



**SAAB**

# I hög takt som växande bolag



Saabs spanings- och ledningssystem GlobalEye och stridsflygplan Gripen E

# Kv1

DELÅRSRAPPORT 2024

# Höjdpunkter

- Orderingången ökade 9% och uppgick till MSEK 18 495 (17 018), drivet av stark tillväxt i medelstora orderar.
- Försäljningen i kvartalet uppgick till MSEK 14 185 (11 485) med en organisk tillväxt om 24%. Samtliga affärsområden och Combitech visade försäljningstillväxt med starka bidrag från Aeronautics och Surveillance.
- Rörelseresultatet (EBIT) ökade 28% och uppgick till MSEK 1 191 (928). Rörelsemarginalen förbättrades också till 8,4% (8,1), drivet av den starka försäljningsutvecklingen.
- Periodens resultat förbättrades till MSEK 784 (735) och resultatet per aktie ökade till SEK 5,71 (5,45).
- Det operationella kassaflödet var MSEK -1 998 (3 072) i kvartalet till följd av en hög nivå av investeringar, lageruppbyggnad och lägre milstolpebetalningar.
- Nettolikviditeten var SEK 0,8 miljarder (5,3) vid slutet av perioden.
- Höjd försäljningsprognos för 2024: organisk försäljningstillväxt mellan 15-20% jämfört med tidigare prognos mellan 12-16%.
- Årsstämman beslutade om en utdelning motsvarande SEK 6,40 per aktie (5,30) för helåret 2023 samt en 4:1 split av Saabs aktier.

# 18

Orderingång, SEK miljarder

# 24

Organisk försäljningstillväxt, %

# 8,4

Rörelsemarginal, %

## Finansiella höjdpunkter

MSEK	Jan-mar 2024	Jan-mar 2023	Förändring, %	Helår 2023
Orderingång	18 495	17 018	9	77 811
Orderstock	158 369	132 662	19	153 409
Försäljningsintäkter	14 185	11 485	24	51 609
Bruttoresultat	3 085	2 502	23	11 260
Bruttomarginal, %	21,7	21,8		21,8
EBITDA	1 819	1 484	23	6 558
EBITDA-marginal, %	12,8	12,9		12,7
Rörelseresultat (EBIT)	1 191	928	28	4 272
Rörelsemarginal, %	8,4	8,1		8,3
Periodens resultat	784	735	7	3 443
varav moderbolagets aktieägares andel	770	732	5	3 381
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	5,71	5,45	5	25,16
Räntabilitet på eget kapital, % <sup>1)</sup>	10,9	9,5		11,1
Operationellt kassaflöde	-1 998	3 072		3 157
Fritt kassaflöde	-2 389	3 125		1 566
Fritt kassaflöde per aktie efter utspädning, SEK	-17,71	23,26		11,65
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	134 883 160	134 370 647		134 377 832

<sup>1)</sup> Räntabilitet på eget kapital beräknas på en rullande 12-månadersperiod.



## Kommentar från VD

# I hög takt som växande bolag

**Micael Johansson**

VD & Koncernchef

Saab inledde 2024 med att leverera ökad ordergång, stark försäljningstillväxt och förbättrad lönsamhet. Jag är nöjd med hur vi lyckats genomföra våra satsningar avseende kapacitet och rekryteringar i kvartalet, och baserat på bättre visibilitet för leveranser och kapacitetsökningar höjer vi nu vår helårsprognos för organisk försäljningstillväxt.

De geopolitiska spänningarna i omvärlden är fortsatt höga och kortare ledtider i leveranserna av system och lösningar blir allt viktigare. Vi har fortsatt stort fokus på våra kundleveranser, kapacitetsökningar och utveckling av framtida förmågor.

I Europa pågår flera initiativ till syfte att stärka försvarsindustrin, däribland den nya europeiska försvarsindustristrategin och investeringsprogram. Dessa fokuserar bland annat på att underlätta gemensamma inköp, uppbyggnad av produktionskapacitet och fortsatt stöd till Ukraina för att säkerställa att vi kan försvara vår frihet. Natomedlemskapet innebär att Sverige kommer att ta flera viktiga steg framöver, exempelvis för att integrera med alliansen och för att möta deras krav på förmågor. Saab är redo att stödja Sverige och våra partners i Nato när de bygger upp sin försvarsberedskap.

Under kvartalet ökade Saabs medelstora och små ordrar med 68% respektive 10%. Bland de viktigare kontrakten syns ordern på fyra nya Gripen C-flygplan till Ungern, en order på konceptstudier för framtida stridsflygförmåga till Sverige och en order från Airbus på telekrigssystemet Arexis till 15 av Tysklands Eurofighter-flygplan. Vi fick också en order på granatgeväret Carl-Gustaf genom vårt ramavtal med Natos inköpsorganisation, NSPA.

Ordergången uppgick totalt till SEK 18,5 miljarder (17,0) och för det sjätte kvartalet i rad översteg ordergången omsättningen. Vår orderstock uppgår till SEK 158 miljarder, en ökning på 19% jämfört med motsvarande period förra året, vilket kommer att bidra till bolagets tillväxt i flera år framåt.

Utöver detta tecknade Saab också det hittills största kontraktet för Carl-Gustaf inklusive träningsutrustning till Polen till ett värde av SEK

12,9 miljarder, vilket väntas bokas i Q2. För att möta den starka efterfrågan ökar vi kapaciteten såväl i Sverige som internationellt och den nya produktionsanläggningen i Indien för Carl-Gustaf är en del i det arbetet.

Alla affärsområden visade tillväxt i det första kvartalet och den organiska försäljningstillväxten för bolaget var 24%. Detta drevs av exekvering av orderstocken, hög projektaktivitet och inflöde av material till våra program i kombination med ökad kapacitet i verksamheten. Baserat på förbättrad visibilitet för kundleveranser och kapacitetsökningar under året höjer vi nu vår prognos för organisk försäljningstillväxt för helåret 2024 till mellan 15-20% jämfört med den tidigare prognosen på mellan 12-16%.

Rörelseresultatet ökade med 28% och rörelsemarginalen stärktes till 8,4% (8,1) i kvartalet. Den underliggande förbättringen drevs av skalfördelar från högre volymer, särskilt inom Aeronautics och Surveillance. Samtidigt påverkades Dynamics marginaler av lägre leveransvolymer inom Ground Combat-verksamheten i kvartalet, där vi förväntar oss ökade volymer från Q2 och framåt. Från och med januari 2024 har affärsenheten Underwater Systems överförts från Dynamics till Kockums och dessa siffror har justerats i rapporten i jämförelsesyfte.

Vi är fortsatt fast beslutna om att växa rörelseresultatet mer än den organiska försäljningstillväxten för helåret 2024.

Med våra ökande affärsvolymer ser vi fortsatt med försiktighet på leveranskedjorna som en potentiellt begränsande faktor för tillväxt och vi arbetar kontinuerligt med våra underleverantörer för att motverka dessa risker.

Det operationella kassaflödet i kvartalet var SEK -2,0 miljarder (3,1) till följd av högre investeringsnivåer, lageruppbyggnad och färre stora milstolpebetalningar från kunder, vilket speglar den kvartalsvisa variation som är vanlig i vår verksamhet. Som vi tidigare kommunicerat kommer investeringarna att påverka vårt kassaflöde i år och nästa år. Vi står fortsatt fast vid vårt åtagande att leverera ett positivt kassaflöde för 2024.

Med ambitionen att bli ledande i vår bransch inom hållbarhet fortsatte vi vårt hållbarhetsarbete under kvartalet. Ett exempel på detta arbete var att Saab uppmärksammades för sitt ledarskap inom transparens och klimatarbete av den globala miljöorganisationen CDP vilket placerade Saab på deras årliga A-lista. Vi ökade också andelen kvinnliga chefer till 28% från 27% vid slutet av förra året. Det är glädjande att se stadiga framsteg i vårt arbete mot de mål vi definierat i vår uppdaterade hållbarhetsstrategi.

Slutligen vill jag lyfta vårt pågående arbete med rekryteringar och onboarding. Sedan slutet av förra året har vi välkomnat fler än 700 nya medarbetare. Det är ett bevis på att vi lyckas med att attrahera rätt kompetens, vilket är nödvändigt för att vi ska nå vår ambition att skala upp och leverera i nästa fas av Saabs tillväxtresa.

## Prognos 2024

### Försäljningstillväxt:

Organisk försäljningstillväxt mellan 15-20%  
*Tidigare: organisk försäljningstillväxt mellan 12-16%*

### Rörelseresultat:

Tillväxt i rörelseresultatet överstigande organisk försäljningstillväxt

### Operationellt kassaflöde:

Positivt operationellt kassaflöde

## Mål 2023-2027

### Försäljningstillväxt:

Organisk försäljningstillväxt (sammansatt årlig tillväxttakt, "CAGR") om cirka 15%

### Rörelseresultat:

Tillväxt i rörelseresultatet överstigande organisk försäljningstillväxt

### Operationellt kassaflöde:

Kassaflödeskonvertering om minst 70%, kumulativt för femårsperioden

# Orderläge

## Januari-mars 2024

Orderingången ökade 9 procent i kvartalet och uppgick till MSEK 18 495 (17 018). Tillväxten drevs av medelstora ordrar som ökade 68 procent och uppgick till MSEK 6 912 (4 107). Mindre ordrar ökade 10 procent och uppgick till MSEK 4 835 (4 400). Stora ordrar minskade något jämfört med samma period föregående år och uppgick till MSEK 6 748 (8 511). Tillväxten i orderingång var särskilt stark i Aeronautics i kvartalet.

Viktiga ordrar i det första kvartalet inkluderade ett kontrakt på RBS 70 NG till Kanada om SEK 1,8 miljarder och ett supportavtal för GlobalEye till Förenade Arabemiraten om SEK 1,7 miljarder. Ordrar i kvartalet, där värdet inte angivits, inkluderade också ett kontrakt för fyra nya Gripen C-stridsflygplan till Ungern och en order på sensorsystemet Arexis till Tysklands Eurofighters.

Orderstocken vid periodens slut uppgick till MSEK 158 369 jämfört med MSEK 153 409 vid årets början, motsvarande en ökning om 3 procent. Totalt var 66 procent av orderstocken hänförlig till internationella marknader, jämfört med 64 procent vid föregående års slut.

För mer information om orderingång, se kommentarer avseende affärsområdena på sidorna 8, 9 och 10.

# Försäljningsintäkter

## Januari-mars 2024

Försäljningsintäkterna för det första kvartalet uppgick till MSEK 14 185 (11 485), motsvarande en total tillväxt om 23,5 procent och med en organisk försäljningstillväxt om 24,0 procent. Samtliga affärsområden och Combitech rapporterade positiv försäljningstillväxt, med starka bidrag från Aeronautics och Surveillance i kvartalet.

Försäljningsintäkter från internationella marknader ökade 39 procent och uppgick till MSEK 8 682 (6 231), motsvarande 61 procent (54) av de totala försäljningsintäkterna. Saab rapporterade tillväxt i samtliga regioner förutom Australien i det första kvartalet. Av försäljningsintäkterna avsåg 91 procent (90) den försvarsrelaterade marknaden.

## Försäljningstillväxt

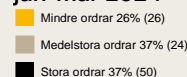
Procent	Jan-mar 2024	Jan-mar 2023	Helår 2023
Organisk försäljningstillväxt	24,0	23,0	22,6
Förändring från förvärv och avyttringar	-0,2	-	-0,5
Valutaomräkningseffekter	-0,3	1,6	0,8
<b>Total försäljningstillväxt</b>	<b>23,5</b>	<b>24,6</b>	<b>22,9</b>

## Försäljningsintäkter per region

MSEK	Jan-mar 2024	Jan-mar 2023	Förändring, %
Sverige	5 503	5 254	5
Övriga Europa	3 582	2 135	68
Nordamerika	1 501	1 248	20
Central- och Sydamerika	922	670	38
Asien	1 345	1 152	17
Afrika	50	34	47
Australien etc.	919	992	-7
Ej namngivet land	363	-	-
<b>Summa</b>	<b>14 185</b>	<b>11 485</b>	<b>24</b>

Klassificering av ordrar	MSEK
Mindre ordrar	<100
Medelstora ordrar	100-1000
Stora ordrar	>1000

## Orderfördelning, jan-mar 2024



## Orderstockens fördelning över år:

2024: SEK **39,9** miljarder  
2025: SEK **49,9** miljarder  
2026: SEK **32,6** miljarder  
2027: SEK **18,3** miljarder  
Efter 2027: SEK **17,7** miljarder

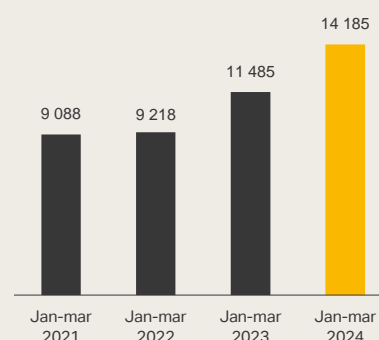
## Order per marknad

Totalt var 75% (81) av orderingången hänförlig till marknader utanför Sverige under första kvartalet 2024.

## Försäljning per marknad

Totalt var 61% (54) av försäljningsintäkterna hänförliga till marknader utanför Sverige under första kvartalet 2024.

## Försäljningsintäkter jan-mar, MSEK





# Resultat

## Januari-mars 2024

I kvartalet ökade bruttoresultatet 23 procent och uppgick till MSEK 3 085 (2 502), drivet av de starka försäljningsvolymerna. Bruttomarginalen var på samma nivå som motsvarande kvartal föregående år och uppgick till 21,7 procent (21,8).

Totala av- och nedskrivningar uppgick till MSEK 628 (556). Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar och nyttjanderättstillgångar uppgick till MSEK 421 (371). Utgifter för egenfinansierade satsningar inom forskning och utveckling uppgick till MSEK 587 (443), varav MSEK 116 (125) har aktiverats. Aktiveringen av egenfinansierade utvecklingsutgifter är främst hänförlig till utvecklingen av Gripen E/F. Av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar uppgick till MSEK 207 (185), varav av- och nedskrivningar av aktiverade utvecklingsutgifter uppgick till MSEK 157 (147). Avskrivningar av aktiverade utvecklingsutgifter är främst hänförliga till GlobalEye, vilka uppgick till MSEK 94 (94) under det första kvartalet 2024.

Andel av intresseföretags och joint ventures resultat uppgick till MSEK 16 (-287). Jämförelseperioden inkluderade nedskrivningar i minoritetsportföljen om MSEK -260, klassificerade som jämförelsestörande poster, se not 5.

EBITDA ökade 23 procent och uppgick till MSEK 1 819 (1 484) med en EBITDA-marginal om 12,8 procent (12,9). Rörelseresultatet (EBIT) ökade 28 procent och uppgick till MSEK 1 191 (928) med en marginal om 8,4 procent (8,1). Förbättringen drevs främst av skalfördelar från de ökade försäljningsvolymerna. Jämförelseperioden inkluderade jämförelsestörande poster med en netto resultatpåverkan om MSEK 10, bestående av en kapitalvinst från försäljningen av MTM-verksamheten om MSEK 270 och nedskrivningar i minoritetsportföljen om MSEK -260, se not 5.

## Finansnetto

MSEK	Jan-mar 2024	Jan-mar 2023
Finansnetto hänförligt till pensioner	-12	-9
Räntenetto	42	18
Valutavinst/förluster	-172	7
Räntekostnad leasingkulld	-38	-33
Övriga finansiella poster	-2	19
<b>Summa</b>	<b>-182</b>	<b>2</b>

Finansnettot uppgick till MSEK -182 (2). Förändringen var huvudsakligen en följd av ogynnsamma effekter i kvartalet från valutadepreciering avseende säkringar av offertportföljen.

Finansnetto hänförligt till pensioner är den finansiella kostnaden för nettopensionsskulden redovisad i balansräkningen. Se not 13 för mer information om förmånsbestämda pensionsplaner.

Räntenetto avser ränta på likvida medel, kortfristiga placeringar och räntekostnader på kort- och långfristiga räntebärande skulder samt ränta på ränteswappar.

Valutavinst/förluster redovisade i finansnettot är främst hänförliga till säkringar av valutorna i offertportföljen, vilka värderas till verkligt värde över resultaträkningen. Under kvartalet hade kronförsvagning en ogynnsam påverkan på Saabs offersäkringsportfölj.

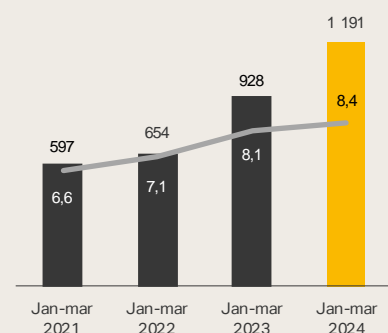
Räntekostnad leasingkulld avser räntekomponenten hänförlig till leasingkulder redovisade i balansräkningen.

Övriga finansiella poster består av realiserade och orrealiserade resultat avseende kortfristiga placeringar och derivat samt övriga valutaeffekter, till exempel förändringar av valutakurser för likvida medel i andra valutor än SEK.

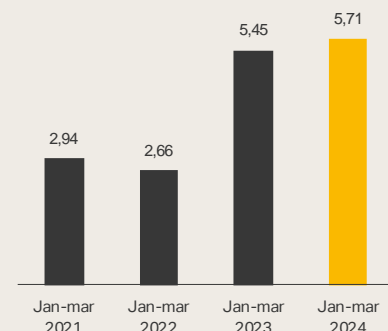
## Skatt

Aktuella och uppskjutna skatter uppgick till MSEK -225 (-195) i det första kvartalet, motsvarande en effektiv skattesats om 22 (21) procent. Den effektiva skattesatsen i jämförelseperioden påverkades positivt av ej skattepliktig intäkt från kapitalvinsten relaterad till försäljningen av MTM-verksamheten vilken delvis motverkades av negativa effekter från ej avdragsgilla nedskrivningar i minoritetsportföljen.

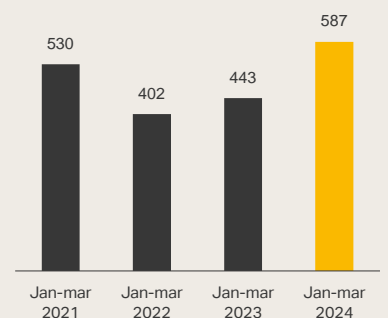
## Rörelseresultat (MSEK) och marginal (%), jan-mar



## Resultat per aktie efter utspädning, SEK



## Utgifter för egenfinansierad forskning och utveckling, MSEK



# Finansiell ställning och likviditet

Vid utgången av det första kvartalet 2024 hade Saab en nettolikviditet om MSEK 836, en minskning med MSEK 1 507 jämfört med årets slut 2023 då nettolikviditeten uppgick till MSEK 2 343. Nettoskuld i relation till EBITDA uppgick till -0,12 (-0,36) vid periodens slut.

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till MSEK -1 053 (3 747).

Avtalstillgångar ökade med MSEK 2 063 och avtalsskulderna ökade med MSEK 219 jämfört med årets slut 2023. Varulagret ökade med MSEK 1 698 under det första kvartalet med ökning i framförallt Dynamics och Surveillance.

Nettoavsättningen för pensioner, exklusive särskild löneskatt, uppgick till MSEK 505 per den 31 mars 2024, jämfört med MSEK 1 490 vid årets slut 2023. Påverkan på nettoskulden om MSEK 985 var främst hänförlig till förändringar i aktuariella antaganden avseende diskonteringsränta. För mer information om Saabs förmånsbestämda pensionsplaner, se not 13.

Materiella anläggningstillgångar uppgick till MSEK 10 315 vid kvartalets slut jämfört med 9 501 vid årets slut 2023. Nyttjanderättstillgångar redovisade i balansräkningen uppgick till MSEK 2 641 jämfört med MSEK 2 554 vid årets slut 2023.

Under kvartalet gjordes nettoinvesteringar om MSEK 1 139 (742). Investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till MSEK 998 (524).

Investeringar i immateriella anläggningstillgångar uppgick till MSEK 162 (233), av vilka MSEK 116 (125) avsåg aktiverade utvecklingsutgifter. Investeringarna var främst hänförliga till utvecklingen av Gripen E/F. Av de totala investeringarna i immateriella anläggningstillgångar avsåg MSEK 46 (108) andra immateriella anläggningstillgångar.

Per den 31 mars 2024 uppgick kortfristiga placeringar och likvida medel till MSEK 10 800, en minskning med MSEK 2 669 jämfört med årets slut 2023. Därtill hade koncernen outnyttjade revolverande kreditfaciliteter uppgående till MSEK 6 000.

Under kvartalet ökade sysselsatt kapital med MSEK 94 till MSEK 44 048. Räntabiliteten på sysselsatt kapital uppgick till 12,6 procent (9,6) och räntabiliteten på eget kapital till 10,9 procent (9,5), båda beräknade på en rullande 12-månadersperiod.

## Förändring i nettoskuld Jan-mar 2024

	MSEK
<b>Nettolikviditet (+)/nettoskuld (-), 31 dec 2023 <sup>1)</sup></b>	<b>2 343</b>
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-1 053
Förändring i nettopensionsförpliktelse	985
Nettoinvesteringar	-1 139
Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar, intresseföretag och joint ventures	-2
Tillkommande leasingskulder	-245
Förvärv av verksamheter	-15
Övriga poster, valutaeffekt och orealiserat resultat från finansiella investeringar	-38
<b>Nettolikviditet (+)/nettoskuld (-), 31 mar 2024 <sup>1)</sup></b>	<b>836</b>
<sup>1)</sup> Nettolikviditet (+)/nettoskuld (-) exklusive nettoavsättning för pensioner, leasingskulder och räntebärande fordringar, 31 mars 2024	3 765

## Nyckeltal till finansiell ställning och likviditet

MSEK	31 mar 2024	31 dec 2023	Förändring	31 mar 2023
Nettolikviditet/-skuld <sup>2)</sup>	836	2 343	-1 507	5 326
Immateriella anläggningstillgångar	13 049	12 941	108	12 273
Goodwill	5 517	5 424	93	5 371
Aktiverade utvecklingsutgifter	6 108	6 106	2	5 927
Andra immateriella anläggningstillgångar	1 424	1 411	13	975
Materiella anläggningstillgångar etc. <sup>3)</sup>	10 720	9 915	805	8 644
Nyttjanderättstillgångar <sup>4)</sup>	2 641	2 554	87	2 574
Varulager	18 484	16 786	1 698	15 197
Kundfordringar	7 058	7 244	-186	4 953
Avtalstillgångar	14 379	12 316	2 063	11 523
Avtalsskulder	16 772	16 553	219	15 125
Soliditet, %	39,7	39,1		39,6
Räntabilitet på eget kapital, %	10,9	11,1		9,5
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	12,6	11,9		9,6
Eget kapital per aktie, SEK <sup>1)</sup>	249,68	240,42	9,26	225,57
1) Antal aktier exklusive aktier i eget förvar	133 460 300	133 247 315		132 670 977

2) Koncernens nettolikviditet/-skuld avser likvida medel, kortfristiga placeringar och räntebärande fordringar med avdrag för räntebärande skulder och avsättning för pensioner exklusive avsättning för särskild löneskatt hänförlig till pensioner. För en detaljerad fördelning av räntebärande fordringar och räntebärande skulder, se not 8.

3) Inkluderar materiella anläggningstillgångar och biologiska tillgångar.

4) Avser nyttjanderätter gällande leasing.

# Kassaflöde

## Januari-mars 2024

Det operationella kassaflödet uppgick till MSEK -1 998 (3 072). Minskningen jämfört med samma kvartal föregående år var främst på grund av ökade investeringar och lager i kombination med färre stora milstolpebetalningar från kunder i perioden.

Det fria kassaflödet uppgick till MSEK -2 389 (3 125) i kvartalet. För mer detaljerad information om kassaflödet, se not 11.

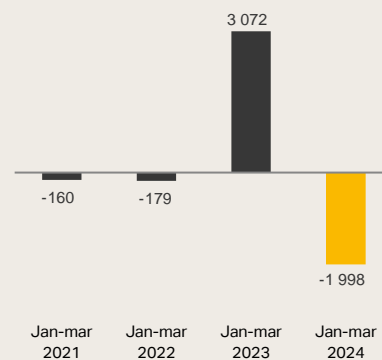
Till följd av strukturen på Saabs kundkontrakt, leveranser och tidpunkter för betalningar i stora projekt kan kassaflödet uppvisa stora skillnader mellan olika rapporteringsperioder.

MSEK	Jan-mar 2024	Jan-mar 2023
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital exklusive skatter och andra finansiella poster <sup>1)</sup></b>	<b>1 648</b>	<b>1 399</b>
Förändring av rörelsekapital	-2 507	2 415
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten exklusive skatter och andra finansiella poster</b>	<b>-859</b>	<b>3 814</b>
Kassaflöde från investeringsverksamheten <sup>2)</sup>	-1 139	-742
<b>Operationellt kassaflöde</b>	<b>-1 998</b>	<b>3 072</b>
Skatter och andra finansiella poster	-374	-226
Avyttringar och förvärv av finansiella tillgångar och verksamheter	-17	279
<b>Fritt kassaflöde</b>	<b>-2 389</b>	<b>3 125</b>

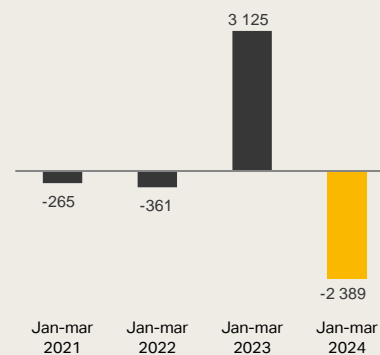
1) Inkluderar även amortering av leasingkulder

2) Kassaflöde från investeringsverksamheten exklusive förändring av kortfristiga placeringar och övriga räntebärande tillgångar samt exklusive avyttring och förvärv av finansiella tillgångar, verksamheter och koncernföretag. I de fall förvärv och avyttring av finansiella anläggningstillgångar bedöms vara av rörelsekaraktär ingår dock posten i investeringsverksamheten.

## Operationellt kassaflöde, MSEK



## Fritt kassaflöde, MSEK



# Aeronautics

## Affärsenheter

Advanced Programs, Aerospace Systems, Aviation Services, Gripen.

## Marknadshöjdpunkter

Orderingången ökade i det första kvartalet och inkluderade ett kontrakt för Gripen C till Ungern, en order på konceptstudier om Sveriges framtida stridsflygsförmåga och en beställning på Gripenutrustning till Sverige.

## Försäljningsintäkter och resultat

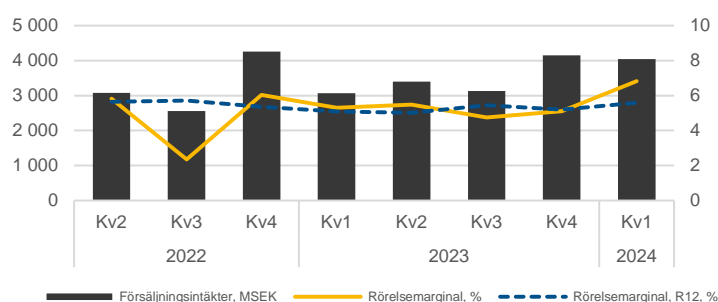
Försäljningsintäkterna var starka i kvartalet och ökade 32%, drivet av högre volymer relaterade till Gripen C-kontraktet till Ungern och Gripen E/F-programmen till Sverige och Brasilien.

Rörelseresultatet och marginalen förbättrades som ett resultat av skalfördelar från de högre volymerna.

## Kassaflöde

Det operationella kassaflödet var negativt till följd av lägre milstolpebetalningar från kunder i kvartalet.

MSEK	Jan-mar 2024	Jan-mar 2023	Förändring, %	Helår 2023
Orderingång	5 142	1 426	261	18 111
Orderstock	48 103	41 001	17	46 995
Försäljningsintäkter	4 047	3 070	32	13 754
EBITDA	332	212	57	916
EBITDA-marginal, %	8,2	6,9		6,7
Rörelseresultat (EBIT)	276	163	69	710
Rörelsemarginal, %	6,8	5,3		5,2
Operationellt kassaflöde	-824	82		-370



# Dynamics

## Affärsenheter

Barracuda, Ground Combat, Missile Systems, Tactical Support Solutions, Training and Simulation.

## Marknadshöjdpunkter

Orderingången minskade jämfört med samma period föregående år som inkluderade en stor beställning på försvarssystem till en ej namngiven kund.

I kvartalet erhöll Dynamics ett kontrakt på RBS 70 NG till Kanada och en Carl-Gustaf-order från Natos inköpsorganisation NSPA.

Ett stort kontrakt erhöles också för Carl-Gustaf till Polen, och förväntas bokas som ordergång före utgången av Q2 2024.

## Försäljningsintäkter och resultat

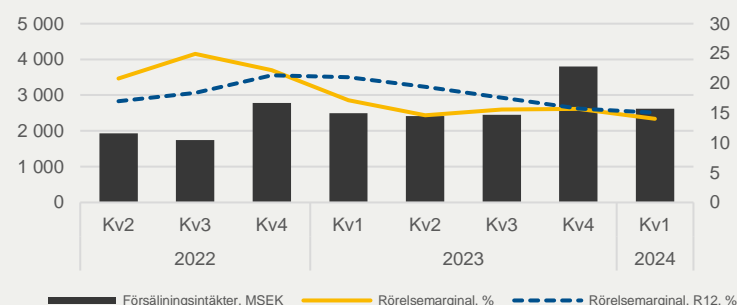
Försäljningsintäkterna ökade 5% och speglade något lägre leveransvolymer i Ground Combat i kvartalet, där vi förväntar oss högre volymer från Q2 och framåt. Till följd av detta minskade EBIT och EBIT-marginalen i perioden.

## Kassaflöde

Det operationella kassaflödet minskade på grund av högre investeringar och lageruppgygnad för framtida leveranser. Jämförelseperioden inkluderade stora inbetalningar från kunder.

MSEK	Jan-mar 2024	Jan-mar 2023	Förändring, %	Helår 2023
Orderingång	5 591	9 313	-40	26 709
Orderstock	46 195	34 440	34	43 103
Försäljningsintäkter	2 622	2 490	5	11 160
EBITDA	395	450	-12	1 856
EBITDA-marginal, %	15,1	18,1		16,6
Rörelseresultat (EBIT)	367	427	-14	1 758
Rörelsemarginal, %	14,0	17,1		15,8
Operationellt kassaflöde	-996	1 914		3 237

2023 har omräknats till följd av flytten av affärsenheten Underwater Systems från Dynamics till Kockums från och med 1 januari 2024. Proformasiffror finns tillgängliga på <https://www.saab.com/investors/financials/financial-data>





# Surveillance

## Affärsenheter

Airborne Early Warning, Digital Battlespace Solutions, Fighter Core Capabilities, Naval Combat Systems, Safety and Security Solutions, Surface Sensor Solutions.

## Marknadshöjdpunkter

Orderingången ökade i kvartalet, drivet av ett supportavtal för GlobalEye till UAE och en beställning på sensorlösningen Arexis för Tysklands Eurofighters.

I kvartalet levererade Saab det första av två 340 AEW-flygplan som beställdes av Polen i juli 2023.

## Försäljningsintäkter och resultat

Försäljningsintäkterna ökade 28% i kvartalet, främst drivet av höga volymer och aktivitet inom Surface Sensors.

Den ökade försäljningsvolymen hade en gynnsam påverkan på rörelseresultatet i perioden. Rörelseresultatet i Q1 2023 påverkades positivt av en kapitalvinst om 270 MSEK. Justerat för detta var rörelsemarginalen i jämförelsekvartalet föregående år 7,3%.

## Kassaflöde

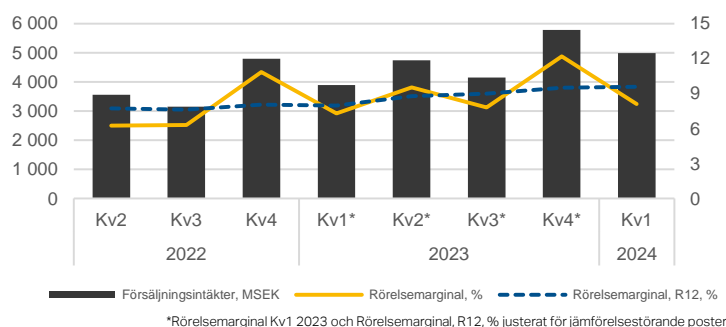
Kassaflödet minskade i kvartalet och reflekterade timing av kundinbetalningar och ökade investeringar.

MSEK	Jan-mar 2024	Jan-mar 2023	Förändring, %	Helår 2023
Orderingång	5 929	4 872	22	23 887
Orderstock	47 167	41 730	13	45 780
Försäljningsintäkter	4 989	3 894	28	18 559
EBITDA	633	768	-18	2 933
EBITDA-marginal, %	12,7	19,7		15,8
Rörelseresultat (EBIT)	405	554	-27	2 034
Rörelsemarginal, %	8,1	14,2		11,0
Operationellt kassaflöde	-436	745		1 153



### Marknad

Försäljningsintäkter från marknader utanför Sverige uppgick till 77% (69) i kvartalet.



# Kockums

## Affärsenheter

Docksta, Submarines, Surface Ships, Underwater Systems.

## Marknadshöjdpunkter

Ordertillväxten i kvartalet drevs av flera mindre ordrar inom samtliga affärsenheter.

I perioden påbörjade Saab arbetet med basic design för Sveriges fyra framtida ytfartyg.

Från och med 1 januari 2024 har affärsenheten Underwater Systems flyttats från Dynamics till Kockums.

## Försäljningsintäkter och resultat

Försäljningstillväxten var 34% i kvartalet, drivet av en hög projektaktivitet inom ytfartygsverksamheten.

Rörelseresultatet förbättrades till följd av de ökade volymerna och en hög andel internationella projekt. Rörelsemarginalen i kvartalet ökade till 6,7% (5,7).

## Kassaflöde

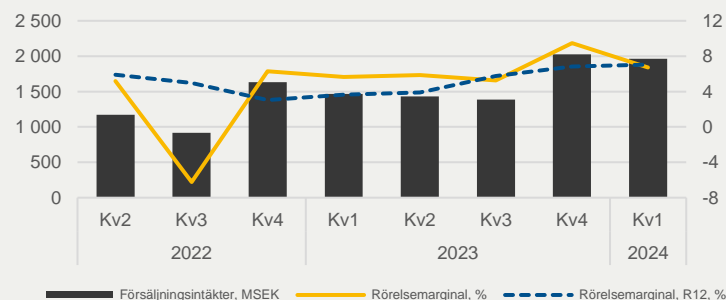
Det operationella kassaflödet förbättrades i kvartalet och drevs av stora milstolpebetalningar från kunder.

MSEK	Jan-mar 2024	Jan-mar 2023	Förändring, %	Helår 2023
Orderingång	1 352	790	71	7 497
Orderstock	16 447	15 248	8	17 031
Försäljningsintäkter	1 966	1 468	34	6 314
EBITDA	143	93	54	469
EBITDA-marginal, %	7,3	6,3		7,4
Rörelseresultat (EBIT)	132	83	59	432
Rörelsemarginal, %	6,7	5,7		6,8
Operationellt kassaflöde	920	703		-254



### Marknad

Försäljningsintäkter från marknader utanför Sverige uppgick till 33% (16) i kvartalet.



## Övrigt rörelsessegment

# Combitech

### Marknadshöjdpunkter

Ett tvåårigt kontrakt tecknades med Kongsberg Gruppen i kvartalet, för konsulttjänster som inkluderar integrerat logistikstöd (ILS).

Nya ramavtal signerades också med Luftfartsverket inom totalförsvaret och flygsäkerhet.

### Försäljningsintäkter och resultat

Försäljningsintäkterna ökade i kvartalet drivet av en hög efterfrågan i de flesta av Combitechs affärssegment.

Rörelseresultatet och rörelsemarginalen förbättrades som ett resultat av gynnsam kundmix.

### Kassaflöde

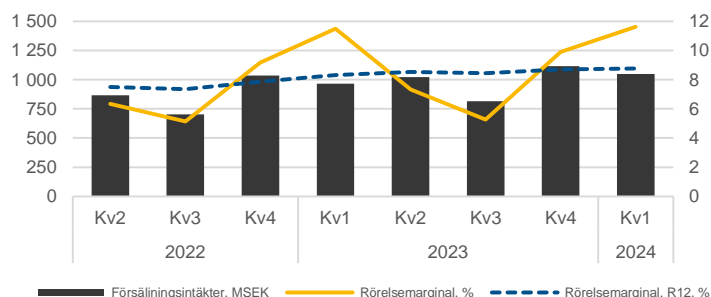
Kassaflödet var i linje med föregående år och uppgick till MSEK 135 (138).

MSEK	Jan-mar 2024	Jan-mar 2023	Förändring, %	Helår 2023
Orderingång	1 083	1 081	0	4 291
Orderstock	1 631	1 343	21	1 595
Försäljningsintäkter	1 049	966	9	3 922
EBITDA	125	113	11	350
EBITDA-marginal, %	11,9	11,7		8,9
Rörelseresultat (EBIT)	122	111	10	340
Rörelsemarginal, %	11,6	11,5		8,7
Operationellt kassaflöde	135	138		387



### Marknad

Försäljningsintäkter från marknader utanför Sverige uppgick till 6% (7) i kvartalet.



## Corporate och övriga poster

### Corporate

Corporate omfattar koncernstabber, koncernavdelningar och övriga operativa verksamheter, inklusive Saabs minoritetsportfölj. I minoritetsportföljen ingår Saabs Venture-portfölj.

Corporate redovisade ett rörelseresultat på MSEK -111 (-410) i det första kvartalet 2024. Jämförelseperioden föregående år inkluderade nedskrivningar i minoritetsportföljen om MSEK -260, se not 5.

Operationellt kassaflöde hänförligt till Corporate uppgick till MSEK -797 (-510) och drevs framförallt av timing-effekter av koncerninterna transaktioner och ökade investeringar.

### Förvärv och avyttringar 2024

I det första kvartalet 2024 slutförde Saab förvärvet av resterande andelar i UMS Skeldar AG för en mindre ersättning.

### Återköp av egna aktier och aktiesplit

Antalet återköpta aktier som fanns i eget förvärv uppgick till 2 385 547 per den 31 mars 2024 jämfört med 2 598 532 vid 2023 års slut. Årsstämman 2024 beslutade att bemyndiga styrelsen att besluta om förvärv av högst 1 100 000 B-aktier (eller högst 4 400 000 B-aktier efter genomförande av aktiesplit 4:1) för säkerställande av leverans av aktier till deltagare i Saabs långsiktiga incitamentsprogram 2025. Årsstämman beslutade även att bemyndiga styrelsen att, före nästa årsstämma, besluta om förvärv av B-aktier upp till maximalt 10 procent av samtliga aktier i bolaget. Syftet med bemyndigandet är att kunna anpassa bolagets kapitalstruktur och därmed bidra till ökat aktieägarvärde samt att även fortsättningsvis kunna använda återköpta aktier i samband med eventuella företagsförvärv och för bolagets aktierelaterade incitamentsprogram.

Den 11 april 2024 beslutade årsstämman om en uppdelning av bolagets aktier (s.k. aktiesplit) genom att varje aktie, oavsett serie, delas upp på fyra aktier av samma serie. Avstämningsdag för genomförande av aktiespliten är den 8 maj 2024. Uppdelningen av bolagets aktier sker automatiskt via Euroclear Sweden AB och aktieägare behöver inte vidta någon åtgärd. Efter uppdelningen kommer det totala antalet aktier i bolaget uppgå till 543 383 388, varav 9 535 612 A-aktier och 533 847 776 B-aktier.

# Risker och osäkerheter

Saab bedriver utveckling, produktion och leverans av tekniskt avancerade system och produkter till militära och civila kunder över hela världen. Verksamheten består till stor del av stora projekt vilka genomförs under lång tid, oftast över flera år, i nära samarbete med kunder, leverantörer, partners och institutioner. Affärerna omfattar i regel betydande investeringar, lång tidsperiod samt teknisk utveckling eller förädling av produkter. Den internationella verksamheten omfattar, förutom kund- och leverantörsrelationer, joint ventures och samarbeten med andra branscher samt etablering av egna verksamheter utomlands. Verksamheten medför ett risktagande i olika avseenden. Väsentliga riskområden omfattar strategiska, omvärlds- och politiska, verksamhets-, finansiella och compliance-risker. Olika policyer och instruktioner reglerar hanteringen av väsentliga risker. Saab bedriver idag kundprojekt med en stor andel utvecklingsinnehåll och med en inneboende komplexitet som medför en hög risknivå. Marknaden karaktäriseras av förhållanden där kundernas beställningar kan komma att senareläggas av bland annat ekonomiska och politiska skäl.

Osäkerheten i den globala leverantörskedjan och en högre inflation innebär en risk för Saab och dess verksamhet. Utmaningarna är främst kopplade till tillgången på vissa råvaror, komponenter och längre ledtider, liksom högre generell inflation. Vissa av dessa hanteras genom kontraktshantering, omplanering och intensifierad dialog och förhandling med leverantörer.

Pandemirelaterade risker kan inte uteslutas och kan påverka Saabs verksamhet genom begränsad tillgång till kunder och medarbetare, störningar i leverantörskedjan, nedstängningar i samhället och marknadsförutsättningar på den civila flygmarknaden. En pandemi kan även medföra elektronikbrist, leveransförseningar och ökade kostnader. Saab följer fortsatt de långsiktiga effekterna av covid-19-pandemin. En övergripande beskrivning av riskområden finns i årsredovisningen 2023 på sidorna 36 till 41.

## Risker relaterade till väpnade konflikter

Saab har ingen försvarsrelaterad försäljningsexponering mot Belarus och Ryssland men följer noggrant de affärsmässiga konsekvenserna av kriget i Ukraina. Saab verkar på en hårt reglerad marknad och det är fundamentalt för Saab som ett ansvarsfullt försvarsföretag att följa samtliga applicerbara regelverk och åtaganden gällande exportkontroll och sanktioner, dvs. sanktioner från EU, FN, OSSE eller andra applicerbara landspecifika sanktioner. Saabs krisorganisation har ett fortlöpande fokus på säkerhet, embargo och sanktioner. Den väpnade konflikten i Ukraina och den ökade geopolitiska spänningen har inneburit ökade säkerhetsåtgärder för Saab. Utvecklingen kan leda till ökade kostnader för säkerhet kopplat till att skydda Saabs anläggningar, personal, IT och cybersäkerhet.

Konflikten i Mellanöstern innebär en risk för Saab kopplad till leverantörskedjan eftersom bolaget har ett fåtal leverantörer i Israel. Saab följer händelserna och har initierat åtgärder för att hantera detta, och har nära dialog med leverantörer. Saab har ingen försvarsrelaterad försäljningsexponering mot Israel.

## Ägare

Största ägare den 31 mars 2024:

	% av kapital	% av röster
Investor AB	30,2	40,3
Wallenberg Investments	8,7	7,6
Swedbank Robur Fonder	5,0	4,4
Vanguard	2,6	2,3
BlackRock	2,5	2,2
Norges Bank	1,6	1,4
Schroders	1,5	1,3
Avanza Pension	1,1	1,0
AFA Försäkring	1,1	1,0
Första AP-fonden	1,1	0,9

Källa: Modular Finance

Andel röster i procent är beräknade på antal aktier exklusive aktier i eget förvar.

## Personal

	31 mar 2024	31 dec 2023
Antal anställda	22 206	21 479
FTE:er	22 335	21 610

# Hållbarhet på Saab

Globala utmaningar som klimatförändringar, mänskliga rättigheter, hälsa och ojämlikhet kan enbart hanteras fullt ut i trygga och motståndskraftiga samhällen. Saab strävar efter hållbarhet i alla delar av sin verksamhet och bidrar till hållbar utveckling genom ansvarsfulla affärsmetoder och att driva hållbar innovation tillsammans med kunder och partners.

## Höjdpunkter under kvartalet

- Saab säkrade en plats på CDP:s årliga "A-lista" 2023 för bolagets transparens och resultat avseende klimatförändringar. Detta är en förbättring jämfört med förra året och bekräftar att Saab gör framsteg mot sina klimatmål. Saab förbättrar även betyget inom CDP Vatten till A-för 2023, som ett resultat av ökad vattensäkerhet.
- Under kvartalet introducerade Saab en uppdaterad, global och obligatorisk e-utbildning "Uppförandekod". Den återspeglar Saabs uppdaterade uppförandekod som lanserades under 2023 och syftar till att öka medvetenheten bland anställda.
- Kockums har initierat en process för hållbar produktutveckling genom att integrera miljömedveten design (ECD) baserat på en tidigare genomförd livscykelanalys på en generisk ubåt.

## Implementering av hållbarhetsstrategin



I linje med ambitionen att bli ledande inom hållbarhet i försvarssektorn accelererar Saab nu genomförandet av sin uppdaterade hållbarhetsstrategi. För att ytterligare stärka styrningen har samtliga av Saabs affärsområden utsett en hållbarhetssamordnare. Flera affärsområden har även etablerat ett Hållbarhetsråd, eller motsvarande forum, där genomförandet av strategin följs upp, vilket möjliggör tilldelning av kritiska resurser.

## Livscykelanalys av ubåtar

Saabs affärsområde Kockums arbetar med att ta fram designriktlinjer för hållbar produktutveckling, vilket innebär att Saab kan integrera miljömedveten design (ECD) i verksamheten. En tidigare livscykelanalys på en generisk ubåt ligger till grund för arbetet och målet är att ECD ska kunna tillämpas på alla Saabs ubåtsprodukter. Riktlinjerna inom design möjliggör förbättringar av ubåtens miljöpåverkan genom hela produktlivscykeln.

## Klimat

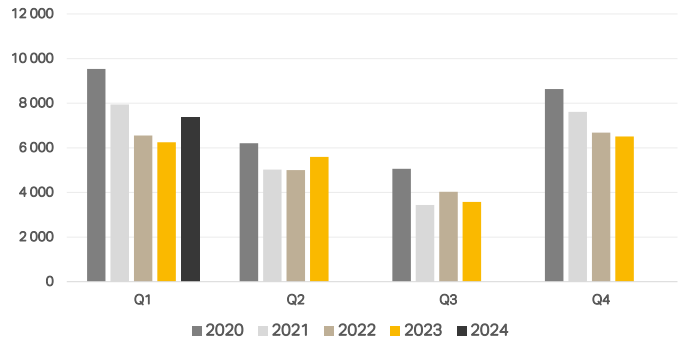
Under det första kvartalet ökade Saabs utsläpp med 18 procent jämfört med samma period föregående år. Ökningen är främst ett resultat av en högre nivå av leverans- och provflygningar samt ett ökat antal affärsresor rapporterade i Scope 1. I Scope 2 ökade utsläppen från fjärrvärme, huvudsakligen till följd av en högre produktionsnivå på energintensiva anläggningar samt lägre utomhustemperaturer jämfört med samma period föregående år.

<sup>1</sup> Samtliga nyckeltal är globala

<sup>2</sup> Antal mätbara arbetsskador som resulterar i förlorad arbetstid / antal arbetade timmar x 1 000 000

<sup>3</sup> Antal mätbara arbetsskador / antal arbetade timmar x 1 000 000

Kvartalsvisa utsläpp Scope 1 & 2  
(Marknadsbaserat)  
Jämförelse föregående år i ton CO<sub>2</sub>e per kvartal



## Medarbetare

Som en del av vår hållbarhetsstrategi fortsätter Saab att fokusera på mångfald och inkludering med ambitionen att öka andelen kvinnor i chefsposition och bland medarbetare. Under det första kvartalet ökade andelen kvinnliga chefer från 27% till 28% jämfört med utgången av 2023. Andelen kvinnliga medarbetare var fortsatt 25%.

I mars stod Saab på flera av våra verksamhetsorter värd för ett antal flickor och icke-binära i åldrarna 13 till 19 år för att introducera dem till ingenjörsyrket. Initiativet är en del av "Introduce a Girl to Engineering day" och deltagarna kunde bland annat prova på datorstödd konstruktion (CAD) och virtuell verklighet (VR).

För andra året i rad har Saab stärkt sin position i företaget Universums årliga studentundersökning av attraktiva arbetsgivare i Sverige. I årets resultat klättrar Saab till en andraplats bland högskoleingenjörer (åttonde plats 2023) och gör framsteg inom IT (till fjärde plats 2024 från sjunde plats 2023). Saab behåller även sin topp 5-placering bland civilingenjörer.

Antalet olycksfall med frånvaro (LTIFR) och antalet registrerade olyckor (TRIFR) minskade i jämförelse med föregående år till följd av färre olyckor i kvartalet. Samtidigt har antalet rapporterade tillbud per arbetsolycka minskat sedan utgången av 2023. Rapporteringen av incidenter och riskobservationer har fortsatt hög prioritet för Saab.

Nyckeltal <sup>1</sup>	Dec 2022	Dec 2023	YTD 2024
Lost Time Injury Frequency Rate (LTIFR) <sup>2</sup>	0,84	1,33	1,22
Total Recordable Injury Frequency Rate (TRIFR) <sup>3</sup>	2,61	3,57*	3,25
Antal rapporterade tillbud per arbetsolycka <sup>4</sup>	4,4	5,0	4,0
Andel chefer som är kvinnor	27%	27%	28%
Andel medarbetare som är kvinnor	24%	25%	25%

<sup>4</sup> Ökad rapportering leder till färre tillbud

\* Notera att rapporterad TRIFR i bokslutskommunikén för 2023 var 3,17. Den uppdaterade siffran ovan reflekterar justeringar som gjorts i klassificering inom Dynamics.

# Januari-mars 2024

**Den 22 januari** meddelade Saab att man tecknat ett supportkontrakt för GlobalEye med Förenade Arabemiraten. Ordervärdet är cirka 190 miljoner USD med en treårig kontraktperiod som löper till 2026.

**Den 23 januari** meddelade Saab att man fått en order på tillverkning av bakkroppar till skolflygplanet T-7A. Ordervärdet är 101,7 miljoner USD (cirka 1 miljard SEK) och ordern bokades i det fjärde kvartalet 2023.

**Den 5 februari** meddelade Saab att man fått en order på pansarskottet AT4 från Natos inköpsorganisation (NSPA). Ordervärdet är cirka 63 miljoner EUR (cirka 700 MSEK) och leveranser är planerade 2026-2027. Ordern bokades i det fjärde kvartalet 2023.

**Den 15 februari** meddelade Saab att man fått en beställning från Kanadas regering på det korräckviddiga luftvärnssystemet RBS 70 NG. Ordervärdet är cirka 227 miljoner CAD (1,8 miljarder SEK) och leveranser börjar under 2024.

**Den 23 februari** tecknade Saab ett kontrakt med Försvarets materielverk (FMV) och tog emot en beställning på ytterligare fyra Gripen C-stridsflygplan till Ungern. Tilläggsavtalet innebär att Ungern får en stridsflygflotta med totalt 18 Gripen C/D som skyddar och försvarar landets och Natos luftrum.

**Den 4 mars** tecknade Saab ett kontrakt med det polska försvarsdepartementets upphandlingsmyndighet gällande leverans av granatgeväret Carl-Gustaf M4, ammunition och träningsutrustning. Ordervärdet motsvarar 12,9 miljarder SEK och kontraktperioden är 2024-2027. Ordern förväntas bokas av Saab innan slutet på det andra kvartalet 2024.

**Den 22 mars** erhöll Saab en order från Försvarets materielverk (FMV) på konceptstudier om framtida stridsflygförmåga. Kontraktperioden är 2024-2025 och studierna inkluderar bemannade och obemannade lösningar i system-av-system, teknikutveckling samt demonstratorer.

**Den 25 mars** meddelade Saab att man fått en order på granatgeväret Carl-Gustaf från Natos inköpsorganisation (NSPA). Beställningen läggs på uppdrag av fyra Natoländer genom ett ramavtal mellan Saab och NSPA gällande Carl-Gustaf, inklusive ammunition och utrustning. Ordervärdet är cirka 60 miljoner EUR (700 MSEK) och kontraktperioden är 2024-2027.

**Den 26 mars** meddelade Saab att man tagit emot en order från Airbus Defence and Space gällande sensorlösningen Arexis till en telekrigsvariant av Tysklands Eurofighters. Kontraktperioden är 2024-2026 och ordern innebär att Saab nu inleder den första fasen i arbetet mot att leverera Arexis inom detta program.

För information om övriga mottagna beställningar under perioden, se sida 4 och affärsområdeskommentarer på sidorna 8 till 10. Samtliga pressreleaser återfinns på [www.saab.com/newsroom](http://www.saab.com/newsroom).

## Väsentliga händelser efter periodens slut

**Den 4 april** meddelade Saab att finansdirektör och vice vd Christian Luiga har beslutat att lämna Saab för att gå vidare till ett globalt bolag i en annan bransch. Christian har en uppsägningstid på sex månader och kommer att arbeta kvar på Saab senast till 3 oktober för att säkerställa en smidig övergång till efterträdaren. Rekryteringsprocessen för att tillsätta en efterträdare pågår.

**Den 10 april** meddelade Saab att man utsett Mikael Adelsberg till Chief Digital Officer och chef för Saabs nya centrala funktion Group Digitalisation. Mikael blir ny medlem i Saabs koncernledning och förändringen träder i kraft senast 1 oktober.

**Den 11 april** höll Saab sin årsstämma i Linköping. Årsstämman beslutade om en utdelning om SEK 6,40 per aktie uppdelat på två lika stora utbetalningar. Årsstämman beslutade även om en aktiesplit där varje aktie delas upp på fyra aktier. Avstämningsdag för genomförande av aktiesplit är den 8 maj 2024 och varje aktieägares proportionella innehav, inklusive rätt till utdelning, är oförändrat. Den första utbetalningen av utdelningen (SEK 3,20 per aktie) skedde den 18 april 2024 och efter aktiespliten kommer den andra utbetalningen (SEK 0,80 per aktie) att ske den 11 oktober 2024. Läs mer på [www.saab.com/arsstamma](http://www.saab.com/arsstamma).



### Stort Carl-Gustaf-kontrakt med Polen

Saab har tecknat ett kontrakt med det polska försvarsdepartementets upphandlingsmyndighet för leverans av Carl-Gustaf M4, ammunition och träningsutrustning. Ordervärdet motsvarar SEK 12,9 miljarder och kontraktperioden är 2024-2027.

Saabs Carl-Gustaf är ett bärbart vapensystem som har en rad ammunitionstyper som gör det användbart för många olika typer av uppdrag.

### Arexislösning för tyska Eurofighters

Det tyska försvarets upphandlingsmyndighet kommunicerade i juni 2023 att Saabs sensorlösning Arexis valts till Eurofighter EK. Saab har nu erhållit ordern från Airbus som kommer att uppdatera 15 av det tyska flygvapnets Eurofighter-flygplan för telekrigsuppdrag med lösningar som inkluderar Saabs Arexis.

Arexis ger användaren förmåga att upptäcka, lokalisera och identifiera avancerade radarhot i komplexa elektromagnetiska miljöer.



# Resultaträkning för koncernen

MSEK	Not	Jan-mar 2024	Jan-mar 2023	Rullande 12 mån	Helår 2023
Försäljningsintäkter	4	14 185	11 485	54 309	51 609
Kostnad för sålda varor		-11 100	-8 983	-42 466	-40 349
<b>Bruttoresultat</b>		<b>3 085</b>	<b>2 502</b>	<b>11 843</b>	<b>11 260</b>
<i>Bruttomarginal, %</i>		21,7	21,8	21,8	21,8
Övriga rörelseintäkter	5	20	283	328	591
Försäljningskostnader		-694	-641	-2 791	-2 738
Administrationskostnader		-585	-450	-2 115	-1 980
Forsknings- och utvecklingskostnader		-628	-465	-2 280	-2 117
Övriga rörelsekostnader		-23	-14	-68	-59
Andel av intresseföretags och joint ventures resultat	5	16	-287	-382	-685
<b>Rörelseresultat (EBIT) <sup>1)</sup></b>	<b>3</b>	<b>1 191</b>	<b>928</b>	<b>4 535</b>	<b>4 272</b>
<i>Rörelsemarginal, %</i>		8,4	8,1	8,4	8,3
Finansiella intäkter		157	127	812	782
Finansiella kostnader		-339	-125	-850	-636
<b>Finansnetto</b>		<b>-182</b>	<b>2</b>	<b>-38</b>	<b>146</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>1 009</b>	<b>930</b>	<b>4 497</b>	<b>4 418</b>
Skatt		-225	-195	-1 005	-975
<b>Periodens resultat</b>		<b>784</b>	<b>735</b>	<b>3 492</b>	<b>3 443</b>
varav moderbolagets aktieägares andel		770	732	3 419	3 381
varav innehav utan bestämmande inflytande		14	3	73	62
Resultat per aktie före utspädning, SEK <sup>2)</sup>		5,77	5,52	25,69	25,44
Resultat per aktie efter utspädning, SEK <sup>3)</sup>		5,71	5,45	25,39	25,16
1) Varav av- och nedskrivningar		-628	-556	-2 358	-2 286
2) Genomsnittligt antal aktier före utspädning		133 353 808	132 579 931	133 077 377	132 883 908
3) Genomsnittligt antal aktier efter utspädning		134 883 160	134 370 647	134 654 675	134 377 832

# Totalresultat för koncernen

MSEK	Jan-mar 2024	Jan-mar 2023	Rullande 12 mån	Helår 2023
<b>Periodens resultat</b>	<b>784</b>	<b>735</b>	<b>3 492</b>	<b>3 443</b>
Övrigt totalresultat:				
Poster som inte ska återföras i resultaträkningen:				
Omvärdering av nettopensionsförpliktelser	1 161	-167	646	-682
Skatt hänförlig till omvärdering av nettopensionsförpliktelser	-239	35	-134	140
Eget kapitalinstrument som redovisas till verkligt värde via övrigt totalresultat	36	-0	-3	-39
Skatt hänförlig till eget kapitalinstrument som redovisas till verkligt värde via övrigt totalresultat	-7	0	1	8
<b>Summa</b>	<b>951</b>	<b>-132</b>	<b>510</b>	<b>-573</b>
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen:				
Omräkningsdifferenser	353	-171	102	-422
Kassafördessäkringar	-1 035	-46	-182	807
Skatt hänförlig till kassafördessäkringar	207	9	28	-170
<b>Summa</b>	<b>-475</b>	<b>-208</b>	<b>-52</b>	<b>215</b>
<b>Periodens övriga totalresultat</b>	<b>476</b>	<b>-340</b>	<b>458</b>	<b>-358</b>
<b>Periodens totalresultat</b>	<b>1 260</b>	<b>395</b>	<b>3 950</b>	<b>3 085</b>
varav moderbolagets aktieägares andel	1 234	394	3 878	3 038
varav innehav utan bestämmande inflytande	26	1	72	47

# Koncernens finansiella ställning

MSEK	Not	31 mar 2024	31 dec 2023	31 mar 2023
<b>TILLGÅNGAR</b>				
Anläggningstillgångar:				
Immateriella anläggningstillgångar	7	13 049	12 941	12 273
Materiella anläggningstillgångar		10 315	9 501	8 236
Biologiska tillgångar		405	414	408
Nyttjanderättstillgångar		2 641	2 554	2 574
Andelar i intresseföretag och joint ventures		271	253	309
Finansiella placeringar		1 143	1 102	278
Långfristiga fordringar		458	515	557
Uppskjutna skattefordringar		526	482	395
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>28 808</b>	<b>27 762</b>	<b>25 030</b>
Omsättningstillgångar:				
Varulager		18 484	16 786	15 197
Derivat		966	1 656	1 483
Skattefordringar		61	51	167
Kundfordringar		7 058	7 244	4 953
Avtalstillgångar		14 379	12 316	11 523
Övriga fordringar		2 353	2 192	1 364
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		1 873	1 283	1 186
Kortfristiga placeringar		8 464	11 340	12 688
Likvida medel	11	2 336	2 129	2 918
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>55 974</b>	<b>54 997</b>	<b>51 479</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>84 782</b>	<b>82 759</b>	<b>76 509</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>				
Eget kapital:				
Moderbolagets aktieägares andel		33 322	32 035	29 927
Innehav utan bestämmande inflytande		353	327	372
<b>Summa eget kapital</b>		<b>33 675</b>	<b>32 362</b>	<b>30 299</b>
Långfristiga skulder:				
Långfristiga leasingsskulder		2 133	2 078	2 114
Övriga långfristiga räntebärande skulder	8	6 923	6 915	6 748
Övriga skulder		272	210	141
Avsättningar för pensioner	13	653	1 872	1 407
Övriga avsättningar		2 828	2 888	2 664
Uppskjutna skatteskulder		1 514	1 432	1 125
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>14 323</b>	<b>15 395</b>	<b>14 199</b>
Kortfristiga skulder:				
Kortfristiga leasingsskulder		640	597	562
Övriga kortfristiga räntebärande skulder	8	113	453	205
Avtalsskulder		16 772	16 553	15 125
Leverantörsskulder		5 668	6 080	4 311
Derivat		1 570	1 111	1 487
Skatteskulder		177	235	243
Övriga skulder		1 208	1 083	827
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		9 707	8 015	8 395
Avsättningar		929	875	856
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>36 784</b>	<b>35 002</b>	<b>32 011</b>
<b>Summa skulder</b>		<b>51 107</b>	<b>50 397</b>	<b>46 210</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>84 782</b>	<b>82 759</b>	<b>76 509</b>

# Förändringar i koncernens eget kapital

MSEK	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Säkrings- reserv	Omräknings- reserv	Balanserade vinstmedel	Summa moderbolagets aktieägares andel	Innehav utan bestäm- mande inflytande	Summa eget kapital
<b>Ingående eget kapital 1 januari 2023</b>	2 174	6 099	176	1 192	19 845	29 486	390	29 876
Totalresultat för perioden januari-mars 2023			-37	-169	600	394	1	395
Transaktioner med aktieägarna:								
Aktiesparprogram					47	47		47
Utdelning					-	-	-19	-19
<b>Utgående eget kapital 31 mars 2023</b>	<b>2 174</b>	<b>6 099</b>	<b>139</b>	<b>1 023</b>	<b>20 492</b>	<b>29 927</b>	<b>372</b>	<b>30 299</b>
Totalresultat för perioden april-december 2023			674	-238	2 208	2 644	46	2 690
Transaktioner med aktieägarna:								
Aktiesparprogram					167	167		167
Utdelning					-703	-703	-101	-804
Förvärv och avyttring av innehav utan bestämmande inflytande					-	-	10	10
<b>Utgående eget kapital 31 december 2023</b>	<b>2 174</b>	<b>6 099</b>	<b>813</b>	<b>785</b>	<b>22 164</b>	<b>32 035</b>	<b>327</b>	<b>32 362</b>
Ingående eget kapital 1 januari 2024	2 174	6 099	813	785	22 164	32 035	327	32 362
Totalresultat för perioden januari-mars 2024			-828	341	1 721	1 234	26	1 260
Transaktioner med aktieägarna:								
Aktiesparprogram					53	53		53
<b>Utgående eget kapital 31 mars 2024</b>	<b>2 174</b>	<b>6 099</b>	<b>-15</b>	<b>1 126</b>	<b>23 938</b>	<b>33 322</b>	<b>353</b>	<b>33 675</b>

# Kassaflödesanalys för koncernen

MSEK	Not	Jan-mar 2024	Jan-mar 2023	Helår 2023
Den löpande verksamheten:				
Resultat efter finansiella poster		1 009	930	4 418
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet		725	630	2 950
Utdelning från intressebolag och joint ventures		-	-	36
Betald inkomstskatt		-280	-228	-856
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital</b>		<b>1 454</b>	<b>1 332</b>	<b>6 548</b>
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital:				
Avtalstillgångar och -skulder		-1 771	2 100	2 915
Varulager		-1 595	-1 020	-2 691
Övriga rörelsefordringar		-278	1 064	-1 922
Övriga rörelseskulder		1 284	274	2 020
Avsättningar		-147	-3	-408
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>-1 053</b>	<b>3 747</b>	<b>6 462</b>
Investeringsverksamheten:				
Aktiverade utvecklingsutgifter		-116	-125	-547
Förvärv av andra immateriella anläggningstillgångar		-46	-108	-484
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-998	-524	-2 507
Avyttring av materiella anläggningstillgångar inklusive biologiska tillgångar		21	15	4
Förvärv och avyttring av kortfristiga placeringar		2 886	-2 704	-1 233
Förvärv av finansiella tillgångar, intresseföretag och joint ventures		-2	-141	-1 268
Förvärv av verksamheter		-15	-	-262
Avyttring av koncernföretag och andra verksamheter		-	307	382
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>1 730</b>	<b>-3 280</b>	<b>-5 915</b>
Finansieringsverksamheten:				
Amortering av lån		-341	-248	-1 075
Amortering av leasingskulder		-180	-159	-586
Upptagande av lån		-	-	1 250
Utbetald utdelning till moderbolagets aktieägare		-	-	-703
Utbetald utdelning till innehavare utan bestämmande inflytande		-	-	-126
Transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande		-	-	10
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-521</b>	<b>-407</b>	<b>-1 230</b>
<b>Periodens kassaflöde</b>		<b>156</b>	<b>60</b>	<b>-683</b>
Likvida medel vid periodens början		2 129	2 869	2 869
Valutakursdifferens i likvida medel		51	-11	-57
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>11</b>	<b>2 336</b>	<b>2 918</b>	<b>2 129</b>

# Resultaträkning för koncernen per kvartal

MSEK	Kv1 2024	Kv4 2023	Kv3 2023	Kv2 2023	Kv1 2023	Kv4 2022	Kv3 2022	Kv2 2022
Försäljningsintäkter	14 185	16 122	11 527	12 475	11 485	13 866	8 751	10 171
Kostnad för sålda varor	-11 100	-12 605	-9 046	-9 715	-8 983	-11 017	-6 870	-8 049
<b>Bruttoresultat</b>	<b>3 085</b>	<b>3 517</b>	<b>2 481</b>	<b>2 760</b>	<b>2 502</b>	<b>2 849</b>	<b>1 881</b>	<b>2 122</b>
Bruttomarginal, %	21,7	21,8	21,5	22,1	21,8	20,5	21,5	20,9
Övriga rörelseintäkter	20	179	15	114	283	101	43	69
Försäljningskostnader	-694	-777	-633	-687	-641	-582	-561	-638
Administrationskostnader	-585	-596	-443	-491	-450	-463	-334	-384
Forsknings- och utvecklingskostnader	-628	-624	-506	-522	-465	-529	-433	-439
Övriga rörelsekostnader	-23	22	-26	-41	-14	5	-20	6
Andel av intresseföretags och joint ventures resultat	16	-301	-29	-68	-287	-68	-8	2
<b>Rörelseresultat (EBIT) <sup>1)</sup></b>	<b>1 191</b>	<b>1 420</b>	<b>859</b>	<b>1 065</b>	<b>928</b>	<b>1 314</b>	<b>568</b>	<b>738</b>
Rörelsemarginal, %	8,4	8,8	7,5	8,5	8,1	9,5	6,5	7,3
Finansiella intäkter	157	334	148	173	127	42	68	52
Finansiella kostnader	-339	-131	-154	-226	-125	-7	-201	-240
<b>Finansnetto</b>	<b>-182</b>	<b>203</b>	<b>-6</b>	<b>-53</b>	<b>2</b>	<b>35</b>	<b>-133</b>	<b>-188</b>
<b>Resultat före skatt</b>	<b>1 009</b>	<b>1 623</b>	<b>853</b>	<b>1 012</b>	<b>930</b>	<b>1 349</b>	<b>435</b>	<b>550</b>
Skatt	-225	-369	-197	-214	-195	-195	-111	-117
<b>Periodens resultat</b>	<b>784</b>	<b>1 254</b>	<b>656</b>	<b>798</b>	<b>735</b>	<b>1 154</b>	<b>324</b>	<b>433</b>
varav moderbolagets aktieägares andel	770	1 223	652	774	732	1 115	305	421
varav innehav utan bestämmande inflytande	14	31	4	24	3	39	19	12
Resultat per aktie före utspädning, SEK <sup>2)</sup>	5,77	9,18	4,90	5,83	5,52	8,42	2,31	3,19
Resultat per aktie efter utspädning, SEK <sup>3)</sup>	5,71	9,08	4,84	5,76	5,45	8,32	2,28	3,15
1) Varav av- och nedskrivningar	-628	-612	-565	-553	-556	-569	-547	-517
2) Genomsnittligt antal aktier före utspädning	133 353 808	133 160 239	132 998 278	132 797 185	132 579 931	132 417 754	132 257 777	132 067 095
3) Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	134 883 160	134 657 809	134 586 542	134 491 190	134 370 647	134 058 461	133 842 175	133 782 303

# Totalresultat för koncernen per kvartal

MSEK	Kv1 2024	Kv4 2023	Kv3 2023	Kv2 2023	Kv1 2023	Kv4 2022	Kv3 2022	Kv2 2022
<b>Periodens resultat</b>	<b>784</b>	<b>1 254</b>	<b>656</b>	<b>798</b>	<b>735</b>	<b>1 154</b>	<b>324</b>	<b>433</b>
Övrigt totalresultat:								
Poster som inte ska återföras i resultaträkningen:								
Omvärdering av nettopensionsförpliktelser	1 161	-1 377	161	701	-167	1 173	165	1 978
Skatt hänförlig till omvärdering av nettopensionsförpliktelser	-239	283	-33	-145	35	-245	-33	-407
Eget kapitalinstrument som redovisas till verkligt värde via övrigt totalresultat	36	-41	0	2	-0	-1	-	-
Skatt hänförlig till eget kapitalinstrument som redovisas till verkligt värde via övrigt totalresultat	-7	8	-0	-0	0	0	-	-
<b>Summa</b>	<b>951</b>	<b>-1 127</b>	<b>128</b>	<b>558</b>	<b>-132</b>	<b>927</b>	<b>132</b>	<b>1 571</b>
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen:								
Omräkningsdifferenser	353	-515	-47	311	-171	-268	401	414
Kassafördessäkringar	-1 035	982	23	-152	-46	273	-141	-84
Skatt hänförlig till kassafördessäkringar	207	-206	-5	32	9	-57	31	18
<b>Summa</b>	<b>-475</b>	<b>261</b>	<b>-29</b>	<b>191</b>	<b>-208</b>	<b>-52</b>	<b>291</b>	<b>348</b>
<b>Periodens övriga totalresultat</b>	<b>476</b>	<b>-866</b>	<b>99</b>	<b>749</b>	<b>-340</b>	<b>875</b>	<b>423</b>	<b>1 919</b>
<b>Periodens totalresultat</b>	<b>1 260</b>	<b>388</b>	<b>755</b>	<b>1 547</b>	<b>395</b>	<b>2 029</b>	<b>747</b>	<b>2 352</b>
varav moderbolagets aktieägares andel	1 234	386	749	1 509	394	2 006	707	2 321
varav innehav utan bestämmande inflytande	26	2	6	38	1	23	40	31



# Nyckeltal per kvartal

MSEK	Kv1 2024	Kv4 2023	Kv3 2023	Kv2 2023	Kv1 2023	Kv4 2022	Kv3 2022	Kv2 2022
Soliditet, %	39,7	39,1	40,3	40,2	39,6	41,3	39,3	38,7
Räntabilitet på sysselsatt kapital, % <sup>3)</sup>	12,6	11,9	11,4	10,5	9,6	8,8	8,4	8,1
Räntabilitet på eget kapital, % <sup>3)</sup>	10,9	11,1	11,2	10,4	9,5	8,6	7,6	7,8
Eget kapital per aktie, SEK <sup>1) 3)</sup>	249,68	240,42	237,38	231,59	225,57	222,55	207,25	201,55
Fritt kassaflöde, MSEK <sup>3)</sup>	-2 389	2 559	-2 554	-1 564	3 125	1 439	398	395
Fritt kassaflöde per aktie efter utspädning, SEK <sup>2) 3)</sup>	-17,71	19,00	-18,98	-11,63	23,26	10,73	2,97	2,95
1) Antal aktier exklusive aktier i eget förvar	133 460 300	133 247 315	133 073 163	132 923 392	132 670 977	132 488 884	132 346 624	132 168 930
2) Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	134 883 160	134 657 809	134 586 542	134 491 190	134 370 647	134 058 461	133 842 175	133 782 303
3) För mer information och förklaringar av användandet av dessa nyckeltal hänvisas till <a href="http://www.saab.com/investors/financials/financial-data">www.saab.com/investors/financials/financial-data</a>								

## Kvartalsuppgifter per rörelsessegment

MSEK	Kv1 2024	Rörelse-marginal	Kv4 2023	Rörelse-marginal	Kv3 2023	Rörelse-marginal	Kv2 2023	Rörelse-marginal
<b>Försäljningsintäkter</b>								
Aeronautics	4 047		4 152		3 135		3 397	
Dynamics	2 622		3 800		2 453		2 417	
Surveillance	4 989		5 777		4 149		4 739	
Kockums	1 966		2 027		1 386		1 433	
Combitech	1 049		1 117		816		1 023	
Corporate/eliminering	-488		-751		-412		-534	
<b>Summa</b>	<b>14 185</b>		<b>16 122</b>		<b>11 527</b>		<b>12 475</b>	
<b>Rörelseresultat</b>								
Aeronautics	276	6,8%	212	5,1%	148	4,7%	187	5,5%
Dynamics	367	14,0%	596	15,7%	382	15,6%	353	14,6%
Surveillance	405	8,1%	705	12,2%	324	7,8%	451	9,5%
Kockums	132	6,7%	192	9,5%	73	5,3%	84	5,9%
Combitech	122	11,6%	111	9,9%	43	5,3%	75	7,3%
Corporate	-111		-396		-111		-85	
<b>Summa</b>	<b>1 191</b>	<b>8,4%</b>	<b>1 420</b>	<b>8,8%</b>	<b>859</b>	<b>7,5%</b>	<b>1 065</b>	<b>8,5%</b>
MSEK	Kv1 2023	Rörelse-marginal	Kv4 2022	Rörelse-marginal	Kv3 2022	Rörelse-marginal	Kv2 2022	Rörelse-marginal
<b>Försäljningsintäkter</b>								
Aeronautics	3 070		4 258		2 555		3 073	
Dynamics	2 490		2 782		1 741		1 927	
Surveillance	3 894		4 793		3 152		3 562	
Kockums	1 468		1 634		914		1 172	
Combitech	966		1 035		703		866	
Corporate/eliminering	-403		-636		-314		-429	
<b>Summa</b>	<b>11 485</b>		<b>13 866</b>		<b>8 751</b>		<b>10 171</b>	
<b>Rörelseresultat</b>								
Aeronautics	163	5,3%	257	6,0%	60	2,3%	178	5,8%
Dynamics	427	17,1%	618	22,2%	434	24,9%	401	20,8%
Surveillance	554	14,2%	520	10,8%	199	6,3%	223	6,3%
Kockums	83	5,7%	103	6,3%	-57	-6,2%	62	5,3%
Combitech	111	11,5%	95	9,2%	36	5,1%	55	6,4%
Corporate	-410		-279		-104		-181	
<b>Summa</b>	<b>928</b>	<b>8,1%</b>	<b>1 314</b>	<b>9,5%</b>	<b>568</b>	<b>6,5%</b>	<b>738</b>	<b>7,3%</b>

# Flerårsöversikt

MSEK	2023	2022	2021	2020	2019
Orderingång	77 811	63 116	43 569	42 328	27 216
Orderstock 31 december	153 409	127 676	105 177	99 816	93 293
Försäljningsintäkter	51 609	42 006	39 154	35 431	35 433
Försäljningsintäkter i Sverige, %	42	42	38	36	37
Försäljningsintäkter i Europa exkl. Sverige, %	23	19	17	18	16
Försäljningsintäkter i Nordamerika, %	11	11	11	11	11
Försäljningsintäkter i Central- och Sydamerika, %	7	9	15	13	12
Försäljningsintäkter i resten av världen, %	16	19	19	22	24
Försäljningsintäkter i ej namngivet land, %	1	-	-	-	-
Organisk försäljningstillväxt, %	23	5	11	1	6
Rörelseresultat (EBIT)	4 272	3 274	2 888	1 315	2 937
Rörelsemarginal, %	8,3	7,8	7,4	3,7	8,3
Justerat rörelseresultat	4 272	3 274	2 888	2 738	2 937
Justerad rörelsemarginal, %	8,3	7,8	7,4	7,4	8,3
Av- och nedskrivningar	2 286	2 127	1 938	1 518	1 368
EBITDA	6 558	5 401	4 826	2 833	4 305
EBITDA-marginal, %	12,7	12,9	12,3	8,0	12,1
Resultat efter finansiella poster	4 418	2 819	2 577	1 112	2 607
Årets resultat	3 443	2 283	2 025	1 092	2 025
Balansomslutning	82 759	72 365	65 039	60 568	59 858
Eget kapital	32 362	29 876	23 249	21 644	20 809
Fritt kassaflöde <sup>1)</sup>	1 566	1 871	2 737	3 753	-2 036
Kassaflödeskonvertering, % <sup>3)</sup>	74	79	113	101 <sup>2)</sup>	-44
Räntabilitet på sysselsatt kapital, % <sup>1)</sup>	11,9	8,8	8,1	4,3	9,1
Räntabilitet på eget kapital, % <sup>1)</sup>	11,1	8,6	9,0	5,1	10,0
Soliditet, %	39,1	41,3	35,7	35,7	34,8
Resultat per aktie före utspädning, SEK <sup>1)</sup>	25,44	16,61	14,57	8,07	14,88
Resultat per aktie efter utspädning, SEK <sup>1)</sup>	25,16	16,41	14,45	8,01	14,81
Utdelning per aktie, SEK	6,40	5,30	4,90	4,70	-
Eget kapital per aktie, SEK <sup>1)</sup>	240,42	222,55	174,31	162,32	154,48
Antal anställda vid årets slut	21 479	19 002	18 153	18 073	17 420
Antal aktier exklusive aktier i eget förvar per 31 december	133 247 315	132 488 884	131 810 178	132 247 073	132 926 363
Genomsnittligt antal aktier före utspädning	132 883 908	132 157 586	132 164 599	133 009 986	133 245 360
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	134 377 832	133 724 223	133 293 340	133 877 141	133 929 292

1) För mer information och förklaringar av användandet av dessa nyckeltal hänvisas till [www.saab.com/investors/financials/financial-data](http://www.saab.com/investors/financials/financial-data)

2) Justerat för jämförelsestörande poster

3) Kassaflödeskonvertering = operationellt kassaflöde / rörelseresultat

# Moderbolaget

I moderbolaget ingår enheter inom affärsområdena Aeronautics, Dynamics, Surveillance samt en enhet inom Combitech. Dessutom ingår koncernstabber och koncernsupport. En stor del av koncernens verksamhet är inkluderad i moderbolaget. Separata noter till moderbolagets räkningar och en separat beskrivning av risker och osäkerheter för moderbolaget har därför inte inkluderats i denna delårsrapport.

## Resultaträkning för moderbolaget

MSEK	Jan-mar 2024	Jan-mar 2023	Helår 2023
Försäljningsintäkter	8 598	6 397	29 204
Kostnad för sålda varor	-7 322	-5 411	-23 993
<b>Bruttoresultat</b>	<b>1 276</b>	<b>986</b>	<b>5 211</b>
<i>Bruttomarginal %</i>	<i>14,8</i>	<i>15,4</i>	<i>17,8</i>
Övriga rörelseintäkter och -kostnader	-987	-998	-3 909
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>	<b>289</b>	<b>-12</b>	<b>1 302</b>
<i>Rörelsemarginal %</i>	<i>3,4</i>	<i>-0,2</i>	<i>4,5</i>
Resultat från finansiella poster	72	-30	2 038
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>361</b>	<b>-42</b>	<b>3 340</b>
Bokslutsdispositioner	-	-	-617
<b>Resultat före skatt</b>	<b>361</b>	<b>-42</b>	<b>2 723</b>
Skatt	-99	-4	-616
<b>Periodens resultat</b>	<b>262</b>	<b>-46</b>	<b>2 107</b>

## Balansräkning för moderbolaget

MSEK	Not	31 mar 2024	31 dec 2023	31 mar 2023
<b>TILLGÅNGAR</b>				
Anläggningstillgångar:				
Immateriella anläggningstillgångar		1 171	1 174	988
Materiella anläggningstillgångar		5 752	5 376	4 963
Finansiella anläggningstillgångar		8 712	8 555	7 679
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>15 635</b>	<b>15 105</b>	<b>13 630</b>
Omsättningstillgångar:				
Varulager		10 939	10 651	9 183
Kortfristiga fordringar		22 321	21 026	15 442
Kortfristiga placeringar		8 393	11 283	12 679
Likvida medel		1 241	753	1 897
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>42 894</b>	<b>43 713</b>	<b>39 201</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>58 529</b>	<b>58 818</b>	<b>52 831</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>				
Eget kapital:				
Bundet eget kapital		3 354	3 354	3 360
Fritt eget kapital		14 072	13 756	12 123
<b>Summa eget kapital</b>		<b>17 426</b>	<b>17 110</b>	<b>15 483</b>
Obeskattade reserver, avsättningar och skulder:				
Obeskattade reserver		3 926	3 926	3 309
Avsättningar		2 860	2 677	2 642
Skulder	8	34 317	35 105	31 397
<b>Summa obeskattade reserver, avsättningar och skulder</b>		<b>41 103</b>	<b>41 708</b>	<b>37 348</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>58 529</b>	<b>58 818</b>	<b>52 831</b>

### Likviditet, finansiering, investeringar och antal anställda

Moderbolagets nettolikviditet uppgick till MSEK 102 per den 31 mars 2024 jämfört med en nettolikviditet om MSEK 2 635 per den 31 december 2023. Investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till MSEK 523 (230). Investeringar i immateriella tillgångar uppgick till MSEK 44 (32). Vid periodens slut uppgick antalet anställda i moderbolaget till 11 240 jämfört med 10 970 personer vid årets början.

# Noter till finansiella rapporter

## Not 1 Företagsinformation

Saab AB (publ.), org. nr. 556036-0793, har sitt säte i Linköping, Sverige. Adressen till bolagets huvudkontor är Olof Palmes gata 17, 5tr, SE-111 22 Stockholm, telefonnummer +46-8-463 00 00. Saabs B-aktie är sedan 1998 noterad på Nasdaq Stockholm och från oktober 2006 på listan för stora bolag. Bolagets verksamhet inklusive dotterföretag, intresseföretag och joint ventures är beskriven i års- och hållbarhetsredovisningen 2023.

## Not 2 Redovisningsprinciper

Koncernredovisningen för det första kvartalet 2024 är upprättad enligt IAS 34 Delårsrapportering och årsredovisningslagen. Moderbolagets redovisning har upprättats enligt årsredovisningslagen och Rådet för hållbarhets- och finansiell rapportering RFR 2, Redovisning för juridiska personer. Koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper finns beskrivna på sidorna 112-114, samt beträffande väsentliga resultat- och balansposter under respektive notupplysning, i årsredovisningen 2023.

Delårsrapporten är upprättad i sammandrag och innehåller inte all information och upplysningar som återfinns i årsredovisningen och bör därför läsas tillsammans med årsredovisningen 2023. All information på sidorna 1-30 utgör delårsrapport för det första kvartalet 2024.

Koncernen och moderbolaget använder de redovisningsprinciper och metoder för beräkning så som de har beskrivits i årsredovisningen 2023. Viktiga uppskattningar och bedömningar framgår av not 2 i årsredovisningen 2023.

## Not 3 Segmentrapportering

Saab är ett ledande högteknologiskt företag med huvudsaklig verksamhet inom försvar, flyg och samhällssäkerhet. Verksamheten omfattar framförallt väl avgränsade områden inom försvarselektronik, missilsystem och navala system samt militärt och civilt flyg. Saab är också verksam inom teknisk tjänsteproduktion och underhåll. Saab har en stark ställning i Sverige och huvuddelen av försäljningsintäkterna genereras i Europa. Dessutom har Saab en lokal närvaro i Australien, USA, Sydafrika och i andra utvalda länder. Saabs verksamhets- och ledningsstruktur är uppdelad i fyra affärsområden, vilka också är rörelsesegment: Aeronautics, Dynamics, Surveillance och Kockums. Utöver dessa så redovisas även det fristående dotterbolaget Combitech, som tillhandahåller konsulttjänster, skilt från affärsområdesstrukturen. Corporate omfattar koncernstab, koncernavdelningar, minoritetsandelar i bolag i olika tillväxtfaser samt övriga operativa verksamheter som inte är kärnverksamhet. I segmentsredovisningen redovisas samtliga leasingavtal som kostnad linjärt över leasingperioden.

Till följd av den strukturella förändring där affärsenheten Underwater Systems har flyttats från affärsområde Dynamics till Kockums per den 1 januari 2024, har 2023 omräknats. Proformasiffror finns tillgängliga på [saab.com/investors/financials/financial-data](http://saab.com/investors/financials/financial-data).

### Aeronautics

Aeronautics är en världsledande tillverkare av innovativa flygsystem och bedriver utveckling av produkter inom militär flygteknik. Här utförs även långsiktiga framtidsstudier kring såväl bemannade som obemannade flygplan. Detta som förberedelse för nya flygsystem och vidareutveckling av befintliga produkter.

### Dynamics

Dynamics erbjuder en marknadsledande produktportfölj med understödsvapen, missilsystem, träningsystem och signaturhanteringssystem till försvarsmakter världen över, samt därtill relaterade militära och civila nisch-produkter.

### Surveillance

Surveillance levererar effektiva lösningar för säkerhet och trygghet, för övervakning och beslutsstöd och för att upptäcka, lokalisera och skydda mot olika typer av hot. Produktportföljen omfattar flygburna, landbaserade och marina radar-, signalspanings- och självskydds-system samt ledningssystem för marin, flygvapen och armé.

### Kockums

Kockums utvecklar, levererar och underhåller lösningar i världsklass för naval miljö. I portföljen finns ubåtar med Stirlingsystem för luftoberoende framdrivning, ytstridsfartyg, minröjningsfartyg, autonoma farkoster, torpeder och obemannade undervattensfarkoster. Kockums unika

kompetens ligger inom signaturanpassning, stöthållfasthet och avancerad smygteknik.

## Combitech

Combitech är ett fristående dotterbolag till Saab och från 1 juli 2021 ett fristående rörelsesegment utanför affärsområdesstrukturen inom Saab-koncernen. Combitech är ett av Sveriges största teknikkonsultbolag som genom att kombinera teknik med spetskompetens skapar anpassade lösningar som utvecklar kundens verksamhet. Combitech är verksam inom flygindustri, försvarsindustri, telekom samt övrig industri och offentlig sektor. Combitech erbjuder tjänster inom systemutveckling, systemintegration, informationssäkerhet, systemsäkerhet, kommunikation, mekanik, teknisk produktinformation och logistik.

## Orderingång per rörelsesegment

MSEK	Jan-mar 2024	Jan-mar 2023	Förändring, %	Rullande 12 mån	Helår 2023
Aeronautics	5 142	1 426	261	21 827	18 111
Dynamics	5 591	9 313	-40	22 987	26 709
Surveillance	5 929	4 872	22	24 944	23 887
Kockums	1 352	790	71	8 059	7 497
Combitech	1 083	1 081	0	4 293	4 291
Corporate/eliminering	-602	-464		-2 822	-2 684
<b>Summa</b>	<b>18 495</b>	<b>17 018</b>	<b>9</b>	<b>79 288</b>	<b>77 811</b>

## Orderingång per region

MSEK	Jan-mar 2024	Jan-mar 2023	Förändring, %	Helår 2023
Sverige	4 701	3 158	49	28 306
Övriga Europa	7 095	2 171	227	15 631
Nordamerika	2 535	1 503	69	9 226
Central- och Sydamerika	726	27	2 589	1 563
Asien	2 700	581	365	6 075
Afrika	332	34	876	73
Australien etc.	406	1 033	-61	3 147
Ej namngivet land	-	8 511	-100	13 790
<b>Summa</b>	<b>18 495</b>	<b>17 018</b>	<b>9</b>	<b>77 811</b>

## Orderstock per rörelsesegment

MSEK	31 mar 2024	31 dec 2023	31 mar 2023
Aeronautics	48 103	46 995	41 001
Dynamics	46 195	43 103	34 440
Surveillance	47 167	45 780	41 730
Kockums	16 447	17 031	15 248
Combitech	1 631	1 595	1 343
Corporate/eliminering	-1 174	-1 095	-1 100
<b>Summa</b>	<b>158 369</b>	<b>153 409</b>	<b>132 662</b>

## Orderstock per region

MSEK	31 mar 2024	31 dec 2023	31 mar 2023
Sverige	54 516	55 314	46 425
Övriga Europa	44 272	40 636	36 645
Nordamerika	12 864	11 510	8 363
Central- och Sydamerika	17 685	17 878	19 362
Asien	11 091	9 600	7 767
Afrika	818	535	572
Australien etc.	4 188	4 638	5 017
Ej namngivet land	12 935	13 298	8 511
<b>Summa</b>	<b>158 369</b>	<b>153 409</b>	<b>132 662</b>

## Försäljningsintäkter per rörelsesegment

MSEK	Jan-mar 2024	Jan-mar 2023	Föränd- ring, %	Rullande 12 mån	Helår 2023
Aeronautics	4 047	3 070	32	14 731	13 754
Dynamics	2 622	2 490	5	11 292	11 160
Surveillance	4 989	3 894	28	19 654	18 559
Kockums	1 966	1 468	34	6 812	6 314
Combitech	1 049	966	9	4 005	3 922
Corporate/eliminering	-488	-403		-2 185	-2 100
<b>Summa</b>	<b>14 185</b>	<b>11 485</b>	<b>24</b>	<b>54 309</b>	<b>51 609</b>

## Försäljningsintäkter per region

MSEK	Jan-mar 2024	1 % fsg	Jan-mar 2023	1 % fsg	Helår 2023	1 % fsg
Sverige	5 503	39	5 254	46	21 614	42
Övriga Europa	3 582	25	2 135	19	11 913	23
Nordamerika	1 501	11	1 248	11	5 607	11
Central- och Sydamerika	922	6	670	6	3 690	7
Asien	1 345	9	1 152	10	4 759	9
Afrika	50	0	34	0	109	0
Australien etc.	919	6	992	9	3 425	7
Ej namngivet land	363	3	-	-	492	1
<b>Summa</b>	<b>14 185</b>	<b>100</b>	<b>11 485</b>	<b>100</b>	<b>51 609</b>	<b>100</b>

## Information om större kunder

Under det första kvartalet 2024 hade Saab en kund som enskilt svarade för 10 procent eller mer av koncernens försäljningsintäkter. Svenska försvaret är kund till samtliga affärsområden och de totala intäkterna uppgick till MSEK 4 799 (3 603).

## Säsongsvariationer

En stor del av Saabs verksamhet består av större projekt där intäkten redovisas enligt successiv vinstavräkning i förhållande till upparbetning. Upparbetningsgraden i dessa projekt är normalt sett lägre under det tredje kvartalet jämfört med övriga kvartal. Det fjärde kvartalet påverkas normalt sett även av en högre andel leveranser inom främst Dynamics.

## Rörelseresultat per rörelsesegment

MSEK	Jan-mar 2024	1 % fsg	Jan-mar 2023	1 % fsg	Rullande 12 mån	Helår 2023
Aeronautics	276	6,8	163	5,3	823	710
Dynamics	367	14,0	427	17,1	1 698	1 758
Surveillance	405	8,1	554	14,2	1 885	2 034
Kockums	132	6,7	83	5,7	481	432
Combitech	122	11,6	111	11,5	351	340
<b>Rörelsesegmentens rörelseresultat</b>	<b>1 302</b>	<b>9,2</b>	<b>1 338</b>	<b>11,6</b>	<b>5 238</b>	<b>5 274</b>
Corporate	-111		-410		-703	-1 002
<b>Summa</b>	<b>1 191</b>	<b>8,4</b>	<b>928</b>	<b>8,1</b>	<b>4 535</b>	<b>4 272</b>

## Av- och nedskrivningar per rörelsesegment

MSEK	Jan-mar 2024	Jan-mar 2023	Föränd- ring, %	Rullande 12 mån	Helår 2023
Aeronautics	56	49	14	213	206
Dynamics	28	23	22	103	98
Surveillance	228	214	7	913	899
Kockums	11	10	10	38	37
Combitech	3	2	50	11	10
Corporate	302	258	17	1 080	1 036
<b>Summa</b>	<b>628</b>	<b>556</b>	<b>13</b>	<b>2 358</b>	<b>2 286</b>

## Operationellt kassaflöde per rörelsesegment

MSEK	Jan-mar 2024	Jan-mar 2023	Rullande 12 mån	Helår 2023
Aeronautics	-824	82	-1 276	-370
Dynamics	-996	1 914	327	3 237
Surveillance	-436	745	-28	1 153
Kockums	920	703	-37	-254
Combitech	135	138	384	387
Corporate	-797	-510	-1 283	-996
<b>Summa</b>	<b>-1 998</b>	<b>3 072</b>	<b>-1 913</b>	<b>3 157</b>

## Sysselsatt kapital per rörelsesegment

MSEK	31 mar 2024	31 dec 2023	31 mar 2023
Aeronautics	11 514	10 403	9 872
Dynamics	4 855	4 346	3 567
Surveillance	11 869	11 676	10 518
Kockums	2 293	3 011	2 096
Combitech	1 028	1 101	1 065
Corporate/eliminering	12 489	13 417	13 977
<b>Summa</b>	<b>44 048</b>	<b>43 954</b>	<b>41 095</b>

## Personal, heltidsekvivalenter (FTE:er) per rörelsesegment

Antal vid periodens slut	31 mar 2024	31 dec 2023	31 mar 2023
Aeronautics	5 644	5 568	5 203
Dynamics	3 705	3 557	3 135
Surveillance	6 500	6 275	5 822
Kockums	2 240	2 140	1 909
Combitech	2 243	2 242	2 075
Corporate	2 003	1 828	1 507
<b>Summa</b>	<b>22 335</b>	<b>21 610</b>	<b>19 651</b>



## Not 4 Försäljningsintäkternas fördelning

MSEK	Aeronautics		Dynamics		Surveillance		Kockums		Combitech		Corporate/ eliminering		Group	
	Jan-mar 2024	Jan-mar 2023	Jan-mar 2024	Jan-mar 2023	Jan-mar 2024	Jan-mar 2023	Jan-mar 2024	Jan-mar 2023	Jan-mar 2024	Jan-mar 2023	Jan-mar 2024	Jan-mar 2023	Jan-mar 2024	Jan-mar 2023
Externa försäljningsintäkter	4 030	3 049	2 567	2 442	4 874	3 804	1 938	1 450	688	675	88	65	14 185	11 485
Interna försäljningsintäkter	17	21	55	48	115	90	28	18	361	291	-576	-468	-	-
<b>Summa intäkter</b>	<b>4 047</b>	<b>3 070</b>	<b>2 622</b>	<b>2 490</b>	<b>4 989</b>	<b>3 894</b>	<b>1 966</b>	<b>1 468</b>	<b>1 049</b>	<b>966</b>	<b>-488</b>	<b>-403</b>	<b>14 185</b>	<b>11 485</b>
<b>Försäljningsintäkter per kundkategori:</b>														
Militära kunder	3 779	2 838	2 515	2 407	4 414	3 327	1 816	1 393	328	310	28	41	12 880	10 316
Civila kunder	251	211	52	35	460	477	122	57	360	365	60	24	1 305	1 169
<b>Summa externa intäkter</b>	<b>4 030</b>	<b>3 049</b>	<b>2 567</b>	<b>2 442</b>	<b>4 874</b>	<b>3 804</b>	<b>1 938</b>	<b>1 450</b>	<b>688</b>	<b>675</b>	<b>88</b>	<b>65</b>	<b>14 185</b>	<b>11 485</b>
<b>Försäljningsintäkter per intäktslag:</b>														
Långa kundkontrakt	3 772	2 586	1 333	849	3 249	2 633	1 026	941	-	-	39	42	9 419	7 051
Tjänster	194	390	403	334	937	755	409	307	610	623	31	19	2 584	2 428
Produkter	64	73	831	1 259	688	416	503	202	78	52	18	4	2 182	2 006
<b>Summa externa intäkter</b>	<b>4 030</b>	<b>3 049</b>	<b>2 567</b>	<b>2 442</b>	<b>4 874</b>	<b>3 804</b>	<b>1 938</b>	<b>1 450</b>	<b>688</b>	<b>675</b>	<b>88</b>	<b>65</b>	<b>14 185</b>	<b>11 485</b>
<b>Försäljningsintäkter per marknadssegment:</b>														
Militärt flyg	3 700	2 765	90	59	1 750	1 666	-	-	11	12	10	14	5 561	4 516
Land	42	28	2 213	2 147	1 171	654	-	-	327	317	6	7	3 759	3 153
Marin	3	2	248	228	1 472	981	1 938	1 450	2	1	47	23	3 710	2 685
Samhällssäkerhet	4	15	5	7	476	497	-	-	91	97	19	15	595	631
Kommersiellt flyg	278	239	-	-	2	-	-	-	-	3	4	3	284	245
Andra segment/ej utfördelat	3	-	11	1	3	6	-	-	257	245	2	3	276	255
<b>Summa externa intäkter</b>	<b>4 030</b>	<b>3 049</b>	<b>2 567</b>	<b>2 442</b>	<b>4 874</b>	<b>3 804</b>	<b>1 938</b>	<b>1 450</b>	<b>688</b>	<b>675</b>	<b>88</b>	<b>65</b>	<b>14 185</b>	<b>11 485</b>
<b>Tidpunkt för intäktsredovisning:</b>														
Över tid	3 548	2 696	1 615	1 134	3 621	2 928	1 828	1 370	688	675	51	49	11 351	8 852
Vid en given tidpunkt	482	353	952	1 308	1 253	876	110	80	-	-	37	16	2 834	2 633
<b>Summa externa intäkter</b>	<b>4 030</b>	<b>3 049</b>	<b>2 567</b>	<b>2 442</b>	<b>4 874</b>	<b>3 804</b>	<b>1 938</b>	<b>1 450</b>	<b>688</b>	<b>675</b>	<b>88</b>	<b>65</b>	<b>14 185</b>	<b>11 485</b>

## Not 5 Jämförelsestörande poster

Jämförelsestörande post	Affärsområde	Rad	Jan-mar 2024	Jan-mar 2023	Helår 2023
Nedskrivning av intresseföretag	Corporate	Andel av intresseföretags och joint ventures resultat	-	-260	-494
Realisationsvinst avyttring MTM-verksamheten	Surveillance	Övriga rörelseintäkter	-	270	270
Realisationsvinst avyttring fastighet	Corporate	Övriga rörelseintäkter	-	-	58
Negativ goodwill från preliminär förvärvsanalys	Corporate	Övriga rörelseintäkter	-	-	144
<b>Summa</b>			<b>-</b>	<b>10</b>	<b>-22</b>

De jämförelsestörande posterna i jämförelseperioderna ingår i koncernens rörelseresultat. Rörelseresultat justerat för jämförelsestörande poster rapporterades inte för helåret 2023 eller det första kvartalet 2023.

## Not 6 Utdelning till moderbolagets aktieägare

Årsstämman 2024 som hölls den 11 april beslutade om en utdelning till moderbolagets aktieägare uppgående till SEK 6,40 per aktie, vilket motsvarar en total utdelning på MSEK 853. Utdelningen utbetalas i två lika stora delar. Avstämningsdag för den första utdelningen var den 15 april 2024 och utdelningen utbetalades den 18 april 2024. Den andra utbetalningen om SEK 0,80 per aktie (efter genomförande av aktiesplit 4:1) kommer utbetalas den 11 oktober 2024 med avstämningsdag den 8 oktober 2024.

## Not 7 Immateriella anläggningstillgångar

MSEK	31 mar 2024	31 dec 2023	31 mar 2023
Goodwill	5 517	5 424	5 371
Aktiverade utvecklingsutgifter	6 108	6 106	5 927
Andra immateriella tillgångar	1 424	1 411	975
<b>Summa</b>	<b>13 049</b>	<b>12 941</b>	<b>12 273</b>

## Not 8 Nettoliquiditet/-skuld

MSEK	31 mar 2024	31 dec 2023	31 mar 2023
<b>Tillgångar:</b>			
Likvida medel	2 336	2 129	2 918
Kortfristiga placeringar	8 464	11 340	12 688
<b>Summa likvida placeringar</b>	<b>10 800</b>	<b>13 469</b>	<b>15 606</b>
Kortfristiga räntebärande fordringar	74	73	73
Långfristiga räntebärande fordringar	275	333	423
Långfristiga fordringar hänförliga till pensioner	59	59	19
<b>Summa räntebärande tillgångar</b>	<b>11 208</b>	<b>13 934</b>	<b>16 121</b>
<b>Skulder:</b>			
Leasingskulder	2 773	2 675	2 676
Obligationer och andra skuldebrev	6 922	7 270	6 798
Skulder till intresseföretag och joint ventures	53	49	48
Övriga räntebärande skulder	60	48	107
Avsättning för pensioner <sup>1)</sup>	564	1 549	1 166
<b>Summa räntebärande skulder och avsättning för pensioner</b>	<b>10 372</b>	<b>11 591</b>	<b>10 795</b>
<b>Nettoliquiditet (+) / nettoskuld (-)</b>	<b>836</b>	<b>2 343</b>	<b>5 326</b>

1) Exklusive avsättning för särskild löneskatt hänförlig till pensioner.

### Bekräftade kreditfaciliteter

MSEK	Faciliteter	Nyttjat	Tillgängligt
Revolverande kreditfacilitet (Förfallotidpunkt 2026, BSEK 4, 2025, BSEK 2)	6 000	-	6 000
Checkräkning (Förfallotidpunkt 2024)	92	39	53
<b>Summa</b>	<b>6 092</b>	<b>39</b>	<b>6 053</b>

### Moderbolaget

MSEK	31 mar 2024	31 dec 2023	31 mar 2023
Långfristiga obligationer och andra skuldebrev	6 870	6 870	6 704
Kortfristiga obligationer och andra skuldebrev	-	400	88
<b>Summa</b>	<b>6 870</b>	<b>7 270</b>	<b>6 792</b>

Saab har sedan 2009 ett Medium Term Note-program (MTN) för att kunna emittera långfristiga obligationer på kapitalmarknaden. Under 2018 utökades MTN-programmet till MSEK 10 000. Inom ramen för programmet har Saab i huvudsak emitterat obligationer till rörlig ränta, så kallade Floating Rate Note-lån (FRN). Under kvartalet återköptes lån med kort tid till förfall om MSEK 400. Inga nya obligationer emitterades. Värdet av utestående obligationer under MTN-programmet uppgick till MSEK 6 870 vid kvartalets utgång.

Inga kreditfaciliteter har utnyttjats under perioden.

## Not 9 Sysselsatt kapital

MSEK	31 mar 2024	31 dec 2023	31 mar 2023
Totala tillgångar	84 782	82 759	76 509
Avgår icke räntebärande skulder	40 734	38 805	35 414
<b>Sysselsatt kapital</b>	<b>44 048</b>	<b>43 954</b>	<b>41 095</b>

## Not 10 Finansiella instrument

Klassificering och kategorisering av finansiella tillgångar och skulder<sup>2)</sup>

Redovisat värde	31 mar 2024	31 dec 2023	31 mar 2023
<b>Finansiella tillgångar</b>			
Värderat till upplupet anskaffningsvärde <sup>4)</sup> :			
Kundfordringar, avtalstillgångar och övriga fordringar	23 595	21 144	17 977
Likvida medel	2 336	2 129	2 918
Långfristiga fordringar	399	456	539
Värderat till verkligt värde via resultaträkningen <sup>3)</sup> :			
Kortfristiga placeringar	8 464	11 340	12 688
Derivat avseende handel	17	81	40
Finansiella placeringar	228	223	226
Värderat till verkligt värde via övrigt totalresultat <sup>3)</sup> :			
Derivat som säkringsredovisas	949	1 575	1 443
Egetkapitalinstrument valda att klassificeras som redovisade till verkligt värde via övrigt totalresultat	915	879	52
<b>Summa finansiella tillgångar</b>	<b>36 903</b>	<b>37 827</b>	<b>35 883</b>
<b>Finansiella skulder</b>			
Värderat till upplupet anskaffningsvärde:			
Räntebärande skulder <sup>1)</sup>	9 809	10 043	9 629
Övriga skulder <sup>4)</sup>	13 492	12 426	10 888
Värderat till verkligt värde via resultaträkningen <sup>3)</sup> :			
Skuld avseende villkorad tilläggsköpeskilling	130	123	-
Derivat avseende handel	34	8	25
Värderat till verkligt värde via övrigt totalresultat <sup>3)</sup> :			
Derivat som säkringsredovisas	1 536	1 103	1 462
<b>Summa finansiella skulder</b>	<b>25 001</b>	<b>23 703</b>	<b>22 004</b>
<sup>1)</sup> Verkligt värde	10 007	9 840	9 481

<sup>2)</sup> Derivat med positiva värden redovisas som tillgångar och derivat med negativa värden redovisas som skulder. Derivat med legal kvittningsrätt uppgår till MSEK 657.

<sup>3)</sup> Påverkan av kreditrisk för dessa instrument bedöms som låg mot bakgrund av limiter i befintlig placeringspolicy.

<sup>4)</sup> Redovisat värde bedöms i allt väsentligt överensstämma med verkligt värde.

Koncernen har tillämpat samma värderingsmetoder som i årsbokslutet 2023. En beskrivning av dessa återfinns på sidan 155 i not 35 i årsredovisningen 2023. Per den 31 mars 2024 hade koncernen följande finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde:

### Tillgångar värderade till verkligt värde

MSEK	31 mar 2024	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3
Obligationer och räntebärande värdepapper	8 464	8 464	-	-
Valutaterminer	696	-	696	-
Valutaoptioner	3	-	3	-
Ränteswappar	267	-	267	-
Aktier och andelar	1 143	-	-	1 143
<b>Summa</b>	<b>10 573</b>	<b>8 464</b>	<b>966</b>	<b>1 143</b>

### Skulder värderade till verkligt värde

MSEK	31 mar 2024	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3
Valutaterminer	1 514	-	1 514	-
Valutaoptioner	8	-	8	-
Ränteswappar	12	-	12	-
Elderivat	36	36	-	-
Skuld avseende villkorad tilläggsköpeskilling	130	-	-	130
<b>Summa</b>	<b>1 700</b>	<b>36</b>	<b>1 534</b>	<b>130</b>

Rörelser i koncernens finansiella instrument i nivå 3 var enligt följande:

MSEK	Onoterade aktier och andelar	Skuld avseende villkorad tilläggsköpeskilling
Ingående balans, 1 januari 2024	1 102	123
Förvärv	-	-
Orealiserade värdeförändringar redovisade i resultatet	5	-
Orealiserade värdeförändringar redovisade i övrigt totalresultat	36	-
Valutaomvärdering	-	7
<b>Utgående balans, 31 mars 2024</b>	<b>1 143</b>	<b>130</b>

## Not 11 Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalys

### Fritt kassaflöde

MSEK	Jan-mar 2024	Jan-mar 2023	Helår 2023
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital exklusive skatter och andra finansiella poster <sup>1)</sup></b>	<b>1 648</b>	<b>1 399</b>	<b>6 777</b>
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital:			
Avtalstillgångar och -skulder	-1 771	2 100	2 915
Varulager	-1 595	-1 020	-2 691
Övriga rörelsefordringar	-278	1 064	-1 922
Övriga rörelseskulder	1 284	274	2 020
Avsättningar	-147	-3	-408
<b>Förändring av rörelsekapital</b>	<b>-2 507</b>	<b>2 415</b>	<b>-86</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten exklusive skatter och andra finansiella poster</b>	<b>-859</b>	<b>3 814</b>	<b>6 691</b>
Investeringsverksamheten:			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-162	-233	-1 031
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-998	-524	-2 507
Avyttring av materiella anläggningstillgångar inklusive biologiska tillgångar	21	15	4
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten <sup>2)</sup></b>	<b>-1 139</b>	<b>-742</b>	<b>-3 534</b>
<b>Operationellt kassaflöde</b>	<b>-1 998</b>	<b>3 072</b>	<b>3 157</b>
Skatter och andra finansiella poster	-374	-226	-815
Avyttring och förvärv av finansiella tillgångar, intresseföretag och joint ventures	-2	-28	-896
Förvärv av verksamheter	-15	-	-262
Avyttring av koncernföretag och andra verksamheter	-	307	382
<b>Fritt kassaflöde</b>	<b>-2 389</b>	<b>3 125</b>	<b>1 566</b>

1) Inkluderar även amortering av leasingkulder

2) Kassaflöde från investeringsverksamheten exklusive förändring av kortfristiga placeringar och övriga räntebärande tillgångar samt exklusive avyttring och förvärv av finansiella tillgångar, verksamheter och koncernföretag. I de fall förvärv och avyttring av finansiella anläggningstillgångar bedöms vara av rörelsekaraktär ingår dock posten i investeringsverksamheten.

### Fritt kassaflöde jämfört med kassaflöde i kassaflödesanalysen

MSEK	Jan-mar 2024	Jan-mar 2023	Helår 2023
Fritt kassaflöde	-2 389	3 125	1 566
Investeringsverksamheten – räntebärande:			
Kortfristiga placeringar	2 886	-2 704	-1 233
Andra finansiella placeringar och fordringar	-	-113	-372
Finansieringsverksamheten:			
Amortering av lån	-341	-248	-1 075
Upptagande av lån	-	-	1 250
Utbetald utdelning till moderbolagets aktieägare	-	-	-703
Utbetald utdelning till innehavare utan bestämmande inflytande	-	-	-126
Transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande	-	-	10
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>156</b>	<b>60</b>	<b>-683</b>

### Likvida medel

MSEK	31 mar 2024	31 dec 2023	31 mar 2023
Följande delkomponenter ingår i likvida medel:			
Kassa och bank	1 336	1 629	2 311
Bankdepositioner	1 000	500	607
<b>Summa enligt balansräkningen</b>	<b>2 336</b>	<b>2 129</b>	<b>2 918</b>
<b>Summa enligt kassaflödesanalysen</b>	<b>2 336</b>	<b>2 129</b>	<b>2 918</b>

### Not 12 Rörelseförvärv

I det första kvartalet 2024 slutförde Saab förvärvet av resterande andelar i UMS Skeldar AG för en mindre ersättning. UMS Skeldar AG-koncernen var ett intresseföretag i jämförelsekvartalet 2023. I det fjärde kvartalet 2023 förvärvade Saab två dotterföretag i Sverige från UMS Skeldar AG mot en mindre ersättning och ingick i ett avtal om att förvärva resterande andelar i UMS Skeldar AG. Inga andra rörelseförvärv eller avyttringar inträffade under det första kvartalet 2024.

## Not 13 Förmånsbestämda pensionsplaner

Inom Saab finns förmånsbestämda pensionsplaner som innebär att ersättningen efter avslutad anställning utgår med en procentuell andel av den anställdes lön. Förmånsbestämda planer avser främst den svenska verksamheten där ITP2-planen svarar för mer än 90 procent av det totala åtagandet.

### Avsättningar för pensioner enligt IAS 19

MSEK	31 mar 2024	31 dec 2023	31 mar 2023
Förmånsbestämd pensionsskuld	9 976	10 749	10 025
Särskild löneskatt	89	323	241
Avgår förvaltningstillgångar	9 471	9 259	8 878
<b>Nettoavsättning pensioner</b>	<b>594</b>	<b>1 813</b>	<b>1 388</b>
varav redovisat som långfristig fordran	59	59	19

Aktuariella vinster och förluster redovisas i övrigt totalresultat. Aktuariell vinst hänförlig till pensioner för den svenska delen av verksamheten uppgick under det första kvartalet 2024 till MSEK 1 161 vilket förklaras av följande:

Den antagna diskonteringsräntan ökade från 3,25 procent till 3,75 procent. Detta resulterade i en aktuariell vinst om MSEK 753. Inflationsantagandet var oförändrat under det första kvartalet och uppgick till 1,50 procent.

Erfarenhetsjusteringar resulterade i en aktuariell vinst om MSEK 39.

Avkastningen på förvaltningstillgångarna var MSEK 212 vilket gav en aktuariell vinst på MSEK 142.

Aktuariell vinst hänförlig till särskild löneskatt uppgick till MSEK 227.

## Not 14 Eventualförpliktelser

Inga ytterligare väsentliga förpliktelser har tillkommit under de första tre månaderna 2024. För koncernens så kallade fullgörandegarantier avseende åtaganden mot kunder är sannolikheten för ett utflöde av resurser ytterst liten och därför redovisas inget värde.

## Not 15 Transaktioner med närstående

I det första kvartalet 2024 slutförde Saab förvärvet av resterande andelar i UMS Skeldar AG för en mindre ersättning.

Inga andra väsentliga transaktioner har skett under det första kvartalet 2024. Närstående som koncernen har transaktioner med finns beskrivna i årsredovisningen 2023, not 37.

## Not 16 Definitioner

Nedan följer definitioner av finansiella nyckeltal som används i rapporten. För mer information och förklaringar av användandet av respektive nyckeltal hänvisas till [www.saab.com/investors/financials/financial-data](http://www.saab.com/investors/financials/financial-data).

### Antal anställda

Sammanräkning av alla anställda av företaget, exklusive visstidsanställda och konsulter.

### Bruttomarginal

Bruttoresultat i procent av försäljningsintäkter.

### Bruttomarginal justerad för jämförelsestörande poster

Bruttoresultat justerat för jämförelsestörande poster i procent av försäljningsintäkter justerade för jämförelsestörande poster.

### Bruttoresultat justerat för jämförelsestörande poster

Bruttoresultat med justering för poster som klassificerats som jämförelsestörande poster.

### EBITDA

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar.

### EBITDA justerat för jämförelsestörande poster

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar med justering för poster som klassificerats som jämförelsestörande poster.

### EBITDA-marginal

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar, i procent av försäljningsintäkter.

### EBITDA-marginal justerad för jämförelsestörande poster

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar justerat för jämförelsestörande poster i procent av justerade försäljningsintäkter.

## Effektiv skattesats

Aktuella och uppskjutna skatter i procent av resultat före skatt.

## Eget kapital per aktie

Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med antal aktier, exklusive aktier i eget förvar, vid periodens utgång.

## Forskning och utveckling, FOU

Forsknings- och utvecklingskostnader redovisas separat i resultaträkningen och innehåller kostnader för egenfinansierad ny- och vidareutveckling av produkter samt avskrivning och eventuell nedskrivning av aktiverade utvecklingsutgifter.

Utgifter för egenfinansierad forskning och utveckling innehåller både kostnadsförda utgifter exklusive avskrivningar och nedskrivningar, och utgifter aktiverade i balansräkningen som utvecklingskostnader.

Totala utgifter för forskning och utveckling innehåller utöver utgifter för egenfinansierad forskning och utveckling, den del av Saabs forskning och utveckling som bedrivs tillsammans med kunder och som rapporteras under kostnad för sålda varor.

## Fritt kassaflöde

Kassaflöde från den löpande verksamheten inklusive amortering av leasingkulder samt kassaflöde från investeringsverksamheten exklusive förvärv och avyttring av kortfristiga placeringar och andra räntebärande finansiella tillgångar.

## Fritt kassaflöde per aktie

Fritt kassaflöde dividerat med genomsnittligt antal aktier efter utspädning.

## FTE, Full Time Equivalent, heltidsekvivalent

Hänvisar till antalet anställda heltidsekvivalenter. Exkluderar långtidsfrånvarande och konsulter men inkluderar visstidsanställda och deltidanställda.

## Försäljningsintäkter justerat för jämförelsestörande poster

Försäljningsintäkter med justering för poster som klassificerats som jämförelsestörande poster.

## Jämförelsestörande poster

Jämförelsestörande poster utgörs av de finansiella effekterna från händelser eller transaktioner med betydande konsekvenser, som är relevanta för att förstå resultatet vid jämförelse mellan perioder. Sådana händelser eller transaktioner kan vara hänförliga till omstruktureringprogram, kostnader kopplade till tvister, händelser i omvärlden, nedskrivningar samt vinster eller förluster från avyttring av koncernföretag, joint ventures eller intresseföretag.

## Kassaflödeskonvertering

Operationellt kassaflöde dividerat med rörelseresultat.

## Nettoinvesteringar

Förvärv och avyttringar av immateriella och materiella anläggningstillgångar.

## Nettolikviditet/nettoskuld

Likvida medel, kortfristiga placeringar och räntebärande fordringar med avdrag för räntebärande skulder och avsättningar för pensioner exklusive avsättning för pensioner hänförlig till särskild löneskatt.

## Nettolikviditet/nettoskuld i relation till EBITDA

Nettolikviditet/nettoskuld vid periodens utgång dividerat med 12 månaders rullande rapporterad EBITDA.

## Operationellt kassaflöde

Kassaflöde från den löpande verksamheten, exklusive skatter och andra finansiella poster, amortering av leasingkulder samt förvärv och avyttringar av immateriella och materiella anläggningstillgångar.

## Orderingång

Totalt värde på mottagna ordrar under perioden.

## Orderstock

Totalt värde på utestående ordrar vid periodens slut.

## Organisk försäljningstillväxt

Förändring av försäljningsintäkter i procent justerat för valutaeffekter vid omräkning av utländska dotterföretag och strukturförändringar såsom förvärv och avyttringar av dotterföretag.

**Resultat per aktie**

Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med genomsnittligt antal aktier före och efter full utspädning.

**Räntabilitet på eget kapital**

Periodens resultat (rullande 12 månader) i procent av genomsnittligt eget kapital.

**Räntabilitet på sysselsatt kapital**

Rörelseresultatet ökat med finansiella intäkter (rullande 12 månader) i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

**Rörelsemarginal**

Rörelseresultat (EBIT) i procent av försäljningsintäkter.

**Rörelseresultat**

Resultat före finansiella poster och skatt.

**Rörelseresultat justerat för jämförelsestörande poster**

Rörelseresultat (EBIT) med justering för poster som klassificerats som jämförelsestörande poster.

**Rörelsemarginal justerad för jämförelsestörande poster**

Rörelseresultat justerat för jämförelsestörande poster i procent av justerade försäljningsintäkter.

**Soliditet**

Eget kapital i förhållande till balansomslutningen.

**Sysselsatt kapital**

Totala tillgångar med avdrag för icke räntebärande skulder.

# Ordlista

<b>AEW&amp;CS</b>	Airborne Early Warning & Control System, Flygburet varnings- och övervakningssystem
<b>C4I</b>	Command, Control, Communications, Computers, and Intelligence. Lednings- och kommunikationssystem
<b>CDP</b>	Globalt rapporteringssystem för investerare, företag, kommuner, stater och regioner i hanteringen av klimatpåverkan
<b>FMV</b>	Försvarets materielverk
<b>FRN</b>	Floating Rate Note, lån med rörlig ränta
<b>IAS</b>	International Accounting Standards, internationella redovisningsregler
<b>IFRS</b>	International Financial Reporting Standards, internationella redovisningsregler
<b>MTN</b>	Medium Term Note, lånefacilitet där obligationer med löptid på 1-15 år ges ut
<b>MTM</b>	Maritime Traffic Management, marin trafikledning
<b>NSPA</b>	NATO Support and Procurement Agency, logistik- och upphandlingsenhet inom NATO
<b>NLAW</b>	Next Generation Light Anti-Tank Weapon, pansarvärnssystem
<b>SBTi</b>	Science Based Targets-initiativet

**Stockholm den 26 april 2024**

Saab AB (publ)

Micael Johansson

Verkställande direktör och koncernchef

*Denna delårsrapport har inte varit föremål för granskning av bolagets revisorer.*





# SAAB

## Kontakt

Merton Kaplan, chef för investerarrationer  
+46 734 18 20 71

Johanna Hallstedt, investerarrationer  
+46 734 18 79 10

## Media- och analytikerkonferens:

26 april 2024 kl. 10.00 (CET)

## Webbsändning:

[www.saab.com/investors/webcast/q1-2024](http://www.saab.com/investors/webcast/q1-2024)

## Telefonkonferens:

För registrering och information för att ansluta till konferensen, vänligen se

[www.saab.com/investors/conference-call-q1](http://www.saab.com/investors/conference-call-q1)

Delårsrapporten, presentationsmaterialet och webbsändningen kommer att finnas tillgängliga på [www.saab.com/investors](http://www.saab.com/investors)

## Kalender

### Halvårsrapport 2024

Publiceras 19 juli 2024

### Delårsrapport Kv3 2024

Publiceras 22 oktober 2024

## Viktig information

Denna delårsrapport kan innehålla framåtriktad information som återspeglar Saab AB:s aktuella syn på framtida händelser samt finansiell och operativ utveckling. Ord som "avser", "ser", "förväntar", "kan", "bedömer", "planerar", "anser", "uppskattar" och andra uttryck som innebär indikationer eller förutsägelser avseende framtida utveckling eller trender, och som inte är grundade på historiska fakta, utgör framåtriktad information. Framåtriktad information är till sin natur förenad med såväl kända som okända risker och osäkerhetsfaktorer eftersom den är avhängig framtida händelser och omständigheter. Framåtriktad information utgör inte någon garanti avseende framtida resultat eller utveckling och verkligt utfall kan komma att väsentligen skilja sig från vad som uttalas i framåtriktad information.

*Informationen är sådan som Saab AB är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersons försorg, för offentliggörande den 26 april 2024 kl. 07.30 (CET).*

# Kv1