



SAAB

Fortsatta framsteg i vår resa mot lönsam tillväxt



Kv4

BOKSLUTSKOMMUNIKÉ 2024

Höjdpunkter

- Orderingången för det fjärde kvartalet uppgick till MSEK 17 556 (31 501) drivet av tillväxt i små och medelstora ordrar. Detta resulterade i en orderstock om SEK 187 miljarder (153).
- Försäljningen i kvartalet uppgick till MSEK 20 850 (16 122) med en organisk tillväxt om 29%, drivet av samtliga affärsområden.
- Försäljning och försäljningstillväxten i kvartalet samt helåret var i linje med den Q4-uppdatering som tillhandahölls 17 januari 2025.
- EBITDA ökade till MSEK 2 734 (2 032) med en EBITDA-marginal om 13,1% (12,6) i kvartalet.
- Rörelseresultatet (EBIT) ökade 38% och uppgick till MSEK 1 953 (1 420), motsvarande en EBIT-marginal om 9,4% (8,8).
- Periodens resultat ökade till MSEK 1 442 (1 254) och resultatet per aktie uppgick till SEK 2,66 (2,27), en ökning om 17%.
- Det operationella kassaflödet uppgick till MSEK 3 558 (3 691) och var drivet av stora kundinbetalningar i kvartalet.
- Nettolikviditeten var MSEK 2 211 (2 343) vid periodens slut.
- Styrelsen föreslår en utdelning per aktie om SEK 2,00 (1,60) för helåret 2024.
- Prognos 2025: en organisk försäljningstillväxt mellan 12–16%, en tillväxt i rörelseresultatet (EBIT) överstigande organiska försäljningstillväxten och ett positivt operationellt kassaflöde.
- Uppdaterade mål för 2023–2027: organisk försäljningstillväxt om cirka 18% (CAGR), tillväxt i rörelseresultatet (EBIT) överstigande organiska försäljningstillväxten och kassaflödeskonvertering om minst 60%, kumulativt för femårsperioden.

17.6

Orderingång, SEK miljarder

29%

Organisk försäljningstillväxt

9,4%

Rörelsemarginal, %

Finansiella höjdpunkter

MSEK	Helår 2024	Helår 2023	Förändring, %	Kv4 2024	Kv4 2023	Förändring, %
Orderingång	96 798	77 811	24	17 556	31 501	-44
Orderstock	187 223	153 409	22			
Försäljningsintäkter	63 751	51 609	24	20 850	16 122	29
Bruttoresultat	13 663	11 260	21	4 286	3 517	22
Bruttomarginal, %	21,4	21,8		20,6	21,8	
EBITDA	8 402	6 558	28	2 734	2 032	35
EBITDA-marginal, %	13,2	12,7		13,1	12,6	
Rörelseresultat (EBIT)	5 662	4 272	33	1 953	1 420	38
Rörelsemarginal, %	8,9	8,3		9,4	8,8	
Periodens resultat	4 210	3 443	22	1 442	1 254	15
varav moderbolagets aktieägares andel	4 171	3 381	23	1 435	1 223	17
Resultat per aktie efter utspädning, SEK ²⁾	7,74	6,29	23	2,66	2,27	17
Räntabilitet på eget kapital, % ¹⁾	12,4	11,1				
Operationellt kassaflöde	2 497	3 157		3 558	3 691	
Fritt kassaflöde	993	1 566		3 267	2 559	
Fritt kassaflöde per aktie efter utspädning, SEK ²⁾	1,84	2,91		6,05	4,75	
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning ²⁾	539 218 308	537 511 328		540 113 152	538 631 236	

¹⁾ Räntabilitet på eget kapital beräknas på en rullande 12-månadersperiod.

²⁾ Jämförelseperioder justerade för aktiesplit 4:1.



Kommentar från VD

Fortsatta framsteg i vår resa mot lönsam tillväxt

Micael Johansson

VD & Koncernchef

Det är glädjande att kunna rapportera att vi avslutade helåret 2024 på ett starkt sätt. Vi levererade en bättre än förväntad organisk tillväxt om 23,4%, förbättrade resultatet med en EBIT-tillväxt på 32,5% och genererade ett positivt kassaflöde på SEK 2,5 miljarder. Samtidigt har vi investerat betydligt i att expandera bolaget för att möta en högre efterfrågan och stärker nu vår position på marknaden. Saab står fast vid att vara en pålitlig partner i ett allt mer instabilt globalt säkerhetsläge. Vi fortsätter stödja våra kundländer när de bygger upp sina försvarsförmågor samtidigt som vi bidrar till att öka den europeiska försvarsindustrins kapacitet.

Under 2024 fortsatte vi att stärka Saabs orderstock, som nu uppgår till SEK 187 miljarder (153). Orderingenången för helåret ökade med 24% jämfört med föregående år och uppgick till SEK 97 miljarder (78) främst drivet av Dynamics och Surveillance. Orderingenången i det fjärde kvartalet uppgick till SEK 17,6 miljarder (31,5) drivet av små och medelstora ordrar jämfört med större ordrar i motsvarande period föregående år. Under föregående år gjordes dessutom positiva justeringar relaterade till indexklausuler i befintliga kontrakt.

Vi ser en fortsatt hög efterfrågan på Saabs produkter och system. För affärsområdet Aeronautics ser vi ett stort intresse för stridsflygplanet Gripen E och har flera pågående kampanjer kopplade till upphandlingar av stridsflyg. Efterfrågan är hög på hela Dynamics produktportfölj, särskilt inom Ground Combat, Missile Systems och Training and Simulation. Vi ser även en hög efterfrågan på hela Surveillance produktportfölj, framförallt spanings- och ledningsflygplanet GlobalEye. Med våra undervattenssystem, ubåtar och ytfartyg i Kockums är vi väl positionerade för framtiden.

Försäljningsintäkterna för helåret uppgick till SEK 63,8 miljarder med en organisk tillväxt på 23,4%, vilket var högre än vår kommunicerade prognos. På grund av detta valde vi att publicera resultatet innan helårsrapporten. Den starka försäljningstillväxten var ett resultat av ovanligt höga nivåer i våra leveranser till kunderna och att nya ordrar har kunnat levereras snabbare. Rörelseresultatet för helåret uppgick till SEK 5,6 miljarder (4,3) och rörelsemarginalen på 8,9%

översteg förra årets marginal på 8,3%. Detta var en följd av högre försäljningsvolymer, skalfördelar och ökad effektivitet. Samtidigt fortsatte vi att prioritera investeringar i forskning och utveckling i ny teknologi såsom autonoma system och AI-baserade förmågor.

Försäljningsintäkterna ökade med 29,3% i kvartalet där alla våra affärsområden bidrog. Rörelseresultatet ökade med 37,5% till 2,0 miljarder (1,4), vilket motsvarar en rörelsemarginal på 9,4% (8,8). Dynamics starka resultat drevs av ökade volymer och en gynnsam projektmix och vi såg även förbättringar inom Kockums och Combitech. Detta motverkades delvis av lägre marginaler inom Aeronautics och Surveillance. Aeronautics resultat påverkades av fortsatta kostnader kopplade till uppstarten av produktion i T-7-programmet. Surveillance gjorde en förlustavsättning i den civila delen av verksamheten, utöver detta var Surveillance underliggande marginal i linje med motsvarande kvartal förra året.

Det operationella kassaflödet i kvartalet uppgick till SEK 3,6 miljarder (3,7). Detta drevs av stora milstolpsbetalningar och motverkades delvis av ökade investeringar. Vi levererade ett starkt positivt operationellt kassaflöde på SEK 2,5 miljarder (3,2) för helåret 2024.

Osäkerheterna i det geopolitiska säkerhetsläget gör det svårt att förutsäga framtiden. Vi fokuserar på att leverera på vår starka orderstock och förväntar oss en fortsatt hög efterfrågan på våra produkter. Samtidigt ser vi möjligheter att öka takten i bolagets utveckling genom att ytterligare tidigarelägga betydande investeringar för ökad kapacitet. Detta kommer att ha viss påverkan på vårt kassaflöde under de närmaste åren men innebär också att vi skapar ytterligare möjligheter på marknaden samtidigt som vi stödjer våra kunder. Därav höjer vi nu målet för vår organiska försäljningstillväxt för 2023–2027 till cirka 18% (sammansatt årlig tillväxttakt, "CAGR"), från tidigare cirka 15%. Vi sänker även målet för kassaflödeskonvertering under samma period till minst 60%, från tidigare minst 70%. För 2025 förväntar vi oss en organisk försäljningstillväxt på mellan 12–16%, en tillväxt i rörelseresultatet som överstiger den organiska försäljningstillväxten samt ett positivt operationellt kassaflöde.

Saab har ambitionen att vara en branschledare inom hållbarhet och under året mötte vi merparten av målen i vår hållbarhetsstrategi. För att ytterligare öka vår transparens kommer vi nu för första gången att utforma vår hållbarhetsrapport inspirerad av EU:s rapporteringsstandard för hållbarhet (ESRS). Rapporten publiceras i Saabs kommande års- och hållbarhetsredovisning. Under 2025 kommer vi att fortsätta bidra till en positiv utveckling i miljö och samhälle, exempelvis genom arbetet med att nå våra vetenskapligt förankrade klimatmål.

Jag vill rikta ett stort tack till Saabs alla medarbetare för deras insatser. Vi har under året ökat antalet medarbetare med närmare 3 000 personer. Detta stärker oss ytterligare i vår förmåga att leverera till våra kunder och säkerställer Saabs fortsatta tillväxt.

Prognos 2025

Försäljningstillväxt:

Organisk försäljningstillväxt mellan 12–16%

Rörelseresultat (EBIT):

Tillväxt i rörelseresultatet överstigande organisk försäljningstillväxt

Operationellt kassaflöde:

Positivt operationellt kassaflöde

Mål 2023–2027

Försäljningstillväxt:

Organisk försäljningstillväxt (sammansatt årlig tillväxttakt, "CAGR") om cirka 18%

Tidigare: Organisk försäljningstillväxt om cirka 15% CAGR

Rörelseresultat (EBIT):

Tillväxt i rörelseresultatet överstigande organisk försäljningstillväxt

Operationellt kassaflöde:

Kassaflödeskonvertering om minst 60%, kumulativt för femårsperioden

Tidigare: Kassaflödeskonvertering om minst 70%

Orderläge

Fjärde kvartalet 2024

Orderingången i det fjärde kvartalet uppgick till 17 556 (31 501), främst drivet av ordrar inom Surveillance och Dynamics. Mindre ordrar ökade jämfört med samma period föregående år och uppgick till MSEK 5 454 (5 372) medan medelstora ordrar minskade och uppgick till MSEK 10 893 (13 878). Kvartalet inkluderade en stor order relaterad till den andra ordern på det mobila luftvärnssystemet MSHORAD till Litauen om SEK 1,2 miljarder. Orderingången i jämförelsekvartalet inkluderade bokningar om SEK 6,0 miljarder till följd av uppdaterad bedömning av vissa indexklausuler i befintliga kontrakt av långsiktig karaktär, där värdet på orderstocken justerades till nuvarande prisnivå.

Januari-december 2024

Orderingången för helåret uppgick till MSEK 96 798 (77 811), motsvarande en ökning om 24 procent. Ökningen drevs av en betydande tillväxt i stora ordrar som uppgick till 49 027 (30 873). Mindre ordrar ökade 17 procent och uppgick till MSEK 19 117 (16 385) och medelstora ordrar minskade 6 procent och uppgick till MSEK 28 654 (30 553). Orderingången ökade i affärsområdena Dynamics och Surveillance samt Combitech.

Orderstocken uppgick till MSEK 187 223, en ökning om 22 procent jämfört med MSEK 153 409 vid årets början. Totalt var 72 procent av orderstocken hänförlig till internationella marknader, jämfört med 64 procent föregående år.

För mer information om orderingång, se kommentarer avseende affärsområdena på sidorna 8, 9 och 10.

Försäljningsintäkter

Fjärde kvartalet 2024

Försäljningsintäkterna ökade 29,3 procent i kvartalet, varav 29,3 procent var organisk tillväxt, och uppgick till MSEK 20 850 (16 122). Samtliga affärsområden och Combitech rapporterade försäljningstillväxt i perioden, drivet av en fortsatt hög aktivitetsnivå i program och leveranser.

Januari-december 2024

Försäljningsintäkterna för helåret uppgick till MSEK 63 751 (51 609), motsvarande en försäljningstillväxt om 23,5 procent, varav 23,4 procent var organisk tillväxt. Samtliga affärsområden rapporterade tvåsiffrig försäljningstillväxt i perioden.

Försäljningsintäkter från internationella marknader ökade med 25 procent för helåret och uppgick till MSEK 37 611 (29 995), motsvarande 59 procent (58) av de totala försäljningsintäkterna. Saab rapporterade tillväxt i samtliga regioner förutom Australien i perioden. Av försäljningsintäkterna avsåg 92 procent (90) den försvarsrelaterade marknaden.

Försäljningstillväxt

Procent	Helår 2024	Helår 2023	Kv4 2024	Kv4 2023
Organisk försäljningstillväxt	23,4	22,6	29,3	15,8
Förändring från förvärv och avyttringar	0,2	-0,5	0,1	-0,5
Valutaomräkningseffekter	-0,1	0,8	-0,1	1,0
Total försäljningstillväxt	23,5	22,9	29,3	16,3

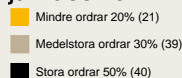
Försäljningsintäkter per region

MSEK	Helår 2024	Helår 2023	Förändring, %
Sverige	26 140	21 614	21
Övriga Europa	15 829	11 913	33
Nordamerika	6 148	5 607	10
Central- och Sydamerika	4 556	3 690	23
Asien	5 329	4 759	12
Afrika	165	109	51
Australien etc.	3 375	3 425	-1
Ej namngivet land	2 209	492	349
Summa	63 751	51 609	24

Klassificering av ordrar

	MSEK
Mindre ordrar	<100
Medelstora ordrar	100-1000
Stora ordrar	>1000

Orderfördelning, jan-dec 2024



Orderstockens fördelning över år:

2025: SEK **57,8** miljarder
2026: SEK **53,2** miljarder
2027: SEK **43,6** miljarder
2028: SEK **22,2** miljarder
Efter 2028: SEK **10,4** miljarder

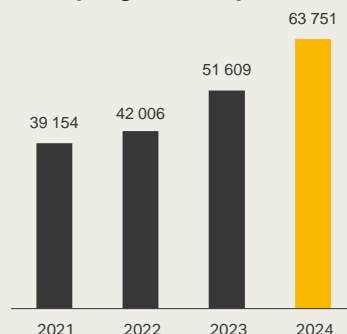
Order per marknad

Totalt var 76% (64) av orderingången hänförlig till marknader utanför Sverige under 2024.

Försäljning per marknad

Totalt var 59% (58) av försäljningsintäkterna hänförliga till marknader utanför Sverige under 2024.

Försäljningsintäkter jan-dec, MSEK



Resultat

Fjärde kvartalet 2024

Bruttoresultatet ökade 22 procent i kvartalet och uppgick till MSEK 4 286 (3 517). Bruttomarginalen uppgick till 20,6 procent (21,8) till följd av ogynnsamma effekter av en förlustavsättning i Surveillance civila verksamhet och ökade kostnader inom Corporate för IT och säkerhet. EBITDA ökade 35 procent och uppgick till MSEK 2 734 (2 032) med en marginal om 13,1 procent (12,6). Rörelseresultatet (EBIT) ökade 38 procent och uppgick till MSEK 1 953 (1 420) med en rörelsemarginal om 9,4 procent (8,8). Förbättringen drevs i huvudsak av stark utveckling i Dynamics men också förbättringar inom Kockums och Combitech. Kvartalet inkluderade en positiv nettoeffekt från omvärdering av en villkorad tilläggsköpeskilling om MSEK 112 vilken kompenseras av nedskrivningar av förvävsrelaterade immateriella tillgångar om MSEK -72. Jämförelseperioden innehöll jämförelsestörande poster om MSEK -66. Se också not 5.

Januari-december 2024

Bruttoresultatet ökade 21 procent och uppgick till MSEK 13 663 (11 260), drivet av de starka försäljningsvolymerna. Bruttomarginalen minskade något till 21,4 procent (21,8).

Totala av- och nedskrivningar uppgick till MSEK 2 740 (2 286). Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar och nyttjanderättstillgångar uppgick till MSEK 1 782 (1 507). De totala utgifterna för satsningar på forskning och utveckling uppgick till MSEK 10 528 (8 899), motsvarande cirka 17 procent (17) av försäljningsintäkterna. Utgifter för egenfinansierade satsningar inom forskning och utveckling uppgick till MSEK 2 705 (2 049), varav MSEK 530 (547) har aktiverats. Aktiveringen av egenfinansierade utvecklingsutgifter är främst hänförlig till utvecklingen av Gripen E/F. Av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar uppgick till MSEK 958 (779), varav av- och nedskrivningar av aktiverade utvecklingsutgifter uppgick till MSEK 634 (615). Avskrivningar av aktiverade utvecklingsutgifter är främst hänförliga till GlobalEye, vilka uppgick till MSEK 374 (374) under 2024.

Andel av resultat från Saabs intresseföretag och joint ventures uppgick till MSEK 72 (-685). Jämförelseperioden inkluderade nedskrivningar i minoritetsportföljen om MSEK -494, klassificerade som jämförelsestörande poster, se not 5.

EBITDA ökade 28 procent och uppgick till MSEK 8 402 (6 558) med en EBITDA-marginal om 13,2 procent (12,7). Rörelseresultatet (EBIT) ökade 33 procent och uppgick till MSEK 5 662 (4 272) med en marginal om 8,9 procent (8,3). Marginalen gynnades av skalfördelar från de starka försäljningsvolymerna. Jämförelsestörande poster hade en nettopåverkan om MSEK 58 och bestod av kapitalvinst från avyttring av Combitechs Norgeverksamhet om MSEK 18, omvärdering av en villkorad tilläggsköpeskilling om MSEK 112 och nedskrivningar av förvävsrelaterade immateriella tillgångar om MSEK -72. Under 2023 uppgick jämförelsestörande poster till MSEK -22, se också not 5.

Finansnetto

MSEK	Helår 2024	Helår 2023
Finansnetto hänförligt till pensioner	-46	-35
Räntenetto	121	110
Valutavinst/-förluster	-266	156
Räntekostnad leasingskuld	-159	-139
Övriga finansiella poster	-23	54
Summa	-373	146

Finansnettot uppgick till MSEK -373 (146) under 2024. Förändringen jämfört med föregående år var huvudsakligen en följd av SEK-depreciering som ledde till en ogynnsam påverkan på valutasäkringar i tenderportföljen samt lägre resultat från övriga finansiella poster, relaterat till kortfristiga placeringar.

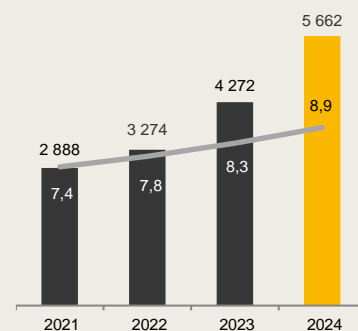
Finansnetto hänförligt till pensioner är den finansiella kostnaden för nettopensionsskulden redovisad i balansräkningen. Se not 13 för mer information om förmånsbestämda pensionsplaner. Räntenetto avser ränta på likvida medel, lång- och kortfristiga placeringar och räntekostnader på kort- och långfristiga räntebärande skulder samt ränta på ränteswappar.

Valutavinst/-förluster redovisade i finansnettot är främst hänförliga till säkringar av valutorna i offertportföljen, vilka värderas till verkligt värde över resultaträkningen. Räntekostnad leasingskuld avser räntekomponenten hänförlig till leasingskulder redovisade i balansräkningen. Övriga finansiella poster består av realiserade och orealiserade resultat avseende kortfristiga placeringar och derivat samt övriga valutaeffekter, till exempel förändringar av valutakurser för likvida medel i andra valutor än SEK.

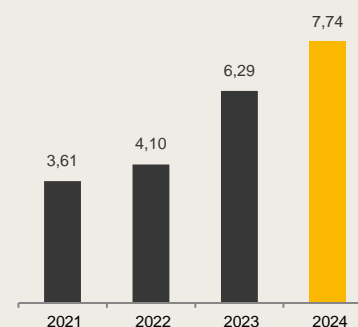
Skatt

Aktuella och uppskjutna skatter uppgick till MSEK -1 079 (-975) under 2024, motsvarande en effektiv skattesats om 20 (22) procent. Minskningen i den effektiva skattesatsen var främst ett resultat av utnyttjande av tidigare icke-aktiverade underskottsavdrag och högre ej skattepliktiga intäkter 2024.

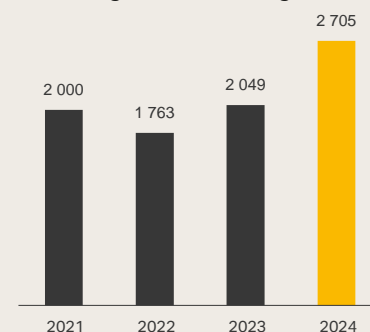
Rörelseresultat (MSEK) och marginal (%), jan-dec



Resultat per aktie efter utspädning, SEK



Utgifter för egenfinansierad forskning och utveckling, MSEK



Finansiell ställning och likviditet

Vid utgången av december 2024 hade Saab en nettolikviditet om MSEK 2 211, en minskning med MSEK 132 jämfört med årets slut 2023 då nettolikviditeten uppgick till MSEK 2 343. Nettoskuld i relation till EBITDA uppgick till -0,26 (-0,36) vid årets slut.

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till MSEK 6 732 (6 462).

Avtalstillgångar ökade med MSEK 2 007 och avtalsskulder ökade med MSEK 9 122 jämfört med årets slut 2023. Varulagret ökade med MSEK 5 039 under 2024 med ökning främst inom Dynamics och Surveillance.

Nettoavsättningen för pensioner, exklusive särskild löneskatt, uppgick till MSEK 1 070 per den 31 december 2024, jämfört med MSEK 1 490 vid årets slut 2023. Påverkan på nettoskulden om MSEK 420 var främst hänförlig till positiv avkastning på förvaltningstillgångar. För mer information om Saabs förmånsbestämda pensionsplaner, se not 13.

Materiella anläggningstillgångar uppgick till MSEK 12 484 jämfört med 9 501 vid årets slut 2023. Nyttjanderättstillgångar redovisade i balansräkningen uppgick till MSEK 2 881 jämfört med MSEK 2 554 vid årets slut 2023.

Finansiella placeringar ökade med MSEK 1 661 under helåret och uppgick till MSEK 2 763 (1 102). Ökningen var framförallt hänförlig till en ytterligare investering i och omvärdering av investeringen i Helsing GmbH. Omvärderingen av Helsing GmbH har redovisats i övrigt totalresultat.

Under helåret gjordes nettoinvesteringar om MSEK 4 769 (3 534). Investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till MSEK 4 012 (2 507).

Investeringar i immateriella anläggningstillgångar uppgick till MSEK 827 (1 031), av vilka MSEK 530 (547) avsåg aktiverade utvecklingsutgifter. Investeringarna var främst hänförliga till utvecklingen av Gripen E/F. Av de totala investeringarna i immateriella anläggningstillgångar avsåg MSEK 297 (484) andra immateriella anläggningstillgångar.

Per den 31 december 2024 uppgick lång- och kortfristiga räntebärande placeringar och likvida medel till MSEK 13 351, en minskning med MSEK 118 jämfört med årets slut 2023. Därtill hade koncernen outnyttjade revolverande kreditfaciliteter uppgående till MSEK 6 000.

Under året ökade sysselsatt kapital med MSEK 3 391 till MSEK 47 345. Räntabiliteten på sysselsatt kapital uppgick till 13,6 procent (11,9) och räntabiliteten på eget kapital till 12,4 procent (11,1), båda beräknade på en rullande 12-månadersperiod.

Förändring i nettoskuld Jan-dec 2024

MSEK	
Nettolikviditet (+)/nettoskuld (-), 31 dec 2023 ¹⁾	2 343
Kassaflöde från den löpande verksamheten	6 732
Förändring i nettopensionsförpliktelse	420
Nettoinvesteringar	-4 769
Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar, intresseföretag och joint ventures	-290
Förändring genom aktieswapavtal	-317
Utdelning	-856
Utdelning till och transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande	-41
Tillkommande leasingskulder	-1 001
Förvärv och avyttring av verksamheter	10
Övriga poster, valutaeffekt och orealiserat resultat från finansiella investeringar	-20
Nettolikviditet (+)/nettoskuld (-), 31 december 2024 ¹⁾	2 211
¹⁾ Nettolikviditet (+)/nettoskuld (-) exklusive nettoavsättning för pensioner, leasingskulder och räntebärande fordringar, 31 december 2024	5 999

Nyckeltal till finansiell ställning och likviditet

MSEK	31 dec 2024	31 dec 2023	Förändring
Nettolikviditet/-skuld ²⁾	2 211	2 343	-132
Immateriella anläggningstillgångar	12 998	12 941	57
Goodwill	5 572	5 424	148
Aktiverade utvecklingsutgifter	6 052	6 106	-54
Andra immateriella anläggningstillgångar	1 374	1 411	-37
Materiella anläggningstillgångar etc. ³⁾	12 898	9 915	2 983
Nyttjanderättstillgångar ⁴⁾	2 881	2 554	327
Varulager	21 825	16 786	5 039
Kundfordringar	11 334	7 244	4 090
Avtalstillgångar	14 323	12 316	2 007
Avtalsskulder	25 675	16 553	9 122
Soliditet, %	35,9	39,1	-
Räntabilitet på eget kapital, %	12,4	11,1	-
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	13,6	11,9	-
Eget kapital per aktie, SEK ¹⁾⁵⁾	66,33	60,10	6,23
1) Antal aktier exklusive aktier i eget förvar och återköpta genom aktieswap ⁵⁾	535 270 968	532 989 260	

2) Koncernens nettolikviditet/-skuld avser likvida medel, kortfristiga placeringar och räntebärande fordringar med avdrag för räntebärande skulder och avsättning för pensioner exklusive avsättning för särskild löneskatt hänförlig till pensioner. För en detaljerad fördelning av räntebärande fordringar och räntebärande skulder, se not 8.

3) Inkluderar materiella anläggningstillgångar och biologiska tillgångar.

4) Avser nyttjanderätter gällande leasing.

5) Jämförelseperioder justerade för aktiesplit 4:1.

Kassaflöde

Fjärde kvartalet 2024

I det fjärde kvartalet uppgick det operationella kassaflödet till MSEK 3 558 (3 691). Kassaflödet från den löpande verksamheten inklusive påverkan från förändringar i rörelsekapital var högre än i jämförelseperioden medan ökade investeringar hade en motverkande påverkan.

Januari-december 2024

Det operationella kassaflödet 2024 uppgick till MSEK 2 497 (3 157). Minskningen jämfört med 2023 var främst ett resultat av ökade investeringar och ogynnsam påverkan från förändringar i rörelsekapital.

Till följd av strukturen på Saabs kundkontrakt, leveranser och tidpunkter för betalningar i stora projekt kan kassaflödet uppvisa stora skillnader mellan olika rapporteringsperioder.

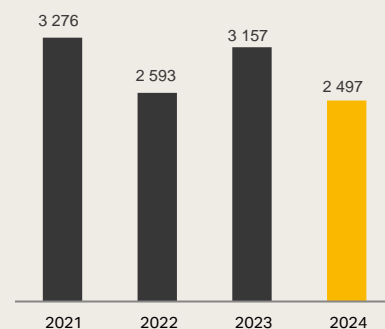
Det fria kassaflödet uppgick till MSEK 993 (1 566). För mer detaljerad information om kassaflödet, se not 11.

MSEK	Jan-dec 2024	Jan-dec 2023
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital exklusive skatter och andra finansiella poster ¹⁾	8 269	6 777
Förändring av rörelsekapital	-1 003	-86
Kassaflöde från den löpande verksamheten exklusive skatter och andra finansiella poster	7 266	6 691
Kassaflöde från investeringsverksamheten ²⁾	-4 769	-3 534
Operationellt kassaflöde	2 497	3 157
Skatter och andra finansiella poster	-1 224	-815
Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar och verksamheter	-280	-776
Fritt kassaflöde	993	1 566

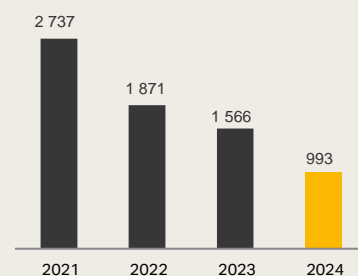
1) Inkluderar även amortering av leasingsskulder

2) Kassaflöde från investeringsverksamheten exklusive förändring av kortfristiga placeringar och övriga räntebärande tillgångar samt exklusive avyttring och förvärv av finansiella tillgångar, verksamheter och koncernföretag. I de fall förvärv och avyttring av finansiella anläggningstillgångar bedöms vara av rörelsekaraktär ingår dock posten i investeringsverksamheten.

Operationellt kassaflöde, MSEK



Fritt kassaflöde, MSEK



Aeronautics

Affärsenheter

Advanced Programs, Aerospace Systems, Aviation Services, Gripen.

Marknadshöjdpunkter

Orderingången i det fjärde kvartalet inkluderade ett kontrakt från Sverige avseende integration av nya avancerade missilssystem för Gripen C/D och ett kontrakt för support av framtida utveckling av Gripen-systemet under 2025. Det fjärde kvartalet föregående år inkluderade prisindexjusteringar vilka hade en gynnsam påverkan på orderingången om SEK 4,3 miljarder.

Försäljningsintäkter och resultat

Aeronautics försäljningsintäkter ökade med 35% i kvartalet till följd av god takt i exekveringen av program, speciellt Gripen E/F till Brasilien. Rörelseresultatet ökade i kvartalet till följd av de högre försäljningsvolymerna, medan marginalen minskade i jämförelse med föregående år till följd av fortsatt uppstart av produktion för T7-programmet.

Kassaflöde

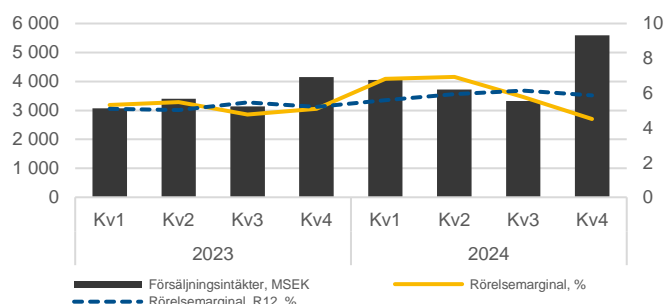
Kassaflödet var positivt, främst drivet av minskat rörelsekapital.

MSEK	Helår 2024	Helår 2023	Förändring, %	Kv4 2024	Kv4 2023	Förändring, %
Orderingång	11 176	18 111	-38	2 416	9 233	-74
Orderstock	41 501	46 995	-12			
Försäljningsintäkter	16 689	13 754	21	5 594	4 152	35
EBITDA	1 230	916	34	326	263	24
EBITDA-marginal, %	7,4	6,7		5,8	6,3	
Rörelseresultat (EBIT)	977	710	38	252	212	19
Rörelsemarginal, %	5,9	5,2		4,5	5,1	
Operationellt kassaflöde	-712	-370		1 395	240	



Marknad

Försäljningsintäkter från marknader utanför Sverige uppgick till 43% (42) 2024.



Dynamics

Affärsenheter

Barracuda, Ground Combat, Missile Systems, Tactical Support Solutions, Training and Simulation.

Marknadshöjdpunkter

Orderingången uppgick till SEK 5,2 miljarder i kvartalet, huvudsakligen till följd av medelstora ordrar samt en stor order för det andra Mobile Short Range Air Defence (MSHORAD) till Litauen.

Försäljningsintäkter och resultat

Försäljningstillväxten var exceptionellt stark i kvartalet, drivet av hög aktivitet och stora leveransvolymerna i flera affärsenheter. Rörelseresultatet förbättrades i kvartalet till följd av de ökade försäljningsvolymerna och en positiv projektmix. Rörelsemarginalen uppgick till 21,2%.

Kassaflöde

Kassaflödet i kvartalet uppgick till SEK 1 miljard drivet av rörelseresultatet och en marginell minskning av rörelsekapital vilket delvis kompenseras av investeringar.

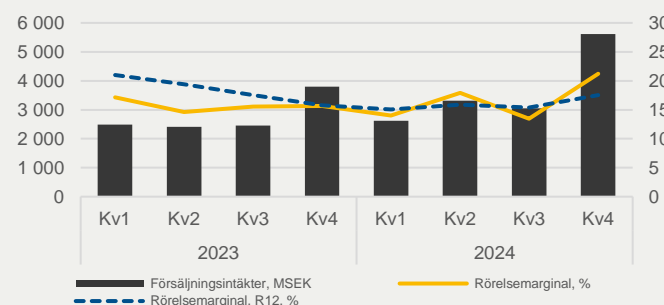
MSEK	Helår 2024	Helår 2023	Förändring, %	Kv4 2024	Kv4 2023	Förändring, %
Orderingång	50 293	26 709	88	5 159	8 753	-41
Orderstock	78 886	43 103	83			
Försäljningsintäkter	14 605	11 160	31	5 615	3 800	48
EBITDA	2 693	1 856	45	1 230	623	97
EBITDA-marginal, %	18,4	16,6		21,9	16,4	
Rörelseresultat (EBIT)	2 565	1 758	46	1 192	596	100
Rörelsemarginal, %	17,6	15,8		21,2	15,7	
Operationellt kassaflöde	2 798	3 237		1 004	1 802	

2023 har omräknats till följd av flytten av affärsenheten Underwater Systems från Dynamics till Kockums från och med 1 januari 2024. Profformasiffror finns tillgängliga på <https://www.saab.com/investors/financials/financial-data>



Marknad

Försäljningsintäkter från marknader utanför Sverige uppgick till 79% (78) 2024.



Surveillance

Affärsenheter

Airborne Early Warning, Digital Battlespace Solutions, Fighter Core Capabilities, Naval Combat Systems, Safety and Security Solutions, Surface Sensor Solutions.

Marknadshöjdpunkter

Orderingången i kvartalet var på en jämförbar nivå mot föregående år och innehöll flera ordrar på sensorsystem som Giraffe och Sirius Compact liksom delar av MSHORAD-ordern till Litauen. Orderingången i det fjärde kvartalet föregående år gynnades av prisindexjusteringar om SEK 1,7 miljarder.

Försäljningsintäkter och resultat

Försäljningsintäkterna ökade i kvartalet drivet av en hög takt i projektexekvering inom flera affärsenheter. De högre försäljningsvolymerna hade en gynnsam påverkan på EBIT, men motverkades av en förlustavsättning i den civila verksamheten, vilket ledde till en rörelsemarginal om 10,3%. Exklusive denna förlust var den underliggande rörelsemarginalen i nivå med det fjärde kvartalet föregående år.

Kassaflöde

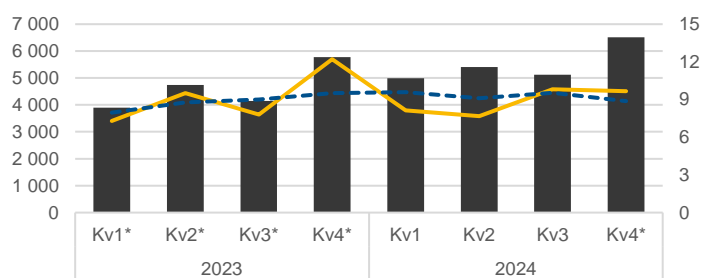
Kassaflödet i kvartalet uppgick till SEK 1,4 miljarder i kvartalet drivet av kundinbetalningar trots högre lager och investeringar.

MSEK	Helår 2024	Helår 2023	Förändring, %	Kv4 2024	Kv4 2023	Förändring, %
Orderingång	28 534	23 887	19	9 062	9 042	0
Orderstock	52 725	45 780	15			
Försäljningsintäkter	22 014	18 559	19	6 504	5 777	13
EBITDA	3 038	2 933	4	985	954	3
EBITDA-marginal, %	13,8	15,8		15,1	16,5	
Rörelseresultat (EBIT)	1 991	2 034	-2	668	705	-5
Rörelsemarginal, %	9,0	11,0		10,3	12,2	
Operationellt kassaflöde	1 333	1 153		1 439	1 913	



Marknad

Försäljningsintäkter från marknader utanför Sverige uppgick till 72% (72) 2024.



*Rörelsemarginal och Rörelsemarginal, R12, % justerar för jämförelsestörande poster och exkluderar en kapitalvinst från försäljningen av MTM-verksamheten om MSEK 270 i Kv1 2023. Kv4 2024 inkluderar justeringar för en vinst från omvärdering av villkorad tilläggsköpskilling om MSEK 112 samt nedskrivning av immateriella tillgångar avseende förvärvade kundrelationer om MSEK 72.

Kockums

Affärsenheter

Docksta, Submarines, Surface Ships, Underwater Systems.

Marknadshöjdpunkter

Orderingången i kvartalet innehöll ordrar avseende undervattenssystem från Sverige och ordrar på stridsbåt CB90.

Försäljningsintäkter och resultat

Försäljningsintäkterna ökade 29% i kvartalet, drivet av god projektexekvering i nyckelprogram. Rörelseresultatet och rörelsemarginalen ökade jämfört med samma kvartal föregående år, till följd av de högre försäljningsvolymerna.

Kassaflöde

Kassaflödet var negativt i kvartalet till följd av timing av större kundinbetalningar.

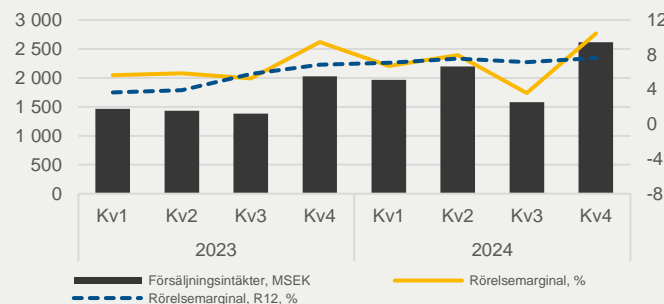
MSEK	Helår 2024	Helår 2023	Förändring, %	Kv4 2024	Kv4 2023	Förändring, %
Orderingång	5 706	7 497	-24	1 070	4 313	-75
Orderstock	14 360	17 031	-16			
Försäljningsintäkter	8 364	6 314	32	2 617	2 027	29
EBITDA	690	469	47	287	202	42
EBITDA-marginal, %	8,2	7,4		11,0	10,0	
Rörelseresultat (EBIT)	639	432	48	275	192	43
Rörelsemarginal, %	7,6	6,8		10,5	9,5	
Operationellt kassaflöde	289	-254		-443	-524	

2023 har omräknats till följd av flytten av affärsenheten Underwater Systems från Dynamics till Kockums från och med 1 januari 2024. Proformasiffror finns tillgängliga på <https://www.saab.com/investors/financials/financial-data>



Marknad

Försäljningsintäkter från marknader utanför Sverige uppgick till 31% (29) 2024.



Combitech

Marknadshöjdpunkter

Efterfrågan på försvars- och säkerhetslösningar var fortsatt stabil i kvartalet, med ett ökande kundintresse för AI-lösningar. I kvartalet tecknade Combitech flera nya kontrakt, inklusive projekt med svenska kommuner och företag inom industrisektorn.

Försäljningsintäkter och resultat

Försäljningsintäkterna ökade 16% i kvartalet. Detta drevs av fler kundprojekt och leveranser samt ett ökat antal anställda jämfört med samma kvartal föregående år. Rörelseresultatet och rörelsemarginalen ökade i kvartalet till följd av de högre försäljningsvolymerna.

Helårsresultatet innehöll en positiv resultatpåverkan om MSEK 18 från avyttringen av Combitechs norska verksamhet i det tredje kvartalet.

Kassaflöde

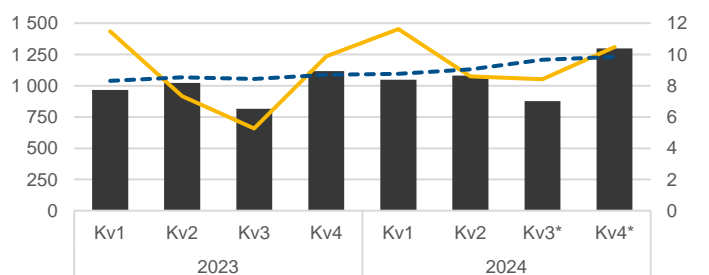
Kassaflödet var positivt i kvartalet till följd av milstolpsbetalningar och kundförskott.

MSEK	Helår 2024	Helår 2023	Förändring, %	Kv4 2024	Kv4 2023	Förändring, %
Orderingång	4 637	4 291	8	1 344	1 122	20
Orderstock	1 927	1 595	21			
Försäljningsintäkter	4 306	3 922	10	1 298	1 117	16
EBITDA	458	350	31	143	114	25
EBITDA-marginal, %	10,6	8,9		11,0	10,2	
Rörelseresultat (EBIT)	442	340	30	136	111	23
Rörelsemarginal, %	10,3	8,7		10,5	9,9	
Operationellt kassaflöde	532	387		305	332	



Marknad

Försäljningsintäkter från marknader utanför Sverige uppgick till 5% (6) 2024.



*Rörelsemarginal och Rörelsemarginal, R12, % justerat för jämförelsestörande poster och exkluderar kapitalvinsten om MSEK 18 från avyttringen av Combitech Norge i Kv3 2024.

Corporate och övriga poster

Corporate

Corporate omfattar koncernstabber, koncernavdelningar och övriga operativa verksamheter, inklusive Saabs minoritetsportfölj. I minoritetsportföljen ingår Saabs Venture-portfölj. Corporate redovisade ett rörelseresultat om MSEK -570 (-396) i det fjärde kvartalet, i huvudsak drivet av ökade kostnader för IT och säkerhet. Det fjärde kvartalet 2023 innehöll nedskrivningar i minoritetsportföljen om MSEK -210, vilka delvis kompenseras av negativ goodwill från en köpeskillingsallokering om MSEK 144, se not 5. Rörelseresultatet för 2024 uppgick till MSEK -952 (-1 002). Jämförelseperioden inkluderade nedskrivningar i minoritetsportföljen om MSEK -494, delvis kompenseras av negativ goodwill om MSEK 144 samt realisationsvinst från försäljning av en fastighet om MSEK 58, se not 5. Operationellt kassaflöde hänförligt till Corporate uppgick 2024 till MSEK -1 743 (-996). Minskningen drevs framförallt av förändring i rörelsekapital och ökade investeringar i materiella anläggningstillgångar.

Förvärv och avyttringar 2024

I det första kvartalet 2024 slutförde Saab förvärvet av resterande andelar i UMS Skeldar AG för en mindre ersättning. I början av det tredje kvartalet 2024 avyttrade Combitech sin verksamhet i Norge med 30 medarbetare mot en mindre ersättning. Inga förvärv eller avyttringar inträffade under fjärde kvartalet.

Återköp av egna aktier och aktiesplit

Antalet återköpta aktier som fanns i eget förvar uppgick till 6 915 618 per den 31 december 2024 jämfört med 10 394 128 vid 2023 års slut (justerat för aktiesplit 4:1). I det andra kvartalet 2024 ingick Saab ett aktieswapavtal med tredje part för att säkra den förväntade finansiella exponeringen av LTI 2024. Per den 31 december 2024 bestod aktieswapen av 1 196 802 aktier. Årsstämman 2024 beslutade att bemyndiga styrelsen att besluta om förvärv av högst 1 100 000 B-aktier (eller högst 4 400 000 B-aktier efter genomförande av aktiesplit 4:1) för säkerställande av leverans av aktier till deltagare i Saabs långsiktiga incitamentsprogram 2025. Årsstämman beslutade även att bemyndiga styrelsen att, före nästa årsstämma, besluta om förvärv av B-aktier upp till maximalt 10 procent av samtliga aktier i bolaget. Syftet med bemyndigandet är att kunna anpassa bolagets kapitalstruktur och därmed bidra till ökat aktieägarvärde samt att även fortsättningsvis kunna använda återköpta aktier i samband med eventuella företagsförvärv och för bolagets aktierelaterade incitamentsprogram.

Den 11 april 2024 beslutade årsstämman om en uppdelning av bolagets aktier (s.k. aktiesplit) genom att varje aktie, oavsett serie, delas upp på fyra aktier av samma serie. Avstämningsdag för genomförande av aktiespliten var den 8 maj 2024. Efter uppdelningen uppgick det totala antalet aktier i bolaget till 543 383 388, varav 9 535 612 A-aktier och 533 847 776 B-aktier, motsvarande totalt 629 203 896 röster.

Föreslagen utdelning

Styrelsen föreslår att till aktieägarna dela ut SEK 2,00 per aktie (1,60 efter aktiesplit 4:1), totalt MSEK 1 071 (853). Utdelningen för 2024 är beräknad på antalet utestående aktier per den 31 december 2024, uppgående till 535 270 968 (532 989 260 efter aktiesplit 4:1). För att underlätta en mer effektiv likviditetshandling föreslås att utdelningen utbetalas i två lika stora delar. Som avstämningsdagar för rätt att erhålla utdelning föreslås den 14 april 2025 och den 7 oktober 2025. Utdelningen beräknas utbetalas den 17 april 2025 och den 10 oktober 2025.

Risker och osäkerheter

Saab bedriver utveckling, produktion och leverans av tekniskt avancerade system och produkter till militära och civila kunder över hela världen. Verksamheten består till stor del av stora projekt vilka genomförs under lång tid, oftast över flera år, i nära samarbete med kunder, leverantörer, partners och institutioner. Affärerna omfattar i regel betydande investeringar, lång tidsperiod samt teknisk utveckling eller förädling av produkter. Den internationella verksamheten omfattar, förutom kund- och leverantörsrelationer, joint ventures och samarbeten med andra i branschen samt etablering av egna verksamheter utomlands. Verksamheten medför ett risktagande i olika avseenden. Väsentliga riskområden omfattar strategiska, omvärlds- och politiska, verksamhets-, finansiella och compliance-risker. Olika policyer och instruktioner reglerar hanteringen av väsentliga risker. Saab växer just nu i snabb takt med utökad produktion och bedriver kundprojekt med en stor andel utvecklingsinnehåll, vilket medför en hög risknivå. Marknaden karaktäriseras vidare av förhållanden där kundernas beställningar kan komma att senareläggas av bland annat ekonomiska och politiska skäl.

Osäkerheten i den globala leverantörskedjan innebär en risk för Saab och dess verksamhet. Utmaningarna är främst kopplade till tillgången på vissa råvaror och försvarsspecifika komponenter, utökad produktionskapacitet hos vissa leverantörer samt leverantörers förmåga att hantera ökad nedflödning av regulatoriska krav. Saab arbetar aktivt för att hantera risker i leverantörskedjan genom bland annat kontraktshandling, alternativa leverantörer, omplanering och intensifierad dialog och förhandling med leverantörer.

I oktober 2024 tog Saab North America, Inc. emot ett föreläggande från USA:s justitiedepartement (U.S. Department of Justice). USA:s justitiedepartement har begärt information om den brasilianska regeringens köp av 36 stridsflygplan av typ Gripen E/F år 2014. Saab följer begäran att lämna information och samarbetar med USA:s justitiedepartement i detta ärende. Myndigheter i både Brasilien och Sverige har tidigare utrett delar av den brasilianska upphandlingen av stridsflygplan. Dessa utredningar avslutades utan att påvisa något felaktigt agerande av Saab.

En övergripande beskrivning av riskområden finns i årsredovisningen 2023 på sidorna 36 till 41.

Risker relaterade till väpnade konflikter

De globala geopolitiska spänningarna, inklusive konflikterna i Ukraina och Mellanöstern, har resulterat i en mer komplex och mångfasetterad säkerhetsmiljö för Saab. Därför har Saab vidtagit ökade säkerhetsåtgärder för att skydda anläggningar, personal och IT samt åtgärder relaterade till cyberrisker, vilket kan leda till ökade kostnader.

Saab har ingen försvarsrelaterad försäljningsexponering mot Belarus och Ryssland men följer noggrant de affärsmässiga konsekvenserna av kriget i Ukraina. Saab verkar på en hårt reglerad marknad och det är fundamentalt för Saab som ett ansvarsfullt försvarsföretag att följa samtliga applicerbara regelverk och åtaganden gällande exportkontroll och sanktioner, dvs. sanktioner från EU, FN, OSSE eller andra applicerbara landspecifika sanktioner. Saabs krisorganisation har ett fortlöpande fokus på säkerhet, embargo och sanktioner.

Konflikten i Mellanöstern innebär en risk för Saab kopplad till leverantörskedjan eftersom bolaget har ett fåtal leverantörer i Israel. Saab följer händelserna och har initierat åtgärder för att hantera detta, och har en nära dialog med leverantörer. Saab har ingen försvarsrelaterad försäljningsexponering mot Israel.

Ägare

Största ägare den 31 december 2024:

	% av kapital	% av röster
Investor AB	30,2	40,1
Wallenberg		
Investments	8,7	7,6
Swedbank Robur		
Fonder	3,3	2,8
BlackRock	2,7	2,3
Vanguard	2,3	2,0
Avanza Pension	0,9	0,8
Alliance Bernstein	0,9	0,8
Avanza Fonder	0,9	0,7
Första AP-Fonden	0,8	0,7
Norges Bank		
Investment		
Management	0,8	0,7

Källa: Modular Finance

Andel röster i procent är beräknade på antal aktier exklusive aktier i eget förvar.

Personal

	31 dec 2024	31 dec 2023
Antal tillsvidare-anställda	24 481	21 479
FTE:er	24 523	21 610

Hållbarhet på Saab

Höjdpunkter under kvartalet

- Under helåret minskade Saab utsläppen inom Scope 1 & 2 med 6,4 procent och fortsätter att göra framsteg mot ett klimatledarskap inom branschen.
- Saab har i samarbete med colombianska och svenska partners, utvecklat en drönare för att samla in viktiga klimatdata, inklusive halter av växthusgaser och indikatorer på ekosystem.
- Samverkan med leverantörer är nyckeln till Saabs ambitiösa klimatmål. För att främja samarbetet samlade Saab nyligen 150 leverantörer för en dialog med fokus på hållbarhet i leveranskedjan. Under arrangemanget betonade Saab sitt åtagande att uppnå nettonollutsläpp till 2050.

Uppnått en majoritet av våra hållbarhetsmål

Saab fortsätter att leverera på sitt hållbarhetsarbete och strävar efter att vara en ledare inom försvarssektorn. Under 2023 satte Saab upp konkreta mål inom de väsentliga områden som beskrivs i hållbarhetsstrategin. År 2024 har Saab gjort framsteg inom majoriteten av hållbarhetsområdena och uppnått 56 procent av målen. Med nya- och reviderade kortsiktiga mål för 2025 fortsätter Saab att leverera mot sina strategiska långsiktiga mål. Den första hållbarhetsrapporten inspirerad av europeiska standarder för hållbarhetsredovisning (ESRS) kommer att visa Saabs strävan för transparens och ansvarsskyldighet.

Saab lanserar drönarprojekt för klimatförändring vid COP16

Saab har i samarbete med EAFIT University, KTH och de svenska och colombianska klimat- och miljöministerierna utvecklat en UAV (obemannad luftfarkost) för klimatforskning. Drönaren kommer att samla in data om växthusgaskoncentrationer, föroreningar och ekosystemhälsa, vilket bidrar till bättre klimatmodellering och begränsningsstrategier. Projektet, som lanserades vid COP16 i Colombia, understryker Saabs engagemang för hållbarhet och internationellt samarbete. Saab har som rådgivare bistått initiativet genom sin Triple Helix-modell (ett innovationsekosystem där stat, akademi och industri samarbetar för ekonomisk tillväxt).



Klimatledarskap genom samarbete i leveranskedjan

Saab har åtagit sig att uppnå nettonollutsläpp till 2050 och är medveten om den viktiga roll som våra leverantörer spelar för att vi ska kunna nå våra ambitiösa klimatmål. I december samlade Saab sina leverantörer för en dialog där man beskrev klimatarbetet och förväntningarna på samarbete, med betoning på de gemensamma fördelarna med en hållbar framtid.

Saab Australien investerar i hållbar infrastruktur

Under fjärde kvartalet färdigställde Saab Australien sitt nya huvudkontor på campus Mawson Lakes. Anläggningen innehåller miljöeffektiva lösningar såsom solenergi, optimerat dagsljus och ventilation, laddningsstationer för elfordon, cirkulära byggnadsmetoder och regnvatteninsamling, vilket sätter en ny standard för hållbar infrastruktur i regionen.



¹ Samtliga nyckeltal är globala

² Antal mätbara arbetsskador som resulterar i förlorad arbetstid / antal arbetade timmar x 1 000 000

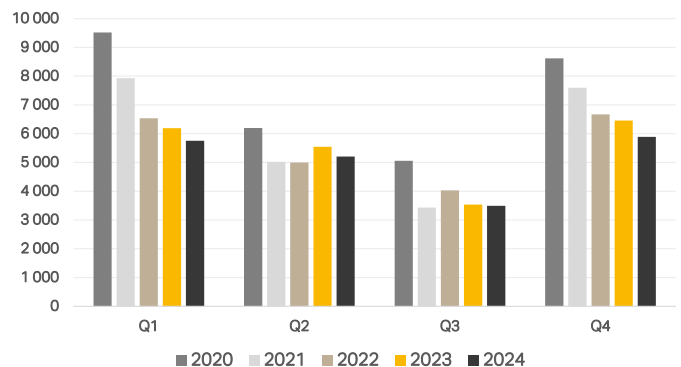
Klimat

Under kvartalet har Saabs Klimatfond finansierat fyra innovationer som valts ut genom initiativet "Innovation Call Climate". Innovationerna fokuserar på att minska utsläppen inom tre nyckelområden: energieffektivitet, bränsleomställning och användning av förnybar energi.

Under fjärde kvartalet steg Saabs utsläpp av växthusgaser inom Scope 1, jämfört med fjärde kvartalet förra året, på grund av utökad testflygning och tjänsteresor. Totala utsläppen (Scope 1 och 2) minskade med 8,8% jämfört med samma kvartal föregående år, drivet av energieffektiviseringsåtgärder, inklusive ökad användning av fossilfri fjärrvärme, förnybara energicertifikat (REC) och ursprungsgarantier (GoOs).

För helåret 2024 minskade Saab utsläppen inom Scope 1 och 2 med 6,4% jämfört med föregående år, trots ökad takt i produktionen. Det har uppnåtts genom fortsatt arbete med att öka energieffektiviteten samt genom köp av ursprungsgarantier och förnybara energicertifikat.

Kvartalsvisa utsläpp Scope 1 & 2
(Marknadsbaserat)
Jämförelse föregående år i ton CO₂e per kvartal



Medarbetare

År 2024 minskade frekvensen av arbetsskador som leder till förlorad arbetstid (LTIFR) och antalet anmälda tillbud per arbetsplatskada jämfört med 2023. Däremot ökade den totala mätbara skadefrekvensen (TRIFR). Saab har genomfört förbättringar av sin rapportering och sitt systemstöd, vilket lett till en ökning av antalet rapporterade skador, särskilt totalt antal mätbara arbetsskador (TRIs). Saab förbättrar kontinuerligt sina processer för hantering av riskobservationer och tillbud för att förhindra framtida incidenter.

Andelen medarbetare som är kvinnor var 26% i slutet av året, en ökning från 25% i slutet av 2023. 28% av chefspositionerna innehades av kvinnor i slutet av 2024, att jämföra med 27% i slutet av föregående år.

Nyckeltal ¹	Dec 2022	Dec 2023	Dec 2024
Lost Time Injury Frequency Rate (LTIFR) ²	0,84	1,33	1,24
Total Recordable Injury Frequency Rate (TRIFR) ³	2,61	3,57	4,38
Antal rapporterade tillbud per arbetsolycka ⁴	4,4	5,0	4,1
Andel chefer som är kvinnor	27%	27%	28%
Andel medarbetare som är kvinnor	24%	25%	26%

³ Antal mätbara arbetsskador / antal arbetade timmar x 1 000 000

⁴ Ökad rapportering leder till färre tillbud

Januari-december 2024

Den 22 januari meddelade Saab att man tecknat ett supportkontrakt för GlobalEye med Förenade Arabemiraten. Ordervärdet är cirka 190 miljoner USD med en treårig kontraktperiod som löper till 2026.

Den 23 februari tecknade Saab ett kontrakt med Försvarets materielverk (FMV) och tog emot en beställning på ytterligare fyra Gripen C-stridsflygplan till Ungern.

Den 4 mars tecknade Saab ett kontrakt med det polska försvarsdepartementets upphandlingsmyndighet gällande leverans av granatgeväret Carl-Gustaf M4, ammunition och träningsutrustning. Ordervärdet motsvarar 12,9 miljarder SEK med kontraktperiod 2024-2027. Ordergången bokades av Saab i Q2 2024 då avtalet trädde i kraft.

Den 10 april meddelade Saab att man utsett Mikael Adelsberg till Chief Digital Officer och chef för Saabs nya centrala funktion Group Digitalisation. Förändringen trädde i kraft 1 oktober och Mikael Adelsberg är nu medlem i Saabs koncernledning.

Den 11 april höll Saab sin årsstämma i Linköping. Årsstämman beslutade om en utdelning om SEK 6,40 per aktie uppdelat på två lika stora utbetalningar. Årsstämman beslutade även om en aktiesplit där varje aktie delas upp på fyra aktier. Avstämningsdag för genomförande av aktiesplit var den 8 maj 2024. Den första delen av utdelningen (SEK 3,20 per aktie) utbetalades den 18 april 2024 och efter den genomförda aktiespliten utbetalades den andra delen (SEK 0,80 per aktie), den 11 oktober 2024. Läs mer på www.saab.com/arsstamma.

Den 31 maj erhöll Saab en beställning från regeringen i ett land i västvärlden gällande ett antal försvarssystem och materiel. Ordervärdet är cirka 7,7 miljarder SEK och leveranser är planerade 2027-2028.

Den 4 juni fick Saab en första så kallad investment grade rating från S&P Global som ger Saab kreditbetyget BBB+ med stabila utsikter.

Den 18 juni meddelade Saab att Anna Wijkander, tidigare vice CFO och chef för Corporate Control på Saab, blir bolagets nya CFO och medlem av Saabs koncernledning. Hon ersätter Saabs tidigare CFO Christian Luiga som valt att lämna bolaget. Anna Wijkander började i rollen den 9 september 2024.

Den 27 juni tecknade Saab ett kontrakt med Försvarets Materielverk (FMV) gällande leverans av ett tredje spanings- och ledningsflygplan av

typen GlobalEye till Sverige. Ordervärdet är cirka 2,6 miljarder SEK och leveransperioden är 2024-2029.

Den 24 juli erhöll Saab en beställning på försvarsmateriel från regeringen i ett land i västvärlden. Ordervärdet är cirka 6,6 miljarder SEK och leveranser är planerade 2027-2028.

Den 10 oktober informerade Saab att USA:s justitiedepartement har begärt information från Saab North America, Inc. om Brasiliens köp av Gripen år 2014. Saab avser att följa begäran att lämna information och att samarbeta med USA:s justitiedepartement i detta ärende.

Den 23 december meddelade Saab att man har tecknat kontrakt med Försvarets materielverk (FMV) gällande modernisering av Sveriges tunga kustrobotförmåga. Ordervärdet är totalt 800 miljoner SEK och leveranser kommer att inledas under 2026.

För information om övriga mottagna beställningar under perioden, se sida 4 och affärsområdeskommentarer på sidorna 8 till 10. Samtliga pressreleaser återfinns på www.saab.com/newsroom.

Väsentliga händelser efter periodens slut

Den 17 januari gav Saab en uppdatering på Q4 och kommenterade högre organisk försäljningstillväxt för helåret 2024. Försäljningsintäkter för helåret 2024 förväntades bli cirka SEK 63,8 miljarder (51,6), motsvarande en organisk försäljningstillväxt på 23,4 %.

Den 29 januari meddelade Saab att Jonas Hjelm, före detta chef för Government Affairs, omgående lämnar sin roll och Saabs koncernledning för att bli senior rådgivare inom bolaget.

Den 31 januari meddelade Saab ett antal förändringar som påverkar bolagets koncernledning. Eva Karlsson har utsetts till Chief Operating Officer (COO) och kommer att ingå i Saabs koncernledning. Till följd av detta kommer Saabs centrala Operational Excellence-funktion att flyttas till COO-organisationen. Charlotta Björklund, idag chef för Operational Excellence, lämnar koncernledningen den 1 mars 2025 och rapporterar i fortsättningen till COO. Vidare minskar Saab på ansvarsområdet för den centrala strategifunktionen, som nu kommer att fokusera på koncernövergripande strategifrågor. Christian Hedelin, som idag är Saabs strategichef, lämnar till följd av detta koncernledningen för att fortsättningsvis rapportera till Saabs vice vd Anders Carp.



Saab lanserar styrsystem för autonoma navala farkoster

I det fjärde kvartalet presenterade Saab Autonomous Ocean Core, ett autonomt styrsystem som ger farkoster på och under vattenytan autonoma förmågor. Systemet kan användas för militära såväl som civila uppdrag.

Med Autonomous Ocean Core kan obemannade farkoster verka på olika sorters uppdrag såsom mindetektering och minröjning, underrättelseoperationer, övervakning och spaning samt uppdrag som omfattar elektronisk krigföring.

Saab öppnar ny produktionsanläggning

Sirius Compact lanserades 2022 och tillverkas i Finland. Den har tagits emot väl av marknaden med betydande leveranser planerade under 2025. Som svar på den stora efterfrågan öppnar Saab nu en ny tillverkningsanläggning i Tammerfors för att tillgodose tillverkningen av Sirius Compact.

Den nya tillverkningsanläggningen i Tammerfors kommer att tas i drift i början av 2025.

Resultaträkning för koncernen

MSEK	Not	Helår 2024	Helår 2023	Kv4 2024	Kv4 2023
Försäljningsintäkter	4	63 751	51 609	20 850	16 122
Kostnad för sålda varor		-50 088	-40 349	-16 564	-12 605
Bruttoresultat		13 663	11 260	4 286	3 517
<i>Bruttomarginal, %</i>		21,4	21,8	20,6	21,8
Övriga rörelseintäkter	5	301	591	150	179
Försäljningskostnader	5	-3 099	-2 738	-1 000	-777
Administrationskostnader		-2 416	-1 980	-668	-596
Forsknings- och utvecklingskostnader		-2 809	-2 117	-818	-624
Övriga rörelsekostnader		-50	-59	-41	22
Andel av intresseföretags och joint ventures resultat	5	72	-685	44	-301
Rörelseresultat (EBIT) ¹⁾	3	5 662	4 272	1 953	1 420
<i>Rörelsemarginal, %</i>		8,9	8,3	9,4	8,8
Finansiella intäkter		563	782	126	334
Finansiella kostnader		-936	-636	-354	-131
Finansnetto		-373	146	-228	203
Resultat före skatt		5 289	4 418	1 725	1 623
Skatt		-1 079	-975	-283	-369
Periodens resultat		4 210	3 443	1 442	1 254
varav moderbolagets aktieägares andel		4 171	3 381	1 435	1 223
varav innehav utan bestämmande inflytande		39	62	7	31
Resultat per aktie före utspädning, SEK ²⁾⁴⁾		7,81	6,36	2,68	2,30
Resultat per aktie efter utspädning, SEK ³⁾⁴⁾		7,74	6,29	2,66	2,27
1) Varav av- och nedskrivningar		-2 740	-2 286	-781	-612
2) Genomsnittligt antal aktier före utspädning ⁴⁾		534 007 696	531 535 632	534 848 975	532 640 956
3) Genomsnittligt antal aktier efter utspädning ⁴⁾		539 218 308	537 511 328	540 113 152	538 631 236
4) Jämförelseperioder justerade för aktiesplit 4:1					

Totalresultat för koncernen

MSEK	Helår 2024	Helår 2023	Kv4 2024	Kv4 2023
Periodens resultat	4 210	3 443	1 442	1 254
Övrigt totalresultat:				
Poster som inte ska återföras i resultaträkningen:				
Omvärdering av nettopensionsförpliktelser	348	-682	-31	-1 377
Skatt hänförlig till omvärdering av nettopensionsförpliktelser	-72	140	6	283
Eget kapitalinstrument som redovisas till verkligt värde via övrigt totalresultat	1 371	-39	49	-41
Skatt hänförlig till eget kapitalinstrument som redovisas till verkligt värde via övrigt totalresultat	-8	8	0	8
Summa	1 639	-573	24	-1 127
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen:				
Omräkningsdifferenser	486	-422	373	-515
Kassafördessäkringar	-2 360	807	-2 514	982
Skatt hänförlig till kassafördessäkringar	492	-170	530	-206
Räntebärande placeringar som redovisas till verkligt värde via övrigt totalresultat	2	-	-3	-
Skatt hänförlig till räntebärande placeringar som redovisas till verkligt värde via övrigt totalresultat	-1	-	0	-
Summa	-1 381	215	-1 614	261
Periodens övriga totalresultat	258	-358	-1 590	-866
Periodens totalresultat	4 468	3 085	-148	388
varav moderbolagets aktieägares andel	4 408	3 038	-174	386
varav innehav utan bestämmande inflytande	60	47	26	2

Koncernens finansiella ställning

MSEK	Not	31 dec 2024	31 dec 2023
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar:			
Immateriella anläggningstillgångar	7	12 998	12 941
Materiella anläggningstillgångar		12 484	9 501
Biologiska tillgångar		414	414
Nyttjanderättstillgångar		2 881	2 554
Andelar i intresseföretag och joint ventures		315	253
Finansiella placeringar		2 763	1 102
Långfristiga räntebärande placeringar		1 610	-
Långfristiga fordringar		435	515
Uppskjutna skattefordringar		521	482
Summa anläggningstillgångar		34 421	27 762
Omsättningstillgångar:			
Varulager		21 825	16 786
Derivat		930	1 656
Skattefordringar		250	51
Kundfordringar		11 334	7 244
Avtalstillgångar		14 323	12 316
Övriga fordringar		3 259	2 192
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		1 740	1 283
Kortfristiga räntebärande placeringar		8 898	11 340
Likvida medel	11	2 843	2 129
Summa omsättningstillgångar		65 402	54 997
SUMMA TILLGÅNGAR		99 823	82 759
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital:			
Moderbolagets aktieägares andel		35 503	32 035
Innehav utan bestämmande inflytande		309	327
Summa eget kapital		35 812	32 362
Långfristiga skulder:			
Långfristiga leasingskulder		2 337	2 078
Övriga långfristiga räntebärande skulder	8	7 128	6 915
Övriga skulder		136	210
Avsättningar för pensioner	13	1 387	1 872
Övriga avsättningar		2 238	2 888
Uppskjutna skatteskulder		1 070	1 432
Summa långfristiga skulder		14 296	15 395
Kortfristiga skulder:			
Kortfristiga leasingskulder		695	597
Övriga kortfristiga räntebärande skulder	8	224	453
Avtalsskulder		25 675	16 553
Leverantörsskulder		8 215	6 080
Derivat		2 444	1 111
Skatteskulder		536	235
Övriga skulder		1 190	1 083
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		9 700	8 015
Avsättningar		1 036	875
Summa kortfristiga skulder		49 715	35 002
Summa skulder		64 011	50 397
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		99 823	82 759

Förändringar i koncernens eget kapital

MSEK	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Säkrings- reserv	Omräknings- reserv	Balanserade vinstmedel	Summa moderbolagets aktieägares andel	Innehav utan bestäm- mande inflytande	Summa eget kapital
Ingående eget kapital 1 januari 2023	2 174	6 099	176	1 192	19 845	29 486	390	29 876
Totalresultat för perioden januari-december 2023			637	-407	2 808	3 038	47	3 085
Transaktioner med aktieägarna:								
Aktiesparprogram					214	214		214
Utdelning					-703	-703	-120	-823
Förvärv och avyttring av innehav utan bestämmande inflytande					-	-	10	10
Utgående eget kapital 31 december 2023	2 174	6 099	813	785	22 164	32 035	327	32 362
Ingående eget kapital 1 januari 2024	2 174	6 099	813	785	22 164	32 035	327	32 362
Totalresultat för perioden januari-december 2024			-1 868	465	5 811	4 408	60	4 468
Transaktioner med aktieägarna:								
Återköp av aktier genom aktieswap					-318	-318		-318
Aktiesparprogram					235	235		235
Utdelning					-856	-856	-79	-935
Förvärv och avyttring av innehav utan bestämmande inflytande					-1	-1	1	0
Utgående eget kapital 31 december 2024	2 174	6 099	-1 055	1 250	27 035	35 503	309	35 812

Kassaflödesanalys för koncernen

MSEK	Not	Helår 2024	Helår 2023
Den löpande verksamheten:			
Resultat efter finansiella poster		5 289	4 418
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet		3 369	2 950
Utdelning från intressebolag och joint ventures		22	36
Betald inkomstskatt		-945	-856
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital		7 735	6 548
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital:			
Avtalstillgångar och -skulder		7 218	2 915
Varulager		-4 890	-2 691
Övriga rörelsefordringar		-5 464	-1 922
Övriga rörelseskulder		3 589	2 020
Avsättningar		-1 456	-408
Kassaflöde från den löpande verksamheten		6 732	6 462
Investeringsverksamheten:			
Aktiverade utvecklingsutgifter		-530	-547
Förvärv av andra immateriella anläggningstillgångar		-297	-484
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-4 012	-2 507
Avyttring av materiella anläggningstillgångar inklusive biologiska tillgångar		70	4
Förvärv och avyttring av kortfristiga placeringar		2 471	-1 233
Förvärv av finansiella tillgångar, intresseföretag och joint ventures		-1 894	-1 268
Förvärv av verksamheter		-15	-262
Avyttring av koncernföretag och andra verksamheter		25	382
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-4 182	-5 915
Finansieringsverksamheten:			
Amortering av lån		-678	-1 075
Amortering av leasingskulder		-690	-586
Upptagande av lån och ökning av övriga räntebärande skulder		331	1 250
Utbetald utdelning till moderbolagets aktieägare		-856	-703
Utbetald utdelning till innehavare utan bestämmande inflytande		-41	-126
Transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande		-	10
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-1 934	-1 230
Periodens kassaflöde		616	-683
Likvida medel vid periodens början		2 129	2 869
Valutakursdifferens i likvida medel		98	-57
Likvida medel vid periodens slut	11	2 843	2 129

Resultaträkning för koncernen per kvartal

MSEK	Kv4 2024	Kv3 2024	Kv2 2024	Kv1 2024	Kv4 2023	Kv3 2023	Kv2 2023	Kv1 2023
Försäljningsintäkter	20 850	13 546	15 170	14 185	16 122	11 527	12 475	11 485
Kostnad för sålda varor	-16 564	-10 634	-11 790	-11 100	-12 605	-9 046	-9 715	-8 983
Bruttoresultat	4 286	2 912	3 380	3 085	3 517	2 481	2 760	2 502
Bruttomarginal, %	20,6	21,5	22,3	21,7	21,8	21,5	22,1	21,8
Övriga rörelseintäkter	150	111	20	20	179	15	114	283
Försäljningskostnader	-1 000	-650	-755	-694	-777	-633	-687	-641
Administrationskostnader	-668	-568	-595	-585	-596	-443	-491	-450
Forsknings- och utvecklingskostnader	-818	-640	-723	-628	-624	-506	-522	-465
Övriga rörelsekostnader	-41	16	-2	-23	22	-26	-41	-14
Andel av intresseföretags och joint ventures resultat	44	6	6	16	-301	-29	-68	-287
Rörelseresultat (EBIT) ¹⁾	1 953	1 187	1 331	1 191	1 420	859	1 065	928
Rörelsemarginal, %	9,4	8,8	8,8	8,4	8,8	7,5	8,5	8,1
Finansiella intäkter	126	145	135	157	334	148	173	127
Finansiella kostnader	-354	-85	-158	-339	-131	-154	-226	-125
Finansnetto	-228	60	-23	-182	203	-6	-53	2
Resultat före skatt	1 725	1 247	1 308	1 009	1 623	853	1 012	930
Skatt	-283	-275	-296	-225	-369	-197	-214	-195
Periodens resultat	1 442	972	1 012	784	1 254	656	798	735
varav moderbolagets aktieägares andel	1 435	966	1 000	770	1 223	652	774	732
varav innehav utan bestämmande inflytande	7	6	12	14	31	4	24	3
Resultat per aktie före utspädning, SEK ²⁾⁴⁾	2,68	1,81	1,87	1,44	2,30	1,23	1,46	1,38
Resultat per aktie efter utspädning, SEK ³⁾⁴⁾	2,66	1,79	1,85	1,43	2,27	1,21	1,44	1,36
1) Varav av- och nedskrivningar	-781	-701	-630	-628	-612	-565	-553	-556
2) Genomsnittligt antal aktier före utspädning ⁴⁾	534 848 975	534 029 736	533 736 845	533 415 230	532 640 956	531 993 110	531 188 738	530 319 722
3) Genomsnittligt antal aktier efter utspädning ⁴⁾	540 113 152	539 056 834	539 334 622	539 532 640	538 631 236	538 346 168	537 964 760	537 482 588
4) Jämförelseperioder justerade för aktiesplit 4:1								

Totalresultat för koncernen per kvartal

MSEK	Kv4 2024	Kv3 2024	Kv2 2024	Kv1 2024	Kv4 2023	Kv3 2023	Kv2 2023	Kv1 2023
Periodens resultat	1 442	972	1 012	784	1 254	656	798	735
Övrigt totalresultat:								
Poster som inte ska återföras i resultaträkningen:								
Omvärdering av nettopensionsförpliktelser	-31	-824	42	1 161	-1 377	161	701	-167
Skatt hänförlig till omvärdering av nettopensionsförpliktelser	6	170	-9	-239	283	-33	-145	35
Eget kapitalinstrument som redovisas till verkligt värde via övrigt totalresultat	49	-17	1 303	36	-41	-	2	-0
Skatt hänförlig till eget kapitalinstrument som redovisas till verkligt värde via övrigt totalresultat	-	-	-1	-7	8	-	-0	0
Summa	24	-671	1 335	951	-1 127	128	558	-132
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen:								
Omräkningsdifferenser	373	-228	-12	353	-515	-47	311	-171
Kassafördessäkringar	-2 514	1 401	-212	-1 035	982	23	-152	-46
Skatt hänförlig till kassafördessäkringar	530	-286	41	207	-206	-5	32	9
Räntebärande placeringar som redovisas till verkligt värde via övrigt totalresultat	-3	5	-	-	-	-	-	-
Skatt hänförlig till räntebärande placeringar som redovisas till verkligt värde via övrigt totalresultat	-	-1	-	-	-	-	-	-
Summa	-1 614	891	-183	-475	261	-29	191	-208
Periodens övriga totalresultat	-1 590	220	1 152	476	-866	99	749	-340
Periodens totalresultat	-148	1 192	2 164	1 260	388	755	1 547	395
varav moderbolagets aktieägares andel	-174	1 196	2 152	1 234	386	749	1 509	394
varav innehav utan bestämmande inflytande	26	-4	12	26	2	6	38	1

Nyckeltal per kvartal

MSEK	Kv4 2024	Kv3 2024	Kv2 2024	Kv1 2024	Kv4 2023	Kv3 2023	Kv2 2023	Kv1 2023
Soliditet, %	35,9	38,9	39,6	39,7	39,1	40,3	40,2	39,6
Räntabilitet på sysselsatt kapital, % ³⁾	13,6	13,2	12,8	12,6	11,9	11,4	10,5	9,6
Räntabilitet på eget kapital, % ³⁾	12,4	11,8	11,2	10,9	11,1	11,2	10,4	9,5
Eget kapital per aktie, SEK ¹⁾³⁾⁴⁾	66,33	66,64	64,39	62,42	60,11	59,35	57,90	56,39
Fritt kassaflöde, MSEK ³⁾	3 267	2 622	-2 507	-2 389	2 559	-2 554	-1 564	3 125
Fritt kassaflöde per aktie efter utspädning, SEK ²⁾³⁾⁴⁾	6,05	4,86	-4,65	-4,43	4,75	-4,75	-2,91	5,82
1) Antal aktier exklusive aktier i eget förvar och återköpta genom aktieswap ⁴⁾	535 270 968	534 426 981	533 632 490	533 841 200	532 989 260	532 292 652	531 693 568	530 683 908
2) Genomsnittligt antal aktier efter utspädning ⁴⁾	540 113 152	539 056 834	539 334 622	539 532 640	538 631 236	538 346 168	537 964 760	537 482 588
3) För mer information och förklaringar av användandet av dessa nyckeltal hänvisas till www.saab.com/investors/financials/financial-data								
4) Jämförelseperioder justerade för aktiesplit 4:1								

Kvartalsuppgifter per rörelsesegment

MSEK	Kv4 2024	Rörelse-marginal	Kv3 2024	Rörelse-marginal	Kv2 2024	Rörelse-marginal	Kv1 2024	Rörelse-marginal
Försäljningsintäkter								
Aeronautics	5 594		3 322		3 726		4 047	
Dynamics	5 615		3 056		3 312		2 622	
Surveillance	6 504		5 115		5 406		4 989	
Kockums	2 617		1 584		2 197		1 966	
Combitech	1 298		877		1 082		1 049	
Corporate/eliminering	-778		-408		-553		-488	
Summa	20 850		13 546		15 170		14 185	
Rörelseresultat								
Aeronautics	252	4,5%	192	5,8%	257	6,9%	276	6,8%
Dynamics	1 192	21,2%	412	13,5%	594	17,9%	367	14,0%
Surveillance	668	10,3%	502	9,8%	416	7,7%	405	8,1%
Kockums	275	10,5%	57	3,6%	175	8,0%	132	6,7%
Combitech	136	10,5%	91	10,4%	93	8,6%	122	11,6%
Corporate	-570		-67		-204		-111	
Summa	1 953	9,4%	1 187	8,8%	1 331	8,8%	1 191	8,4%
MSEK	Kv4 2023	Rörelse-marginal	Kv3 2023	Rörelse-marginal	Kv2 2023	Rörelse-marginal	Kv1 2023	Rörelse-marginal
Försäljningsintäkter								
Aeronautics	4 152		3 135		3 397		3 070	
Dynamics	3 800		2 453		2 417		2 490	
Surveillance	5 777		4 149		4 739		3 894	
Kockums	2 027		1 386		1 433		1 468	
Combitech	1 117		816		1 023		966	
Corporate/eliminering	-751		-412		-534		-403	
Summa	16 122		11 527		12 475		11 485	
Rörelseresultat								
Aeronautics	212	5,1%	148	4,7%	187	5,5%	163	5,3%
Dynamics	596	15,7%	382	15,6%	353	14,6%	427	17,1%
Surveillance	705	12,2%	324	7,8%	451	9,5%	554	14,2%
Kockums	192	9,5%	73	5,3%	84	5,9%	83	5,7%
Combitech	111	9,9%	43	5,3%	75	7,3%	111	11,5%
Corporate	-396		-111		-85		-410	
Summa	1 420	8,8%	859	7,5%	1 065	8,5%	928	8,1%

Flerårsöversikt

MSEK	2024	2023	2022	2021	2020
Orderingång	96 798	77 811	63 116	43 569	42 328
Orderstock 31 december	187 223	153 409	127 676	105 177	99 816
Försäljningsintäkter	63 751	51 609	42 006	39 154	35 431
Försäljningsintäkter i Sverige, %	41	42	42	38	36
Försäljningsintäkter i Europa exkl. Sverige, %	25	23	19	17	18
Försäljningsintäkter i Nordamerika, %	10	11	11	11	11
Försäljningsintäkter i Central- och Sydamerika, %	7	7	9	15	13
Försäljningsintäkter i resten av världen, %	13	16	19	19	22
Försäljningsintäkter i ej namngivet land, %	4	1	-	-	-
Organisk försäljningstillväxt, %	24	23	5	11	1
Rörelseresultat (EBIT)	5 662	4 272	3 274	2 888	1 315
Rörelsemarginal, %	8,9	8,3	7,8	7,4	3,7
Justerat rörelseresultat	5 662	4 272	3 274	2 888	2 738
Justerad rörelsemarginal, %	8,9	8,3	7,8	7,4	7,4
Av- och nedskrivningar	2 740	2 286	2 127	1 938	1 518
EBITDA	8 402	6 558	5 401	4 826	2 833
EBITDA-marginal, %	13,2	12,7	12,9	12,3	8,0
Resultat efter finansiella poster	5 289	4 418	2 819	2 577	1 112
Årets resultat	4 210	3 443	2 283	2 025	1 092
Balansomslutning	99 823	82 759	72 365	65 039	60 568
Eget kapital	35 812	32 362	29 876	23 249	21 644
Fritt kassaflöde ¹⁾	993	1 566	1 871	2 737	3 753
Kassaflödeskonvertering, % ³⁾	44	74	79	113	101 ²⁾
Räntabilitet på sysselsatt kapital, % ¹⁾	13,6	11,9	8,8	8,1	4,3
Räntabilitet på eget kapital, % ¹⁾	12,4	11,1	8,6	9,0	5,1
Soliditet, %	35,9	39,1	41,3	35,7	35,7
Resultat per aktie före utspädning, SEK ¹⁾⁴⁾	7,81	6,36	4,15	3,64	2,02
Resultat per aktie efter utspädning, SEK ¹⁾⁴⁾	7,74	6,29	4,10	3,61	2,00
Utdelning per aktie, SEK ⁴⁾	2,00 ⁵⁾	1,60	1,33	1,23	1,18
Eget kapital per aktie, SEK ¹⁾⁴⁾	66,33	60,11	55,64	43,58	40,58
Antal tillsvidareanställda vid årets slut	24 481	21 479	19 002	18 153	18 073
Antal aktier exklusive aktier i eget förvar per 31 december ⁴⁾	535 270 968	532 989 260	529 955 536	527 240 712	528 988 292
Genomsnittligt antal aktier före utspädning ⁴⁾	534 007 696	531 535 632	528 630 344	528 658 396	532 039 944
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning ⁴⁾	539 218 308	537 511 328	534 896 892	533 173 360	535 508 564

1) För mer information och förklaringar av användandet av dessa nyckeltal hänvisas till www.saab.com/investors/financials/financial-data

2) Justerat för jämförelsestörande poster

3) Kassaflödeskonvertering = operationellt kassaflöde / rörelseresultat

4) Jämförelseperioder justerade för aktiesplit 4:1

5) Styrelsens förslag

Moderbolaget

I moderbolaget ingår enheter inom affärsområdena Aeronautics, Dynamics, Surveillance samt en enhet inom Combitech. Dessutom ingår koncernstabber och koncernsupport. En stor del av koncernens verksamhet är inkluderad i moderbolaget. Separata noter till moderbolagets räkningar och en separat beskrivning av risker och osäkerheter för moderbolaget har därför inte inkluderats i denna bokslutskommuniké.

Resultaträkning för moderbolaget

MSEK	Helår 2024	Helår 2023	Kv4 2024	Kv4 2023
Försäljningsintäkter	36 291	29 204	11 380	8 931
Kostnad för sålda varor	-30 454	-23 993	-9 982	-7 226
Bruttoresultat	5 837	5 211	1 398	1 705
Bruttomarginal %	16,1	17,8	12,3	19,1
Övriga rörelseintäkter och -kostnader	-4 188	-3 909	-1 334	-1 082
Rörelseresultat (EBIT)	1 649	1 302	64	623
Rörelsemarginal %	4,5	4,5	0,6	7,0
Resultat från finansiella poster	2 443	2 038	2 270	2 165
Resultat efter finansiella poster	4 092	3 340	2 334	2 788
Bokslutsdispositioner	-824	-617	-824	-617
Resultat före skatt	3 268	2 723	1 510	2 171
Skatt	-703	-616	-280	-467
Periodens resultat	2 565	2 107	1 230	1 705

Balansräkning för moderbolaget

MSEK	Not	31 dec 2024	31 dec 2023
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar:			
Immateriella anläggningstillgångar		1 234	1 174
Materiella anläggningstillgångar		6 410	5 376
Finansiella anläggningstillgångar		10 945	8 555
Summa anläggningstillgångar		18 589	15 105
Omsättningstillgångar:			
Varulager		12 530	10 651
Kortfristiga fordringar		25 375	21 026
Kortfristiga placeringar		8 852	11 283
Likvida medel		903	753
Summa omsättningstillgångar		47 660	43 713
SUMMA TILLGÅNGAR		66 249	58 818
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital:			
Bundet eget kapital		3 348	3 354
Fritt eget kapital		15 390	13 756
Summa eget kapital		18 738	17 110
Obeskattade reserver, avsättningar och skulder:			
Obeskattade reserver		4 750	3 926
Avsättningar		1 984	2 677
Skulder	8	40 777	35 105
Summa obeskattade reserver, avsättningar och skulder		47 511	41 708
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		66 249	58 818

Likviditet, finansiering, investeringar och antal tillsvidareanställda

Moderbolagets nettolikviditet uppgick till MSEK 1 895 per den 31 december 2024 jämfört med en nettolikviditet om MSEK 2 635 per den 31 december 2023. Investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till MSEK 1 712 (1 142). Investeringar i immateriella tillgångar uppgick till MSEK 284 (413). Vid periodens slut uppgick antalet anställda i moderbolaget till 12 250 jämfört med 10 970 personer vid årets början.

Noter till finansiella rapporter

Not 1 Företagsinformation

Saab AB (publ.), org. nr. 556036-0793, har sitt säte i Linköping, Sverige. Adressen till bolagets huvudkontor är Olof Palmes gata 17, 5tr, SE-111 22 Stockholm, telefonnummer +46-8-463 00 00. Saabs B-aktie är sedan 1998 noterad på Nasdaq Stockholm och från oktober 2006 på listan för stora bolag. Bolagets verksamhet inklusive dotterföretag, intresseföretag och joint ventures är beskriven i års- och hållbarhetsredovisningen 2023.

Not 2 Redovisningsprinciper

Koncernredovisningen för 2024 är upprättad enligt IAS 34 Delårsrapportering och årsredovisningslagen. Moderbolagets redovisning har upprättats enligt årsredovisningslagen och Rådet för hållbarhets- och finansiell rapportering RFR 2, Redovisning för juridiska personer. Koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper finns beskrivna på sidorna 112-114, samt beträffande väsentliga resultat- och balansposter under respektive notupplysning, i årsredovisningen 2023.

Bokslutskommunikén är upprättad i sammandrag och innehåller inte all information och upplysningar som återfinns i årsredovisningen och bör därför läsas tillsammans med årsredovisningen 2023. All information på sidorna 1-30 utgör bokslutskommuniké för 2024.

Koncernen och moderbolaget använder de redovisningsprinciper och metoder för beräkning så som de har beskrivits i årsredovisningen 2023. Viktiga uppskattningar och bedömningar framgår av not 2 i årsredovisningen 2023.

Not 3 Segmentrapportering

Saab är ett ledande högteknologiskt företag med huvudsaklig verksamhet inom försvar, flyg och samhällssäkerhet. Verksamheten omfattar framförallt väl avgränsade områden inom försvarselektronik, missilsystem och navala system samt militärt och civilt flyg. Saab är också verksam inom teknisk tjänsteproduktion och underhåll. Saab har en stark ställning i Sverige och huvuddelen av försäljningsintäkterna genereras i Europa. Dessutom har Saab en lokal närvaro i Australien, USA, Sydafrika och i andra utvalda länder. Saabs verksamhets- och ledningsstruktur är uppdelad i fyra affärsområden, vilka också är rörelsesegment: Aeronautics, Dynamics, Surveillance och Kockums. Utöver dessa så redovisas även det fristående dotterbolaget Combitech, som tillhandahåller konsulttjänster, skilt från affärsområdesstrukturen. Corporate omfattar koncernstab, koncernavdelningar, minoritetsandelar i bolag i olika tillväxtfaser samt övriga operativa verksamheter som inte är kärnverksamhet. I segmentsredovisningen redovisas samtliga leasingavtal som kostnad linjärt över leasingperioden.

Till följd av den strukturella förändring där affärsenheten Underwater Systems har flyttats från affärsområde Dynamics till Kockums per den 1 januari 2024, har 2023 omräknats. Proformasiffror finns tillgängliga på saab.com/investors/financials/financial-data.

Aeronautics

Aeronautics är en världsledande tillverkare av innovativa flygsystem och bedriver utveckling av produkter inom militär flygteknik. Här utförs även långsiktiga framtidsstudier kring såväl bemannade som obemannade flygplan. Detta som förberedelse för nya flygsystem och vidareutveckling av befintliga produkter.

Dynamics

Dynamics erbjuder en marknadsledande produktportfölj med understödsvapen, missilsystem, träningsystem och signaturhanteringssystem till försvarsmakter världen över, samt därtill relaterade militära och civila nisch-produkter.

Surveillance

Surveillance levererar effektiva lösningar för säkerhet och trygghet, för övervakning och beslutsstöd och för att upptäcka, lokalisera och skydda mot olika typer av hot. Produktportföljen omfattar flygburna, landbaserade och marina radar-, signalspanings- och självskydds-system samt ledningssystem för marin, flygvapen och armé.

Kockums

Kockums utvecklar, levererar och underhåller lösningar i världsklass för naval miljö. I portföljen finns ubåtar med Stirlingsystem för luftoberoende framdrivning, ytstridsfartyg, minröjningsfartyg, autonoma farkoster, torpeder och obemannade undervattensfarkoster. Kockums unika

kompetens ligger inom signaturanpassning, stöthållfasthet och avancerad smygteknik.

Combitech

Combitech är ett fristående dotterbolag till Saab och från 1 juli 2021 ett fristående rörelsesegment utanför affärsområdesstrukturen inom Saab-koncernen. Combitech är ett av Sveriges största teknikkonsultbolag som genom att kombinera teknik med spetskompetens skapar anpassade lösningar som utvecklar kundens verksamhet. Combitech är verksam inom flygindustri, försvarsindustri, telekom samt övrig industri och offentlig sektor. Combitech erbjuder tjänster inom systemutveckling, systemintegration, informationssäkerhet, systemsäkerhet, kommunikation, mekanik, teknisk produktinformation och logistik.

Orderingång per rörelsesegment

MSEK	Helår 2024	Helår 2023	Föränd- ring, %	Kv4 2024	Kv4 2023
Aeronautics	11 176	18 111	-38	2 416	9 233
Dynamics	50 293	26 709	88	5 159	8 753
Surveillance	28 534	23 887	19	9 062	9 042
Kockums	5 706	7 497	-24	1 070	4 313
Combitech	4 637	4 291	8	1 344	1 122
Corporate/eliminering	-3 548	-2 684		-1 495	-962
Summa	96 798	77 811	24	17 556	31 501

Orderingång per region

MSEK	Helår 2024	Helår 2023	Föränd- ring, %	Kv4 2024	Kv4 2023
Sverige	23 456	28 306	-17	7 286	11 522
Övriga Europa	35 498	15 631	127	6 758	6 975
Nordamerika	7 672	9 226	-17	2 280	3 580
Central- och Sydamerika	237	1 563	-85	-928	1 506
Asien	5 050	6 075	-17	633	3 083
Afrika	354	73	385	5	10
Australien etc.	2 877	3 147	-9	1 546	554
Ej namngivet land	21 654	13 790	57	-24	4 271
Summa	96 798	77 811	24	17 556	31 501

Orderstock per rörelsesegment

MSEK	31 dec 2024	31 dec 2023
Aeronautics	41 501	46 995
Dynamics	78 886	43 103
Surveillance	52 725	45 780
Kockums	14 360	17 031
Combitech	1 927	1 595
Corporate/eliminering	-2 176	-1 095
Summa	187 223	153 409

Orderstock per region

MSEK	31 dec 2024	31 dec 2023
Sverige	52 520	55 314
Övriga Europa	60 540	40 636
Nordamerika	13 422	11 510
Central- och Sydamerika	13 565	17 878
Asien	9 550	9 600
Afrika	699	535
Australien etc.	4 185	4 638
Ej namngivet land	32 742	13 298
Summa	187 223	153 409

Försäljningsintäkter per rörelsesegment

MSEK	Helår 2024	Helår 2023	Föränd- ring, %	Kv4 2024	Kv4 2023
Aeronautics	16 689	13 754	21	5 594	4 152
Dynamics	14 605	11 160	31	5 615	3 800
Surveillance	22 014	18 559	19	6 504	5 777
Kockums	8 364	6 314	32	2 617	2 027
Combitech	4 306	3 922	10	1 298	1 117
Corporate/eliminering	-2 227	-2 100		-778	-751
Summa	63 751	51 609	24	20 850	16 122

Försäljningsintäkter per region

MSEK	Helår 2024	I % fsg	Helår 2023	I % fsg
Sverige	26 140	41	21 614	42
Övriga Europa	15 829	25	11 913	23
Nordamerika	6 148	10	5 607	11
Central- och Sydamerika	4 556	7	3 690	7
Asien	5 329	8	4 759	9
Afrika	165	0	109	0
Australien etc.	3 375	5	3 425	7
Ej namngivet land	2 209	4	492	1
Summa	63 751	100	51 609	100

Information om större kunder

Under 2024 hade Saab en kund som enskilt svarade för 10 procent eller mer av koncernens försäljningsintäkter. Svenska försvaret är kund till samtliga affärsområden och de totala intäkterna uppgick till MSEK 22 795 (19 029).

Säsongsvariationer

En stor del av Saabs verksamhet består av större projekt där intäkten redovisas enligt successiv vinstavräkning i förhållande till upparbetning. Upparbetningsgraden i dessa projekt är normalt sett lägre under det tredje kvartalet jämfört med övriga kvartal. Det fjärde kvartalet påverkas normalt sett även av en högre andel leveranser inom främst Dynamics.

Rörelseresultat per rörelsesegment

MSEK	Helår 2024	I % fsg	Helår 2023	I % fsg	Kv4 2024	Kv4 2023
Aeronautics	977	5,9	710	5,2	252	212
Dynamics	2 565	17,6	1 758	15,8	1 192	596
Surveillance	1 991	9,0	2 034	11,0	668	705
Kockums	639	7,6	432	6,8	275	192
Combitech	442	10,3	340	8,7	136	111
Rörelsesegmentens rörelseresultat	6 614	10,5	5 274	10,3	2 523	1 816
Corporate	-952		-1 002		-570	-396
Summa	5 662	8,9	4 272	8,3	1 953	1 420

Av- och nedskrivningar per rörelsesegment

MSEK	Helår 2024	Helår 2023	Föränd- ring, %	Kv4 2024	Kv4 2023
Aeronautics	253	206	23	74	51
Dynamics	128	98	31	38	27
Surveillance	1 047	899	16	317	249
Kockums	51	37	38	12	10
Combitech	16	10	60	7	3
Corporate	1 245	1 036	20	333	272
Summa	2 740	2 286	20	781	612

Operationellt kassaflöde per rörelsesegment

MSEK	Helår 2024	Helår 2023	Kv4 2024	Kv4 2023
Aeronautics	-712	-370	1 395	240
Dynamics	2 798	3 237	1 004	1 802
Surveillance	1 333	1 153	1 439	1 913
Kockums	289	-254	-443	-524
Combitech	532	387	305	332
Corporate	-1 743	-996	-142	-72
Summa	2 497	3 157	3 558	3 691

Sysselsatt kapital per rörelsesegment

MSEK	31 dec 2024	31 dec 2023
Aeronautics	12 136	10 403
Dynamics	5 342	4 346
Surveillance	12 142	11 676
Kockums	3 622	3 011
Combitech	1 348	1 101
Corporate/eliminering	12 755	13 417
Summa	47 345	43 954

Personal, heltidsekvivalenter (FTE:er) per rörelsesegment

Antal vid periodens slut	31 dec 2024	31 dec 2023
Aeronautics	6 023	5 568
Dynamics	4 295	3 557
Surveillance	7 190	6 275
Kockums	2 410	2 140
Combitech	2 378	2 242
Corporate	2 227	1 828
Summa	24 523	21 610

Not 4 Försäljningsintäkternas fördelning

MSEK	Aeronautics		Dynamics		Surveillance		Kockums		Combitech		Corporate/ eliminering		Group	
	Helår 2024	Helår 2023	Helår 2024	Helår 2023	Helår 2024	Helår 2023	Helår 2024	Helår 2023	Helår 2024	Helår 2023	Helår 2024	Helår 2023	Helår 2024	Helår 2023
Externa försäljningsintäkter	16 621	13 664	14 337	10 943	21 267	17 897	8 205	6 188	2 715	2 627	606	290	63 751	51 609
Interna försäljningsintäkter	68	90	268	217	747	662	159	126	1 591	1 295	-2 833	-2 390	-	-
Summa intäkter	16 689	13 754	14 605	11 160	22 014	18 559	8 364	6 314	4 306	3 922	-2 227	-2 100	63 751	51 609
Försäljningsintäkter per kundkategori:														
Militära kunder	15 562	12 745	14 109	10 745	19 536	15 992	7 645	5 648	1 494	1 185	296	119	58 642	46 434
Civila kunder	1 059	919	228	198	1 731	1 905	560	540	1 221	1 442	310	171	5 109	5 175
Summa externa intäkter	16 621	13 664	14 337	10 943	21 267	17 897	8 205	6 188	2 715	2 627	606	290	63 751	51 609
Försäljningsintäkter per intäktslag:														
Långa kundkontrakt	14 563	12 075	5 321	3 814	15 136	13 377	4 951	3 628	1	-	259	126	40 231	33 020
Tjänster	824	1 261	1 686	1 408	3 363	3 115	1 616	1 144	2 454	2 450	176	137	10 119	9 515
Produkter	1 234	328	7 330	5 721	2 768	1 405	1 638	1 416	260	177	171	27	13 401	9 074
Summa externa intäkter	16 621	13 664	14 337	10 943	21 267	17 897	8 205	6 188	2 715	2 627	606	290	63 751	51 609
Försäljningsintäkter per marknadssegment:														
Militärt flyg	15 289	12 400	382	305	7 981	7 226	-	-	40	34	45	49	23 737	20 014
Land	174	124	12 728	9 864	4 037	2 833	-	-	1 472	1 192	65	22	18 476	14 035
Marin	8	12	1 148	723	7 357	5 820	8 205	6 188	6	6	130	145	16 854	12 894
Samhällssäkerhet	37	57	43	32	1 867	1 990	-	-	378	382	70	55	2 395	2 516
Kommersiellt flyg	1 097	1 071	-	-	6	9	-	-	7	8	15	15	1 125	1 103
Andra segment/ej utfördelat	16	-	36	19	19	19	-	-	812	1 005	281	4	1 164	1 047
Summa externa intäkter	16 621	13 664	14 337	10 943	21 267	17 897	8 205	6 188	2 715	2 627	606	290	63 751	51 609
Tidpunkt för intäktsredovisning:														
Över tid	13 638	12 064	6 314	4 910	15 685	13 515	7 667	5 699	2 709	2 626	277	157	46 290	38 971
Vid en given tidpunkt	2 983	1 600	8 023	6 033	5 582	4 382	538	489	6	1	329	133	17 461	12 638
Summa externa intäkter	16 621	13 664	14 337	10 943	21 267	17 897	8 205	6 188	2 715	2 627	606	290	63 751	51 609

Not 5 Jämförelsestörande poster

Jämförelsestörande post	Affärsområde	Rad	Helår 2024	Helår 2023	Kv4 2024	Kv4 2023
Realisationsvinst avyttring Combitech Norge	Combitech	Övriga rörelseintäkter	18	-	-	-
Omvärdering av villkorad tilläggsköpeskilling	Surveillance	Övriga rörelseintäkter	112	-	112	-
Nedskrivning av immateriella tillgångar avseende förvärvade kundrelationer	Surveillance	Försäljningskostnader	-72	-	-72	-
Nedskrivning av intresseföretag	Corporate	Andel av intresseföretags och joint ventures resultat	-	-494	-	-210
Realisationsvinst avyttring MTM-verksamheten	Surveillance	Övriga rörelseintäkter	-	270	-	-
Realisationsvinst avyttring fastighet	Corporate	Övriga rörelseintäkter	-	58	-	-
Negativ goodwill från förvärvsanalys	Corporate	Övriga rörelseintäkter	-	144	-	144
Summa			58	-22	40	-66

De jämförelsestörande posterna 2024 och i jämförelseperioderna ingår i koncernens rörelseresultat. Rörelseresultat justerat för jämförelsestörande poster rapporteras inte för helåret 2024, det fjärde kvartalet 2024, helåret 2023 eller det fjärde kvartalet 2023.

Not 6 Utdelning till moderbolagets aktieägare

På styrelsemötet den 6 februari 2025 beslutade styrelsen att föreslå Årsstämman 2025 en utdelning till moderbolagets aktieägare uppgående till SEK 2,00 per aktie, vilket motsvarar en total utdelning på MSEK 1 071. Utdelningen föreslås att utbetalas i två lika stora delar. Föreslagen avstämningsdag för utdelningen är den 14 april 2025 med förväntad utbetalning den 17 april 2025 samt den 7 oktober 2025 med förväntad utbetalningsdag den 10 oktober 2025.

Not 7 Immateriella anläggningstillgångar

MSEK	31 dec 2024	31 dec 2023
Goodwill	5 572	5 424
Aktiverade utvecklingsutgifter	6 052	6 106
Andra immateriella tillgångar	1 374	1 411
Summa	12 998	12 941

Not 8 Nettoliquiditet/-skuld

MSEK	31 dec 2024	31 dec 2023
Tillgångar:		
Likvida medel	2 843	2 129
Kortfristiga placeringar	8 898	11 340
Summa likvida placeringar	11 741	13 469
Kortfristiga räntebärande fordringar	73	73
Långfristiga räntebärande fordringar	241	333
Långfristiga fordringar hänförliga till pensioner	79	59
Långfristiga räntebärande finansiella investeringar	1 610	-
Summa räntebärande tillgångar	13 744	13 934
Skulder:		
Leasingskulder	3 032	2 675
Obligationer och andra skuldebrev	7 193	7 270
Skulder till intresseföretag och joint ventures	55	49
Övriga räntebärande skulder	104	48
Avsättning för pensioner ¹⁾	1 149	1 549
Summa räntebärande skulder och avsättning för pensioner	11 533	11 591
Nettoliquiditet (+) / nettoskuld (-)	2 211	2 343

1) Exklusive avsättning för särskild löneskatt hänförlig till pensioner.

Bekräftade kreditfaciliteter

MSEK	Faciliteter	Nyttjat	Tillgängligt
Revolverande kreditfacilitet (Förfallotidpunkt 2026, BSEK 6)	6 000	-	6 000
Checkräkning (Förfallotidpunkt 2025)	96	-	96
Summa	6 096	-	6 096

Moderbolaget

MSEK	31 dec 2024	31 dec 2023
Långfristiga obligationer och andra skuldebrev	7 073	6 870
Kortfristiga obligationer och andra skuldebrev	114	400
Summa	7 187	7 270

Saab har sedan 2009 ett Medium Term Note-program (MTN) för att kunna emittera långfristiga obligationer på kapitalmarknaden. Under 2018 utökades MTN-programmet till MSEK 10 000. Inom ramen för programmet har Saab i huvudsak emitterat obligationer till rörlig ränta, så kallade Floating Rate Note-lån (FRN). Under 2024 återköptes lån med kort tid till förfall om MSEK 400. Inga nya obligationer emitterades. Värdet av utestående obligationer under MTN-programmet uppgick till MSEK 6 870 vid det fjärde kvartalets utgång.

Inga kreditfaciliteter har utnyttjats under perioden.

Not 9 Sysselsatt kapital

MSEK	31 dec 2024	31 dec 2023
Totala tillgångar	99 823	82 759
Avgår icke räntebärande skulder	52 478	38 805
Sysselsatt kapital	47 345	43 954

Not 10 Finansiella instrument

Klassificering och kategorisering av finansiella tillgångar och skulder²⁾

Redovisat värde	31 dec 2024	31 dec 2023
Finansiella tillgångar		
Värderat till upplupet anskaffningsvärde ⁴⁾ :		
Kundfordringar, avtalstillgångar och övriga fordringar	27 482	21 144
Likvida medel	2 843	2 129
Långfristiga fordringar	356	456
Värderat till verkligt värde via resultaträkningen ³⁾ :		
Kortfristiga räntebärande placeringar	8 898	11 340
Derivat avseende handel	17	81
Finansiella placeringar	237	223
Värderat till verkligt värde via övrigt totalresultat ³⁾ :		
Derivat som säkringsredovisas	913	1 575
Egetkapitalinstrument valda att klassificeras som redovisade till verkligt värde via övrigt total resultat	2 526	879
Långfristiga räntebärande placeringar	1 610	-
Summa finansiella tillgångar	44 882	37 827
Finansiella skulder		
Värderat till upplupet anskaffningsvärde:		
Räntebärande skulder ¹⁾	10 384	10 043
Övriga skulder ⁴⁾	15 977	12 426
Värderat till verkligt värde via resultaträkningen ³⁾ :		
Skuld avseende villkorad tilläggsköpeskilling	19	158
Derivat avseende handel	64	8
Värderat till verkligt värde via övrigt totalresultat ³⁾ :		
Derivat som säkringsredovisas	2 380	1 103
Summa finansiella skulder	28 824	23 738
¹⁾ Verkligt värde	10 617	9 840

²⁾ Derivat med positiva värden redovisas som tillgångar och derivat med negativa värden redovisas som skulder. Derivat med legal kvittningsrätt uppgår till MSEK 709.

³⁾ Påverkan av kreditrisk för dessa instrument bedöms som låg mot bakgrund av limiter i befintlig placeringpolicy.

⁴⁾ Redovisat värde bedöms i allt väsentligt överensstämma med verkligt värde.

Koncernen har tillämpat samma värderingsmetoder som i årsbokslutet 2023. En beskrivning av dessa återfinns på sidan 155 i not 35 i årsredovisningen 2023. Per den 31 december 2024 hade koncernen följande finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde:

Tillgångar värderade till verkligt värde

MSEK	31 dec 2024	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3
Obligationer och räntebärande värdepapper	10 508	10 508	-	-
Valutaterminer	726	-	726	-
Ränteswappar	181	-	181	-
Elderivat	23	23	-	-
Aktier och andelar	2 763	-	-	2 763
Summa	14 201	10 531	907	2 763

Skulder värderade till verkligt värde

MSEK	31 dec 2024	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3
Valutaterminer	2 399	-	2 399	-
Ränteswappar	3	-	3	-
Elderivat	42	42	-	-
Skuld avseende villkorad tilläggsköpeskilling	19	-	-	19
Summa	2 463	42	2 402	19

Rörelser i koncernens finansiella instrument i nivå 3 var enligt följande:

MSEK	Onoterade aktier och andelar	Skuld avseende villkorad tilläggsköpeskilling
Ingående balans, 1 januari 2024	1 102	158
Förvärv	286	-
Avyttringar	-1	-
Utbetalning	-	-4
Resultat redovisade i resultaträkningen	5	-145
Resultat redovisade i övrigt totalresultat	1 371	-
Valutaomvärdering	-	10
Utgående balans, 31 december 2024	2 763	19

Not 11 Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalys

Fritt kassaflöde

MSEK	Jan-dec 2024	Jan-dec 2023	Kv4 2024	Kv4 2023
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital exklusive skatter och andra finansiella poster ¹⁾	8 269	6 777	2 878	2 270
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital:				
Avtalstillgångar och -skulder	7 218	2 915	4 352	2 423
Varulager	-4 890	-2 691	-321	-89
Övriga rörelsefordringar	-5 464	-1 922	-4 908	-973
Övriga rörelseskulder	3 589	2 020	3 392	1 391
Avsättningar	-1 456	-408	-261	-96
Förändring av rörelsekapital	-1 003	-86	2 254	2 656
Kassaflöde från den löpande verksamheten exklusive skatter och andra finansiella poster	7 266	6 691	5 132	4 926
Investeringsverksamheten:				
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-827	-1 031	-289	-427
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-4 012	-2 507	-1 312	-791
Avyttring av materiella anläggningstillgångar inklusive biologiska tillgångar	70	4	27	-17
Kassaflöde från investeringsverksamheten ²⁾	-4 769	-3 534	-1 574	-1 235
Operationellt kassaflöde	2 497	3 157	3 558	3 691
Skatter och andra finansiella poster	-1 224	-815	-304	-248
Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar, intresseföretag och joint ventures	-290	-896	13	-863
Förvärv av verksamheter	-15	-262	-	-21
Avyttring av koncernföretag och andra verksamheter	25	382	-	-
Fritt kassaflöde	993	1 566	3 267	2 559

1) Inkluderar även amortering av leasingkulder

2) Kassaflöde från investeringsverksamheten exklusive förändring av kortfristiga placeringar och övriga räntebärande tillgångar samt exklusive avyttring och förvärv av finansiella tillgångar, verksamheter och koncernföretag. I de fall förvärv och avyttring av finansiella anläggningstillgångar bedöms vara av rörelsekaraktär ingår dock posten i investeringsverksamheten.

Fritt kassaflöde jämfört med kassaflöde i kassaflödesanalysen

MSEK	Helår 2024	Helår 2023	Kv4 2024	Kv4 2023
Fritt kassaflöde	993	1 566	3 267	2 559
Investeringsverksamheten – räntebärande:				
Kortfristiga placeringar	2 471	-1 233	-2 668	-2 006
Andra finansiella placeringar och fordringar	-1 604	-372	-483	29
Finansieringsverksamheten:				
Amortering av lån	-678	-1 075	-106	-597
Upptagande av lån och ökning av övriga räntebärande skulder	331	1 250	-	1 120
Utbetald utdelning till moderbolagets aktieägare	-856	-703	-429	-
Utbetald utdelning till innehavare utan bestämmande inflytande	-41	-126	-13	-126
Transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande	-	10	-	-
Periodens kassaflöde	616	-683	-432	979

Likvida medel

MSEK	31 dec 2024	31 dec 2023
Följande delkomponenter ingår i likvida medel:		
Kassa och bank	2 543	1 629
Bankdepositioner	300	500
Summa enligt balansräkningen	2 843	2 129
Summa enligt kassaflödesanalysen	2 843	2 129

Not 12 Rörelseförvärv

I det första kvartalet 2024 slutförde Saab förvärvet av resterande andelar i UMS Skeldar AG för en mindre ersättning. UMS Skeldar AG-koncernen var ett intresseföretag i jämförelseperioden 2023. I det fjärde kvartalet 2023 förvärvade Saab två dotterföretag i Sverige från UMS Skeldar AG mot en mindre ersättning och ingick i ett avtal om att förvärva resterande andelar i UMS Skeldar AG. Inga rörelseförvärv eller avyttringar inträffade under det andra kvartalet 2024.

I början av det tredje kvartalet 2024 avyttrade Combitech sin verksamhet i Norge mot en mindre ersättning.

Inga förvärv eller avyttringar inträffade under det fjärde kvartalet 2024.

Not 13 Förmånsbestämda pensionsplaner

Inom Saab finns förmånsbestämda pensionsplaner som innebär att ersättningen efter avslutad anställning utgår med en procentuell andel av den anställdes lön. Förmånsbestämda planer avser främst den svenska verksamheten där ITP2-planen svarar för mer än 90 procent av det totala åtagandet.

Avsättningar för pensioner enligt IAS 19

MSEK	31 dec 2024	31 dec 2023
Förmånsbestämd pensionsskuld	10 969	10 749
Särskild löneskatt	238	323
Avgår förvaltningstillgångar	9 899	9 259
Nettoavsättning pensioner	1 308	1 813
varav redovisat som långfristig fordran	79	59

Aktuariella vinster och förluster redovisas i övrigt totalresultat. Aktuariell vinst hänförlig till pensioner för den svenska delen av verksamheten uppgick till MSEK 330 under 2024 vilket förklaras av följande:

Den antagna diskonteringsräntan ökade från 3,25 procent till 3,75 procent och inflationsantagandet ökade från 1,50 procent till 1,75 procent. Dessa förändringar resulterade i en aktuariell vinst om MSEK 386.

Negativa erfarenhetsjusteringar har resulterat i en aktuariell förlust på MSEK 375.

Avkastningen på förvaltningstillgångarna var MSEK 541 vilket gav en aktuariell vinst på MSEK 259.

Aktuariell vinst hänförlig till särskild löneskatt uppgick till MSEK 60.

Not 14 Eventualförpliktelser

Inga ytterligare väsentliga förpliktelser har tillkommit under 2024. För koncernens så kallade fullgörandegarantier avseende åtaganden mot kunder är sannolikheten för ett utflöde av resurser ytterst liten och därför redovisas inget värde.

Not 15 Transaktioner med närstående

I det första kvartalet 2024 slutförde Saab förvärvet av resterande andelar i UMS Skeldar AG för en mindre ersättning.

Inga andra väsentliga transaktioner har skett under 2024. Närstående som koncernen har transaktioner med finns beskrivna i årsredovisningen 2023, not 37.

Not 16 Definitioner

Nedan följer definitioner av finansiella nyckeltal som används i rapporten. För mer information och förklaringar av användandet av respektive nyckeltal hänvisas till www.saab.com/investors/financials/financial-data.

Antal tillsvidareanställda

Sammanräkning av alla anställda av företaget, exklusive visstidsanställda och konsulter.

Bruttomarginal

Bruttoresultat i procent av försäljningsintäkter.

Bruttomarginal justerad för jämförelsestörande poster

Bruttoresultat justerat för jämförelsestörande poster i procent av försäljningsintäkter justerade för jämförelsestörande poster.

Bruttoresultat justerat för jämförelsestörande poster

Bruttoresultat med justering för poster som klassificerats som jämförelsestörande poster.

EBITDA

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar.

EBITDA justerat för jämförelsestörande poster

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar med justering för poster som klassificerats som jämförelsestörande poster.

EBITDA-marginal

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar, i procent av försäljningsintäkter.

EBITDA-marginal justerad för jämförelsestörande poster

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar justerat för jämförelsestörande poster i procent av justerade försäljningsintäkter.

Effektiv skattesats

Aktuella och uppskjutna skatter i procent av resultat före skatt.

Eget kapital per aktie

Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med antal aktier, exklusive aktier i eget förvar och aktier återköpta genom aktieswap, vid periodens utgång.

Forskning och utveckling, FOU

Forsknings- och utvecklingskostnader redovisas separat i resultaträkningen och innehåller kostnader för egenfinansierad ny- och vidareutveckling av produkter samt avskrivning och eventuell nedskrivning av aktiverade utvecklingsutgifter.

Utgifter för egenfinansierad forskning och utveckling innehåller både kostnadsförda utgifter exklusive avskrivningar och nedskrivningar, och utgifter aktiverade i balansräkningen som utvecklingskostnader.

Totala utgifter för forskning och utveckling innehåller utöver utgifter för egenfinansierad forskning och utveckling, den del av Saabs forskning och utveckling som bedrivs tillsammans med kunder och som rapporteras under kostnad för sålda varor.

Fritt kassaflöde

Kassaflöde från den löpande verksamheten inklusive amortering av leasingskulder samt kassaflöde från investeringsverksamheten exklusive förvärv och avyttring av kortfristiga placeringar och andra räntebärande finansiella tillgångar.

Fritt kassaflöde per aktie

Fritt kassaflöde dividerat med genomsnittligt antal aktier efter utspädning.

FTE, Full Time Equivalent, heltidsekvivalent

Hänvisar till antalet anställda heltidsekvivalenter. Exkluderar långtidsfrånvarande och konsulter men inkluderar visstidsanställda och deltidsanställda.

Försäljningsintäkter justerat för jämförelsestörande poster

Försäljningsintäkter med justering för poster som klassificerats som jämförelsestörande poster.

Jämförelsestörande poster

Jämförelsestörande poster utgörs av de finansiella effekterna från händelser eller transaktioner med betydande konsekvenser, som är relevanta för att förstå resultatet vid jämförelse mellan perioder. Sådana händelser eller transaktioner kan vara hänförliga till omstruktureringsprogram, kostnader kopplade till tvister, händelser i omvärlden, nedskrivningar samt vinster eller förluster från avyttring av koncernföretag, joint ventures eller intresseföretag.

Kassaflödeskonvertering

Operationellt kassaflöde dividerat med rörelseresultat.

Nettoinvesteringar

Förvärv och avyttringar av immateriella och materiella anläggningstillgångar.

Nettolikviditet/nettoskuld

Likvida medel, kortfristiga placeringar och räntebärande fordringar med avdrag för räntebärande skulder och avsättningar för pensioner exklusive avsättning för pensioner hänförlig till särskild löneskatt.

Nettolikviditet/nettoskuld i relation till EBITDA

Nettolikviditet/nettoskuld vid periodens utgång dividerat med 12 månaders rullande rapporterad EBITDA.

Operationellt kassaflöde

Kassaflöde från den löpande verksamheten, exklusive skatter och andra finansiella poster, amortering av leasingskulder samt förvärv och avyttringar av immateriella och materiella anläggningstillgångar.

Orderingång

Totalt värde på mottagna ordrar under perioden.

Orderstock

Totalt värde på utestående ordrar vid periodens slut.

Organisk försäljningstillväxt

Förändring av försäljningsintäkter i procent justerat för valutaeffekter vid omräkning av utländska dotterföretag och strukturförändringar såsom förvärv och avyttringar av dotterföretag.

Resultat per aktie

Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med genomsnittligt antal aktier före och efter full utspädning.

Räntabilitet på eget kapital

Periodens resultat (rullande 12 månader) i procent av genomsnittligt eget kapital.

Räntabilitet på sysselsatt kapital

Rörelseresultatet ökat med finansiella intäkter (rullande 12 månader) i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat (EBIT) i procent av försäljningsintäkter.

Rörelseresultat

Resultat före finansiella poster och skatt.

Rörelseresultat justerat för jämförelsestörande poster

Rörelseresultat (EBIT) med justering för poster som klassificerats som jämförelsestörande poster.

Rörelsemarginal justerad för jämförelsestörande poster

Rörelseresultat justerat för jämförelsestörande poster i procent av justerade försäljningsintäkter.

Soliditet

Eget kapital i förhållande till balansomslutningen.

Sysselsatt kapital

Totala tillgångar med avdrag för icke räntebärande skulder.

Ordlista

AEW&CS	Airborne Early Warning & Control System, Flygburet varnings- och övervakningssystem
C4I	Command, Control, Communications, Computers, and Intelligence. Lednings- och kommunikationssystem
CDP	Globalt rapporteringssystem för investerare, företag, kommuner, stater och regioner i hanteringen av klimatpåverkan
FMV	Försvarets materielverk
FRN	Floating Rate Note, lån med rörlig ränta
IAS	International Accounting Standards, internationella redovisningsregler
IFRS	International Financial Reporting Standards, internationella redovisningsregler
MTN	Medium Term Note, lånefacilitet där obligationer med löptid på 1-15 år ges ut
MTM	Maritime Traffic Management, marin trafikledning
NSPA	NATO Support and Procurement Agency, logistik- och upphandlingsenhet inom NATO
NLAW	Next Generation Light Anti-Tank Weapon, pansarvärnssystem
SBTi	Science Based Targets-initiativet
UAV	Unmanned Aerial Vehicle, obemannat flygfordon

Stockholm den 7 februari 2025

Saab AB (publ)

Styrelsen

Denna bokslutskommuniké har inte varit föremål för granskning av bolagets revisorer.



SAAB

Kontakt

Merton Kaplan, chef för investerarerelationer
+46 734 18 20 71

Media- och analytikerkonferens:

7 februari 2025 kl. 10.00 (CET)

Webbsändning:

www.saab.com/investors/webcast/q4-2024

Telefonkonferens:

För registrering och information för att ansluta till konferensen, vänligen se

www.saab.com/investors/conference-call-q4

Bokslutskommunikén, presentationsmaterialet och webbsändningen kommer att finnas tillgängliga på www.saab.com/investors

Kalender

Årsredovisning

Publiceras vecka 10, 2025

Årsstämma

Hålls i Linköping den 10 april 2025

Delårsrapport Kv1 2025

Publiceras 25 april 2025

Halvårsrapport 2025

Publiceras 18 juli 2025

Delårsrapport Kv3 2025

Publiceras 22 oktober 2025

Viktig information

Denna bokslutskommuniké kan innehålla framåtriktad information som återspeglar Saab AB:s aktuella syn på framtida händelser samt finansiell och operativ utveckling. Ord som "avser", "ser", "förväntar", "kan", "bedömer", "planerar", "anser", "uppskattar" och andra uttryck som innebär indikationer eller förutsägelser avseende framtida utveckling eller trender, och som inte är grundade på historiska fakta, utgör framåtriktad information. Framåtriktad information är till sin natur förenad med såväl kända som okända risker och osäkerhetsfaktorer eftersom den är avhängig framtida händelser och omständigheter. Framåtriktad information utgör inte någon garanti avseende framtida resultat eller utveckling och verkligt utfall kan komma att väsentligen skilja sig från vad som uttalas i framåtriktad information.

Informationen är sådan som Saab AB är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersons försorg, för offentliggörande den 7 februari 2025 kl. 07.30 (CET).